

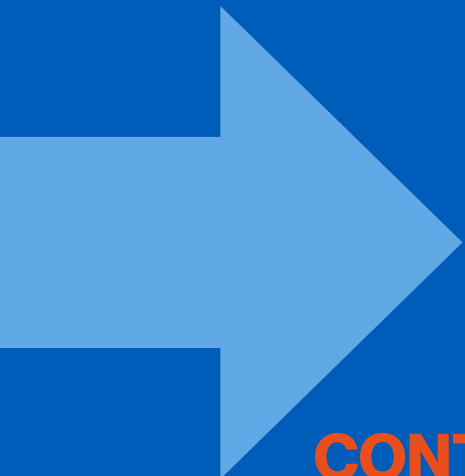
Memoria Anual





+MAS **MOVILIDAD**





CONTENIDOS

MENSAJE DEL PRESIDENTE	4	NUESTRO SERVICIO	
Voy Santiago SpA	6	Voy Santiago 15 S.A.	36
Propiedad y Control	7	Nuestras Unidades	37
Gobierno corporativo	7	NUESTRA GESTIÓN	38
Directorio	7	Mantenimiento que sostiene la operación	42
Dotación	8	Personas, el motor de la transformación	44
Voy Santiago 14 S.A.	10	Gestión de Calidad al servicio de la operación	52
Propiedad y Control	11	Comunicaciones para una	
Gobierno corporativo	11	organización en movimiento	56
Directorio	11	(A) INFORME DE AUDITORES EXTERNOS	
Dotación	12	CONSOLIDADOS	62
Voy Santiago 15 S.A.	14	(B) ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
Propiedad y Control	15	Voy Santiago SpA	66
Gobierno corporativo	15	(A) INFORME DE AUDITORES EXTERNOS	108
Directorio	15	(B) ESTADOS FINANCIEROS	
Dotación	16	Voy Santiago SpA	114
Misión, Visión y Valores	19	(A) INFORME DE AUDITORES EXTERNOS	158
Equipo Ejecutivo	20	(B) ESTADOS FINANCIEROS	
NUESTRA EMPRESA	22	Voy Santiago 14 S.A.	162
NUESTRO SERVICIO		(A) INFORME DE AUDITORES EXTERNOS	194
Voy Santiago SpA	32	(B) ESTADOS FINANCIEROS	
Nuestras Unidades	33	Voy Santiago 15 S.A.	198
NUESTRO SERVICIO			
Voy Santiago 14 S.A.	34		
Nuestras Unidades	35		

Mensaje del presidente

A nombre de los Directorios de Voy Santiago SpA, Voy Santiago 14 S.A. y Voy Santiago 15 S.A., presento la Memoria Corporativa y los Estados Financieros consolidados correspondientes al ejercicio 2025, año marcado por inversiones superiores a USD 100 millones e ingresos consolidados por USD 130 millones. En una etapa de fuerte despliegue, anticipamos decisiones estratégicas e invertimos en capacidades operativas para resguardar la continuidad del servicio y sostener altos niveles de desempeño en un entorno especialmente competitivo.

Este punto de inflexión confirmó nuestra capacidad para ejecutar un proyecto de largo plazo bajo contratos de 14 años, con una visión que se extiende hasta 2040 y que exige disciplina financiera, solidez operacional y consistencia institucional.

Esa competencia se puso a prueba con el inicio de operaciones de las Unidades de Negocio 14 y 15 del sistema RED —Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15, respectivamente—: Fue una expansión con alta exigencia técnica que significó implementar, en paralelo, dos plataformas operativas de gran envergadura.

En ese contexto, incorporamos 575 buses eléctricos y habilitamos seis electroterminales con más de 124.000 m² de infraestructura y una capacidad instalada de 18,78 MW, consolidándonos como el mayor operador de transporte público eléctrico de Chile y de la Región. Esta nueva escala nos ha exigido administrar infraestructura crítica, integrar tecnología avanzada, desarrollar capacidades especializadas y responder a crecientes exigencias en sostenibilidad, eficiencia y trazabilidad.

La transición hacia una matriz eléctrica de gran magnitud requirió adecuaciones profundas, pero también generó resultados concretos: una reducción aproximada de 4 mil toneladas de CO₂ al año y una disminución de 130.606kg en emisiones de material particulado. Estos avances fortalecen nuestra propuesta de valor ante la autoridad y la ciudadanía, y aportan solidez a nuestra relación con actores financieros que priorizan criterios ambientales, sociales y de gobernanza de largo plazo.

Sin embargo, el desafío más complejo fue el factor humano. En un mercado laboral de conductores cercano al pleno empleo y con restricciones administrativas y burocráticas que demoran el otorgamiento de licencias profesionales, logramos conformar en pocos meses la dotación mínima necesaria para poner en marcha las dos nuevas empresas, cerrando el ejercicio 2025 con un equipo total superior a las 3.800 personas. En medio de este escenario exigente, mantuvimos además nuestro sello de incorporar mujeres a la operación, alcanzando un 27% de conductoras, el nivel más alto de toda la industria de transporte público. Con orgullo puedo afirmar que este trabajo, impulsado desde los inicios de Voy Santiago, fue ampliamente reconocido durante 2025 a nivel nacional e internacional, a través de distinciones que valoraron nuestro aporte en equidad de género, desarrollo de talento e inclusión en una industria históricamente masculinizada.

Con la misma mirada transformadora, ha sido clave la incorporación progresiva de nuevas tecnologías en nuestros procesos internos, incluyendo herramientas de inteligencia artificial que fortalecen la eficiencia, la trazabilidad y la capacidad de respuesta. Este desarrollo se proyecta con una visión más amplia, gracias a nuestra presencia en otros países de la región, lo que nos permite compartir aprendizajes y seguir elevando nuestros niveles de desempeño.

En 2025 reafirmamos nuestra posición como actor relevante del sistema de transporte público de la capital. Para la autoridad, demostramos confiabilidad y cumplimiento. Para el sector financiero, disciplina de inversión y solidez en la ejecución. Para nuestros equipos, que el crecimiento puede avanzar de la mano con cultura y propósito.

Hoy somos una organización más sólida, con mayor profundidad operativa y madurez institucional. Estamos preparados para sostener con responsabilidad y visión un proyecto de largo plazo al servicio de las personas, la ciudad y de todos quienes confían en nuestra gestión.

Agradezco sinceramente a nuestros conductores y conductoras, equipos técnicos, áreas de apoyo, plana ejecutiva, directores y directoras por su compromiso y profesionalismo. Extiendo también este reconocimiento a los representantes de los trabajadores, cuya disposición al diálogo fue clave para acompañar este proceso.

El verdadero desafío comienza ahora: sostener con excelencia lo construido y proyectarlo con consistencia hasta 2040. Ese es el compromiso que orientará cada una de nuestras decisiones.

Carlos Ríos Velilla
Presidente del Directorio
Voy Santiago



Voy Santiago SpA

Nuestra Empresa

INFORMACIÓN CORPORATIVA

Razón Social

Voy Santiago SpA

RUT

77.166.811-9

Domicilio legal

Avenida Del Valle N°787, oficina 301, comuna de Huechuraba, Región Metropolitana de Santiago.

Sitio web

www.voysantiago.cl

Documentos Constitutivos y Término de la Sociedad

Voy Santiago SpA se constituyó como sociedad por acciones por escritura pública de fecha 11.06.2020 en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola y cuyo extracto se inscribió a Fojas 36.882 N° 17.708 año 2020 en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicó en el Diario Oficial con fecha 20.06.2020, siendo su giro principal la prestación de servicios de transporte público de pasajeros y cualquier actividad conexas al objeto social.

Con fecha 01 de noviembre de 2021 la Sociedad comenzó la prestación de servicios de transporte público de pasajeros, asociados a la Unidad de Negocio Nro. 4 del Sistema de Transporte Público RED.

Oficinas

Voy Santiago SpA desarrolla sus actividades en lugares denominados Unidades Autónomas, en las cuales se ejecutan tareas administrativas y operativas. Estas Unidades Autónomas funcionan en las siguientes direcciones:

Nombre	Dirección	Comuna
Lo Espejo	Lo Espejo N° 3036	San Bernardo
Mujica	Miguel Mujica N° 11396	La Florida
Rinconada de Nos	Rinconada de Nos N° 6	San Bernardo
La Vara	Camino La Vara N° 2930	San Bernardo

PROPIEDAD Y CONTROL

Accionistas

Los accionistas de Voy Santiago SpA son Global Public Service S.A., con 9.167 acciones y Staton Place Limited S.A., con 833 acciones.

Controladores

De acuerdo a lo establecido en el Título XV de la Ley 18.045, la sociedad accionista controladora de Voy Santiago SpA es Global Public Service S.A., la cual se constituyó en Panamá con Rut de Inversionista Chileno N° 59.166.770-K.

GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio

Presidente

Carlos Ríos Velilla

CIE: 21.922.672-1

Economista, Universidad de los Andes, Santa Fe de Bogotá, Colombia.

Doctor en Economía del Desarrollo, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, E.H.E.S.S. París.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Director

Javier Ríos Velilla

CIE: 15.251.630

Ingeniero Civil, Universidad Nacional de Medellín, Colombia.

Máster en Economía, Universidad de Los Andes, Colombia.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Director

Carlos Ibárcena Valdivia

PAS N° 5711453

Administrador y Máster en Administración de Empresas, Universidad Católica, Santa María, Perú. Programa en Administración, Universidad de Piura, Perú.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2023.

Director

José Manuel Ferrer Fernández

CIE: 14.657.095-K

Economista, Georgetown University, MBA, The Wharton School, University Of Pennsylvania, EE.UU.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 28 de abril de 2023.

Directora

Ana Lya Uriarte Rodríguez

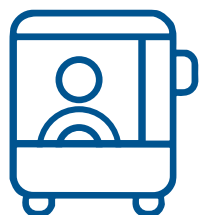
CI: 7.515.870-K

Abogada, Universidad de Chile, Chile

Elegida en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

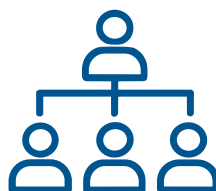


Dotación 2025



1.235

CONDUCTORES Y
CONDUCTORAS



40

GERENCIA
PERSONAS



162

ADMINISTRACIÓN
OPERACIONES



3

GERENCIA
LEGAL



174

GERENCIA MANTENIMIENTO



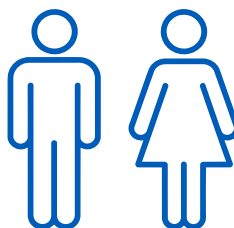
7

CONTRALORÍA



62

GERENCIA ADM. Y
FINANZAS



26% MUJERES

74% HOMBRES



Voy Santiago 14 S.A

Nuestra Empresa

INFORMACIÓN CORPORATIVA

Razón Social

Voy Santiago 14 S.A.

RUT

77.988.788-K

Domicilio legal

Avenida Del Valle N°787, oficina 301, comuna de Huechuraba, Región Metropolitana de Santiago.

Sitio web

www.voy14.cl

Documentos Constitutivos y Término de la Sociedad

Voy Santiago 14 S.A. se constituyó como sociedad anónima por escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024 en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas y cuyo extracto se inscribió a fojas 99.775 N° 39.952 año 2024 en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial con fecha 25 de noviembre de 2024, siendo su giro exclusivo la prestación de servicios del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el sistema de transporte público Metropolitano, así como la prestación de las demás actividades conexas al contrato de concesión de uso de vías.

Con fecha 17 de mayo de 2025 la Sociedad comenzó la prestación de servicios de transporte público de pasajeros, asociados a la Unidad de Servicio N°14 del Sistema de Transporte Público Red Movilidad.

Oficinas

Voy Santiago 14 S.A. desarrolla sus actividades en lugares denominados Unidades Autónomas, en las cuales se ejecutan tareas administrativas y operativas. Estas Unidades Autónomas funcionan en las siguientes direcciones:

Nombre	Dirección	Comuna
El Conquistador	5 Poniente N° 01601	Maipú
Las Perdices	Las Perdices N° 6400	La Florida

PROPIEDAD Y CONTROL

Accionistas

Los accionistas de Voy Santiago 14 S.A. son Voy Santiago SpA con 5.200. acciones, Corporación Beziers SAC, con 400 acciones y Global Public Services S.A. (Chile) con 4400 acciones.

Controladores

De acuerdo a lo establecido en el Título XV de la Ley 18.045, la sociedad accionista controladora de Voy Santiago 14 S.A. es Voy Santiago SpA.

GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio

Presidente

Carlos Ríos Velilla

CIE: 21.922.672-1

Economista, Universidad de los Andes, Santa Fe de Bogotá, Colombia.

Doctor en Economía del Desarrollo, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, E.H.E.S.S. París.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Director

Javier Ríos Velilla

CIE: 15.251.630

Ingeniero Civil, Universidad Nacional de Medellín, Colombia.

Máster en Economía, Universidad de Los Andes, Colombia.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Directora

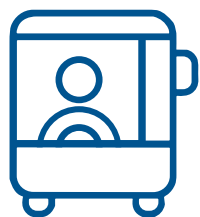
María Teresa Cremaschi Moure

CI: 6.974.786-8

Abogada, Universidad de Gabriela Mistral, Chile

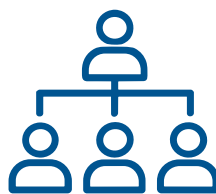
Elegida en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Dotación 2025



909

CONDUCTORES Y
CONDUCTORAS



17

GERENCIA
PERSONAS



86

ADMINISTRACIÓN
OPERACIONES



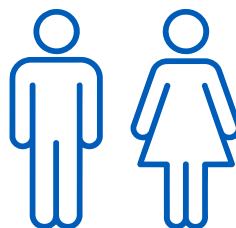
3

CONTRALORÍA



146

GERENCIA MANTENIMIENTO



20% MUJERES

80% HOMBRES



15

GERENCIA ADM. Y
FINANZAS



Voy Santiago 15 S.A.

Nuestra Empresa

INFORMACIÓN CORPORATIVA

Razón Social

Voy Santiago 15 S.A.

RUT

77.988.784-7

Domicilio legal

Avenida Del Valle N°787, oficina 301, comuna de Huechuraba, Región Metropolitana de Santiago.

Sitio web

<https://voy15.cl/>

Documentos Constitutivos y Término de la Sociedad

Voy Santiago 15 S.A. se constituyó como sociedad anónima por escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024 en la Notaría de Santiago de don Álvaro González Salinas y cuyo extracto se inscribió a fojas 99.774 N° 39.951 año 2024 en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial con fecha 25 de noviembre de 2024, siendo su giro exclusivo la prestación de servicios del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el sistema de transporte público Metropolitano, así como la prestación de las demás actividades conexas al contrato de concesión de uso de vías.

Con fecha 30 de agosto de 2025 la Sociedad comenzó la prestación de servicios de transporte público de pasajeros, asociados a la Unidad de Servicio N°15 del Sistema de Transporte Público Red Movilidad.

Oficinas

Voy Santiago 15 S.A. desarrolla sus actividades en lugares denominados Unidades Autónomas, en las cuales se ejecutan tareas administrativas y operativas. Estas Unidades Autónomas funcionan en las siguientes direcciones:

Nombre	Dirección	Comuna
Río Claro	Río Claro N°701	Peñalolén
La Estrella	La Estrella N° 1427	Cerro Navia
Diego Portales	Diego Portales N° 1714	La Florida
Enea	J. Manuel Guzmán N° 1343	Pudahuel

PROPIEDAD Y CONTROL

Accionistas

Los accionistas de Voy Santiago 15 S.A. son Voy Santiago SpA con 5.200. acciones, Corporación Beziars SAC, con 400 acciones y Global Public Services S.A. (Chile) con 4400 acciones.

Controladores

De acuerdo a lo establecido en el Título XV de la Ley 18.045, la sociedad accionista controladora de Voy Santiago 15 es Voy Santiago SpA.

GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio

Presidente

Carlos Ríos Velilla

CIE: 21.922.672-1

Economista, Universidad de los Andes, Santa Fe de Bogotá, Colombia.

Doctor en Economía del Desarrollo, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, E.H.E.S.S. París.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025

Director

Carlos Ibárcena Valdivia

PAS N° 5711453

Administrador y Máster en Administración de Empresas, Universidad Católica, Santa María, Perú. Programa en Administración, Universidad de Piura, Perú.

Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025.

Director

Javier Ríos Velilla

CIE: 15.251.630

Ingeniero Civil, Universidad Nacional de Medellín, Colombia.

Máster en Economía, Universidad de Los Andes, Colombia.

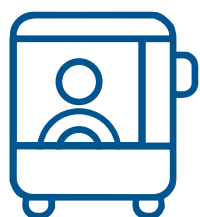
Elegido en Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril de 2025



Dotación 2025



Composición dotación



772

CONDUCTORES Y
CONDUCTORAS



20

GERENCIA
PERSONAS



87

ADMINISTRACIÓN
OPERACIONES



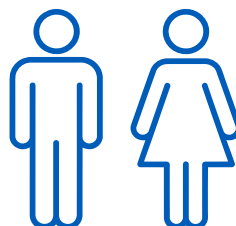
2

CONTRALORÍA



106

GERENCIA MANTENIMIENTO



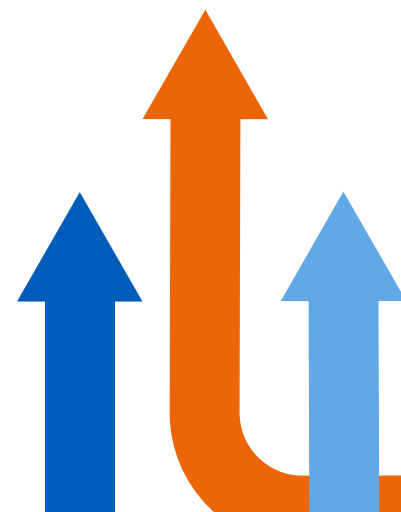
16% MUJERES

84% HOMBRES



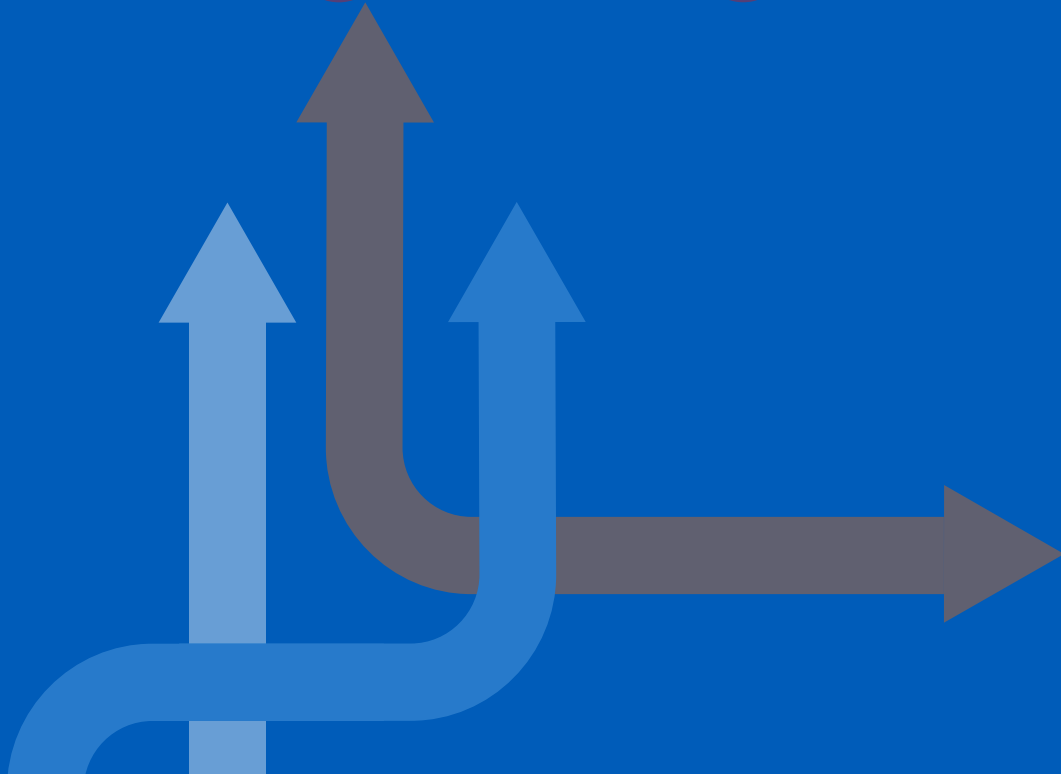
13

GERENCIA ADM. Y
FINANZAS





+MAS MOVILIDAD





Misión:

La vocación de servicio es el sello de nuestro trayecto y lo que nos inspira a conectar personas, lugares y caminos.



Visión:

Avanzar hacia la excelencia para brindar a nuestros usuarios y usuarias la mejor experiencia de viaje.



Valores

Colaboración

para superar nuestros desafíos.

Compromiso

para entregar toda nuestra energía y talento.

Respeto

a la diversidad de nuestra sociedad.

Seguridad

para cuidarnos y cuidarte.

Innovación

para ser los mejores.



Equipo Ejecutivo

1. Gerente General

Andrés Fernando Cortés Jaramillo

CIE: 28.720.606-2

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Libre de Colombia, Colombia.

2. Gerente de Administración y Finanzas

Marco Javier Sánchez Mejía

CIE: 29.011.135-8

Economista, Universidad De Los Andes, Colombia.

5. Gerente de Planificación y Centro de Operación de Flota (COF)

Álvaro Saavedra Fuentealba

CI: 10.053.163-1

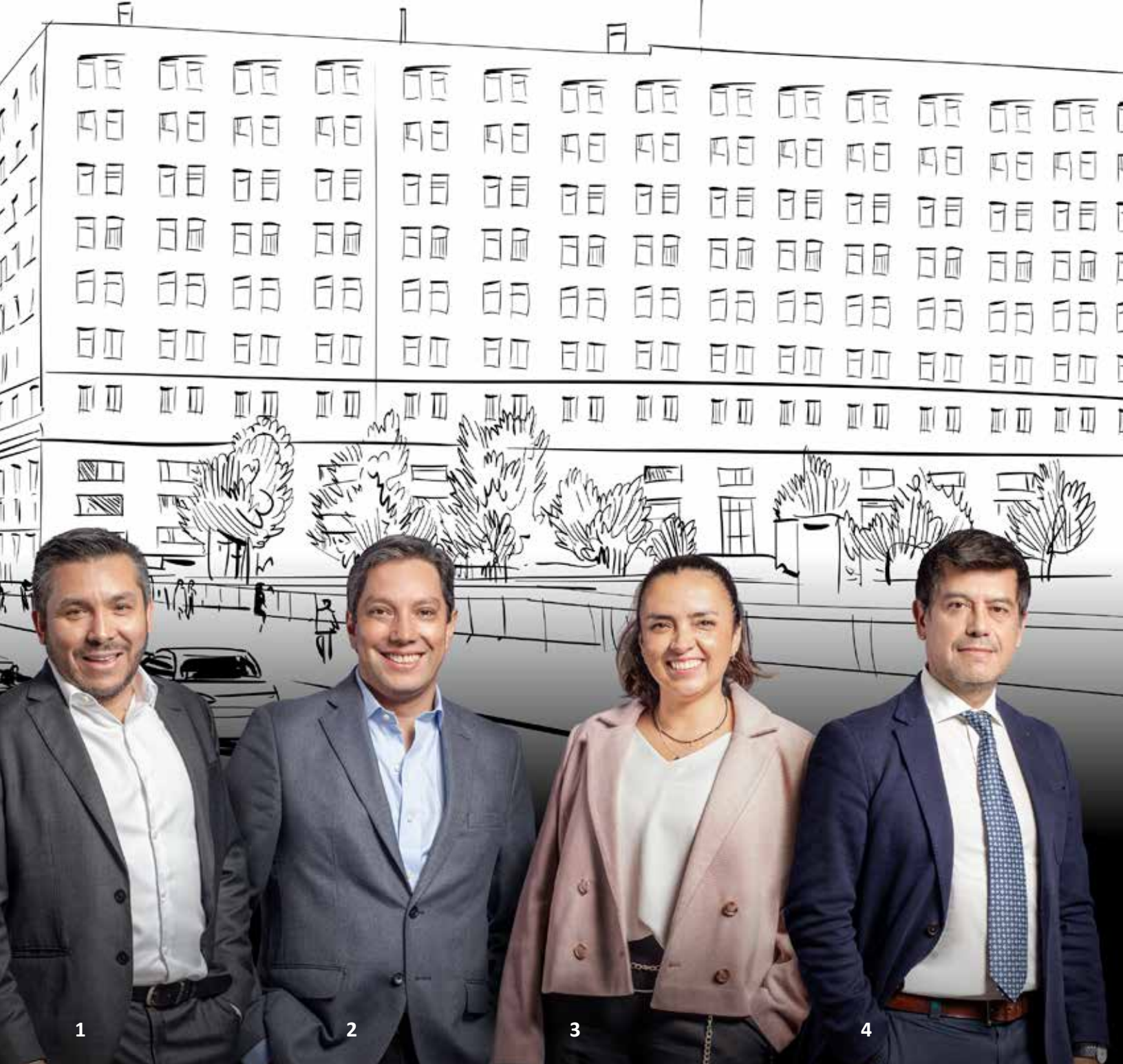
Ingeniero Comercial, Universidad de Concepción, Chile.

6. Gerente de Mantenimiento

Jairo Rico Reigozo

CIE: 22.288.747-K

Ingeniero Mecánico, Universidad Santiago de Cali, Colombia.



1

2

3

4

3. Gerente de Personas

Angelain Merino Vidangossy

CI: 13.926.288-3

Administradora Pública, Universidad de Chile.

4. Gerente de Asuntos Legales

Jorge Garcés Garay

CI: 12.536.487-K

Abogado, Universidad de Chile.

7. Contralor

Julio Allel Facusse

CI: 8.454.192-3

Contador Público y Auditor,
Universidad de Santiago de Chile.

Nuestra Empresa

▪ Primeros logros

Voy Santiago SpA nació en 2020, como resultado de más de 20 años de experiencia en la industria de la movilidad en Latinoamérica. En Chile, comenzamos prestando servicios a concesionarios del Sistema RED de Transporte Público de Santiago.

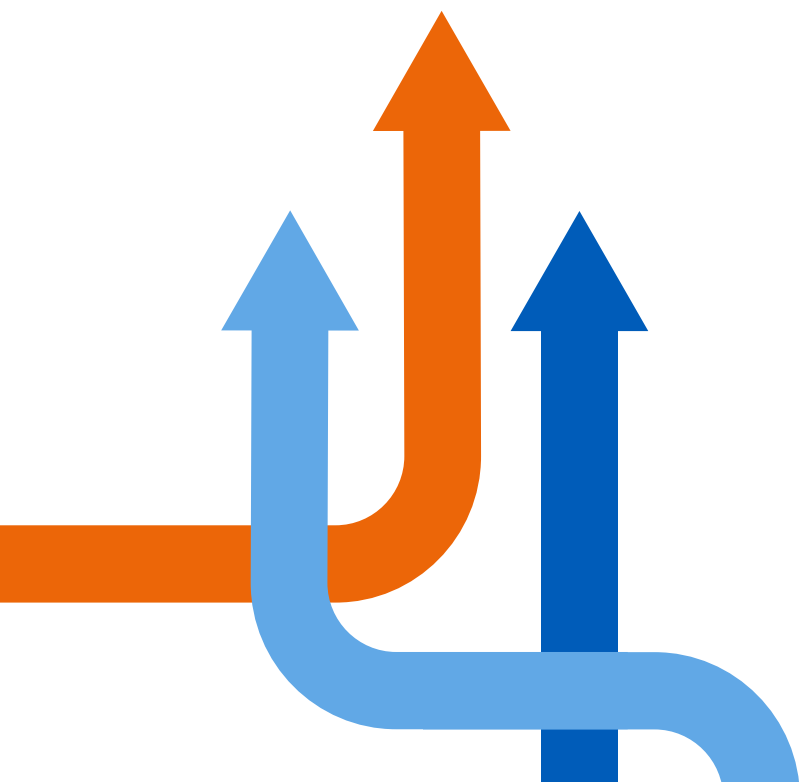
Luego de un año de operación y con excelentes resultados en indicadores de regularidad y frecuencia, en noviembre de 2021 dimos un paso clave: **nos incorporamos oficialmente al sistema como operadores de la Unidad N°4**. Esto nos significó el gran desafío de conectar comunas tan diversas y distantes como Pudahuel, Lo Barnechea, La Reina, Peñalolén y Las Condes, entre otras. En esos momentos, operábamos 41 servicios, recorríamos 120 mil kilómetros mensualmente, transitábamos por 29 comunas y movíamos a más de seis millones de personas cada mes.

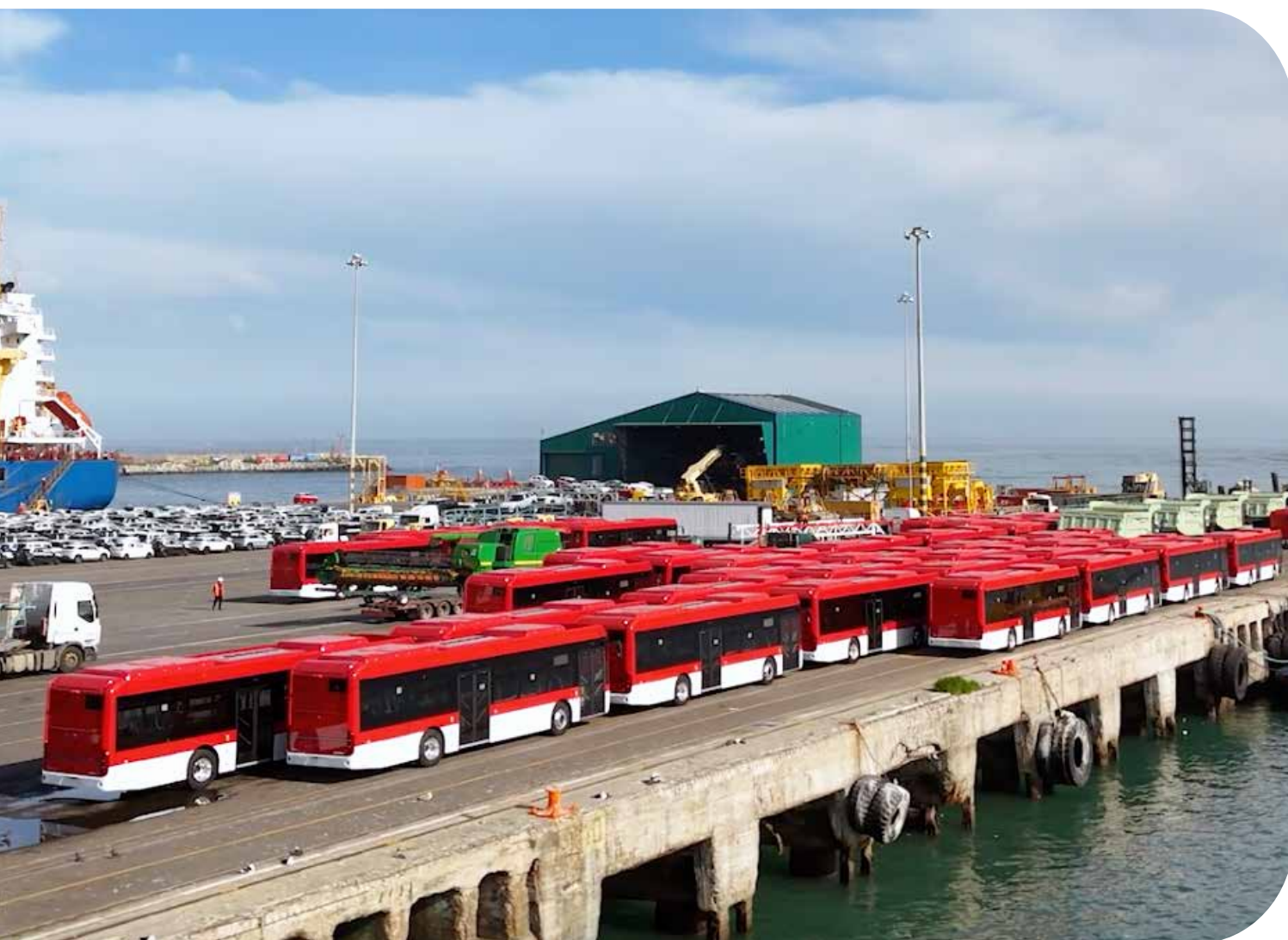
▪ Desarrollos organizacionales

Estos logros fueron posibles gracias a un cambio profundo en nuestra estructura organizacional. **Transformamos los antiguos depósitos de buses en unidades autónomas**, fortalecimos el liderazgo interno, fomentamos el trabajo en equipo y promovimos una comunicación más fluida, siempre respetando la identidad y dinámica propias de cada unidad.

El desafío era importante: requeríamos equipos independientes, pero a la vez una compañía cohesionada. Por eso trabajamos en la construcción de una hoja de ruta común, definiendo nuestra Visión, Misión y Valores. Así fue como la vocación de servicio se convirtió en uno de nuestros pilares: conectar personas, lugares y realidades, con el firme propósito de entregar un buen servicio y proyectarnos como una de las empresas líderes del sistema.

Paralelamente, impulsamos buenas prácticas laborales, fortalecimos la capacitación de nuestros equipos y sumamos 355 buses estándar RED, cuya tecnología aportó comodidad y seguridad, mientras que sus bajas emisiones eran un aporte al cuidado del medio ambiente.





• Nuestro rol en la crisis sanitaria

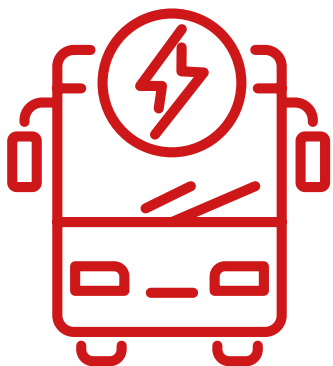
Mientras escribíamos nuestra propia historia, el país y el mundo enfrentaban una crisis sin precedentes. Aún sentíamos las secuelas del estallido social de 2019, cuando llegó la pandemia y todo cambió. En 2020 y 2021, la incertidumbre y el miedo se instalaron en la vida diaria. La ciudad se detenía, pero nosotros no. Con compromiso, profesionalismo y responsabilidad, nuestro equipo mantuvo en movimiento a Santiago, permitiendo que miles de personas pudieran seguir trasladándose.

A pesar de las dificultades, tanto durante el estallido social como en el primer año de pandemia, fuimos **reconocidos por la autoridad como la empresa con los mejores indicadores de Frecuencia y Regularidad del último trimestre de 2021**. Ese mismo año, la Dirección de Transporte Público Metropolitano nos destacó como la operadora con mayor satisfacción de usuarios en todo el sistema.



■ Crecimiento constante

En 2022 ampliamos nuestras operaciones a 53 servicios. Durante ese año recorrimos 36 millones de kilómetros, cruzamos 37 comunas y transportamos mensualmente a más de siete millones de personas con una flota de más de 1.000 buses. **Octubre de 2022 marcó otro hito importante: comenzamos a operar en la Zona G,** llevando buses estándar RED al sur de la capital. Así llegamos a comunas como San Bernardo, La Florida, La Cisterna, El Bosque, La Pintana y Puente Alto, garantizando a más de 220 mil nuevos usuarios un servicio de calidad, seguro y cómodo.



■ Renovación de operaciones e hitos en servicios

Durante el primer semestre de 2023 realizamos una transición de nuestros servicios, finalizando la operación de aquellos que conectaban a comunas del suroriente de la capital con Quilicura, para dar paso en la segunda mitad del año a una histórica extensión de nuestras operaciones hacia El Romeral y Padre Hurtado, marcando este último el primer servicio de RED Movilidad fuera del radio urbano de la provincia de Santiago.

En el mes de agosto y consistente con nuestra opción por impulsar la inclusión femenina, pusimos en marcha el Servicio 286, el primero en Chile y América Latina conducido preferentemente por mujeres.

Junto con nuestra vocación por incentivar las buenas prácticas laborales y fomentar las capacitaciones en nuestros conductores y conductoras, durante el año se incorporaron 153 nuevos buses estándar RED, cuya

tecnología brinda comodidad y seguridad a los pasajeros, además de contribuir con el cuidado del medio ambiente por su bajo nivel de gases contaminantes. Otro de los hitos del año en cuanto a nuestro servicio fue la positiva respuesta que dimos a la **organización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023, quienes solicitaron apoyo a Voy Santiago para trasladar a los competidores a los recintos de competencia.**

Al cierre del período 2023, casi 2.000 personas formaban parte de Voy Santiago, un grupo humano diverso y comprometido por entregar un servicio con altos estándares de calidad para sus usuarios y usuarias.

• 2024, un año de transformación profunda para Voy Santiago.

El 2024 estuvo marcado por un crecimiento sostenido y decisiones estratégicas que aceleraron nuestra evolución hacia un modelo de transporte limpio, inteligente y comprometido con las personas y con la ciudad que habitamos. La modernización de nuestra flota, la incorporación de tecnología de punta y la implementación de innovaciones tanto operacionales como culturales reflejan no solo nuestro compromiso con un transporte público limpio, eficiente, inclusivo y sustentable, sino también nuestra determinación por liderar los cambios que hoy están redefiniendo la movilidad urbana.

Fue así como dimos un paso firme en la expansión de nuestra flota eléctrica, acelerando la transición hacia un transporte sostenible y moderno. En enero incorporamos 214 nuevos buses eléctricos, a los que se sumaron 35 unidades en marzo, fortaleciendo significativamente la operación de los servicios G32 y 228. Esta renovación nos permitió mejorar la cobertura en la comuna de San Bernardo y optimizar la conectividad en el sector sur de Santiago, demostrando que la electromovilidad ya no es solo una promesa de futuro, sino una realidad que estamos haciendo posible hoy.

Otro de los desafíos más transformadores del año fue la puesta en marcha de los **dos nuevos electroterminales del Sistema de**

Transporte Público de Santiago, diseñados para operar con tecnología 100% eléctrica. Esta iniciativa nos posiciona a la **vanguardia de la industria**, marcando un antes y un después en la forma en que concebimos el transporte urbano. Es un logro que no solo representa un avance en sustentabilidad, sino también un cambio tecnológico profundo que proyecta a Voy Santiago como un actor clave en la movilidad del futuro.

El primero de ellos, **La Vara** ubicado en la comuna de San Bernardo es el primer electroterminal en Chile proyectado y construido para operar exclusivamente con tecnología eléctrica. **Con más de 19.000 m²** y equipado con **30 cargadores eléctricos**, desde sus instalaciones salen diariamente **107 buses** que recorren 4 comunas del sector sur, entregando conectividad a más de **480 mil personas cada mes**. **Rinconada de Nos** es nuestro segundo electroterminal, cuyos **28.000 m² de superficie** se encuentran operativos desde fines del primer semestre, beneficiando mensualmente a más de **450 mil vecinos y vecinas** del Gran Santiago.

Como parte de nuestra visión de crecimiento sostenido y mejora continua, en 2024 dimos un paso decisivo en la consolidación de Voy Santiago como uno de los principales operadores del sistema de transporte público del continente. En septiembre nos adjudicamos las Unidades 14 y 15, las que operarán en siete comunas de la Región Metropolitana, beneficiando a más de siete millones de personas con un servicio moderno, eficiente y sustentable. Este hito se formalizó en diciembre con la firma de los contratos de adjudicación, marcando un nuevo capítulo en nuestra historia y proyectando una operación robusta, al proyectar una flota mayor a 1.200 buses que recorrerán más de 42 millones de kilómetros anuales.





La materialización de este gran logro no es fruto del azar, sino la consecuencia directa de un trabajo riguroso y articulado, de una visión clara y sostenida en el tiempo, y del compromiso inquebrantable de nuestros equipos, guiados por la firme convicción de seguir siendo parte del sistema de transporte público más avanzado del continente.

Estos avances fueron acompañados por una gestión organizacional coherente con **nuestros valores**. En abril publicamos un nuevo **Código de Ética**, el cual refuerza nuestra cultura de integridad a través de lineamientos claros y con la habilitación de canales expeditos para reportar conductas contrarias a los valores de Voy Santiago. Además, lanzamos nuestra **Política de Diversidad e Inclusión**, reafirmando el compromiso con un entorno laboral justo y libre de discriminación por género, etnia, nacionalidad, orientación sexual, edad o condición física. La **equidad de género** volvió a ser protagonista en octubre, al conmemorar el primer año del servicio 286, operado mayoritariamente por mujeres y al firmar junto al DTPM y Sernameg una **carta compromiso por la conciliación laboral, familiar y personal con enfoque de género**. Al mes siguiente, lanzamos el bus del **“Respeto y la Igualdad”**, una iniciativa para visibilizar y erradicar la violencia contra la mujer, en el marco del Día Internacional de su eliminación que se conmemora cada 25 de noviembre. Nuestro foco en sostenibilidad también fue reconocido en 2024, al convertirnos en la primera empresa del sistema RED Movilidad en obtener la certificación ISO 50001:2018, que acredita nuestra eficiencia energética y compromiso con la mejora continua.

Durante el último trimestre, celebramos el primer aniversario del servicio I35, que ha permitido **conectar a miles de vecinos y vecinas de Padre Hurtado con el centro de Santiago**, reforzando nuestra misión de **acercar oportunidades a más comunidades**.

Todo lo realizado nos permite cerrar el año operando **30 servicios con una flota cercana a los 470 buses**, recorriendo más de **28 millones de kilómetros en 18 comunas** y transportando mensualmente a más de **7 millones de personas**.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de un equipo humano diverso, profesional y apasionado por entregar un servicio con **altos estándares de calidad, seguridad y respeto**.



▪ 2025: El año del gran despliegue operacional

El 2025 quedará registrado como uno de los períodos más desafiantes y, al mismo tiempo, más significativos en la historia de Voy Santiago. Fue el año en que la compañía demostró su capacidad para crecer, adaptarse y responder con solidez al relevante proceso de modernización del transporte público de la capital. Tras la licitación convocada por la autoridad ministerial en 2024, el Sistema Red Movilidad incorporó a la flota existente de 7.600 buses, más de 1.340 nuevas máquinas eléctricas; se pusieron en marcha cinco unidades operativas, y entraron en vigencia contratos de operación de largo plazo que redefinieron el horizonte de la industria para los próximos 14 años.

En este contexto, Voy Santiago se adjudicó las Unidades de Negocio 14 y 15, asumiendo el desafío de sumar a su operación a otras 14 comunas de la Región Metropolitana y beneficiando a más de siete millones de personas. **Con una flota de 1.312 buses**, estas Unidades recorrieron más de **17**

millones de kilómetros en el año por ejes urbanos claves como Pajaritos, San Pablo, Cristóbal Colón, Grecia, Avenida Matta, Irarrázaval, Vitacura, Providencia y la Alameda Bernardo O'Higgins.

Sin embargo, la puesta en marcha de estas nuevas compañías implicó un despliegue de enorme magnitud. El hito central fue el inicio de los servicios en **El Conquistador, ubicado en la comuna de Maipú**. Con más de 80 mil metros cuadrados, este electroterminal es el **más grande de Latinoamérica** y su toma de posesión en el mes de mayo, marcó el comienzo de las operaciones de **Voy Santiago 14**.

Para cumplir en fondo y forma lo comprometido en las bases de licitación, el objetivo prioritario fue conformar el equipo de más de **900 conductores y conductoras**. Ello exigió un esfuerzo extraordinario. Con plazos muy estrechos y en un mercado laboral cercano al pleno empleo, la Gerencia de Personas desplegó un trabajo innovador y altamente planificado, anticipando escenarios y ajustando permanentemente sus estrategias.

Para ello, se habilitaron puntos de reclutamiento en distintos sectores de la ciudad —especialmente cerca de los terminales y de las zonas donde vivían los potenciales postulantes— y se implementaron robustas campañas informativas, mientras se contactaba masivamente al futuro personal de conducción.

Pero la tarea no terminó ahí. A partir de ese momento comenzó una segunda etapa igualmente exigente, que incluyó la formalización de más de mil contratos de trabajo y todas las gestiones administrativas asociadas a los nuevos ingresos, así como su capacitación para operar los nuevos buses y servicios.

Una vez iniciadas las operaciones, el foco se trasladó a consolidar los equipos en terreno, acompañando a los conductores y conductoras en su proceso de inducción, adaptación y su permanencia en la compañía, a través de un detallado y masivo material informativo creado especialmente para esta etapa.

Con el arribo al terminal El Conquistador, surgió la urgente necesidad de habilitar la infraestructura y preparar la flota de buses heredada del operador anterior. En este proceso, el equipo de **Mantenimiento** cumplió un rol clave para asegurar que cada máquina cumpliera con los estándares técnicos exigidos. Fue necesario recepcionar, revisar y dejar operativos **355 buses del año 2020** en un plazo extremadamente acotado. La recepción técnica de esta flota se realizó en apenas **10 horas**, con equipos previamente capacitados para inspeccionar cada vehículo, mientras el personal administrativo registraba los hallazgos mediante un programa especialmente diseñado para este proceso.

Cada bus debía cumplir con las exigencias contractuales de la autoridad, incluyendo la regularización de mantenimiento preventivo; las

certificaciones vigentes; inspecciones del Directorio de Transportes Metropolitano (DTPM) y su respectiva revisión técnica. Esto implicó un análisis exhaustivo de cada máquina, identificando y corrigiendo múltiples aspectos técnicos en una flota que acumulaba cinco años de circulación y que, en muchos casos, presentaba condiciones que requerían importantes trabajos de acondicionamiento.

Conscientes de la magnitud de esta tarea, los equipos de Mantenimiento se anticiparon al proceso. A partir de la información disponible sobre el estado de los buses, meses antes sostuvieron reuniones con los representantes de los fabricantes para coordinar el soporte técnico necesario. Esta planificación permitió asegurar la disponibilidad de repuestos, asistencia especializada y acompañamiento

técnico durante las etapas más críticas de preparación de la flota.

En paralelo, se adecuó la operación del sistema eléctrico del terminal **El Conquistador**, que cuenta con **57 cargadores instalados en estructura aérea a 3,5 metros de altura** y operados mediante una plataforma de control centralizada, con una potencia instalada de **8,8 MW**. La preparación anticipada de los equipos permitió asegurar una puesta en marcha eficiente del sistema de carga desde el primer día de operación.

La experiencia adquirida durante este proceso fue clave para enfrentar la posterior incorporación de nueva flota destinada a las Unidades 14 y 15. Entre agosto y septiembre de 2025 se recibieron **99 buses articulados diésel y 372 eléctricos nuevos**. Su recepción técnica y alistamiento se realizó en coordinación con sus fabricantes, asegurando que cumplieran con las certificaciones requeridas antes de la operación.

Si bien la puesta en marcha del terminal Las Perdices de Voy Santiago 14 y de Río Claro; La Estrella; Enea y Diego Portales de Voy Santiago 15 se desarrolló de manera progresiva a lo largo del período, el proceso no fue menos exigente. Por el contrario, esta compleja etapa exigió un compromiso excepcional de toda la organización: Equipos de operaciones, mantenimiento, personas, tecnología, infraestructura, legal, administración y finanzas, enfrentaron meses de intenso trabajo y una estrecha coordinación entre las áreas.

Todo ello permitió cumplir a cabalidad con lo exigido por el Ministerio de Transportes, consolidando el funcionamiento de las tres compañías que juntas suman **1.312 buses (789 eléctricos), 11 terminales operativos y un equipo que supera las 3.800 personas**.



Con las tres empresas en pleno funcionamiento, Voy Santiago se posicionó como **el operador de transporte eléctrico más grande del país**, consolidando un liderazgo que refleja tanto la escala alcanzada por la operación como en su compromiso con una movilidad más limpia, eficiente y sostenible. Solo en 2025, **Voy Santiago contribuyó a la reducción de emisiones de CO₂ en casi 4 mil toneladas**, transformándose en protagonista de un modelo de transporte urbano que hoy es referente a nivel mundial.

Crecer sin detener la ciudad

Uno de los aspectos más complejos de esta etapa fue que el crecimiento de la compañía debía realizarse sin detener la operación existente, desafío que recayó principalmente en los equipos de Operaciones. Mientras se habilitaban los electroterminales, se

preparaba la nueva flota, se integraban **sistemas tecnológicos y se avanzaba en los procesos de reclutamiento, los servicios ya en funcionamiento de Voy Santiago 4** debían continuar movilizandole diariamente a miles de personas, resguardando la continuidad operacional y el cumplimiento de los exigentes indicadores del sistema RED.

A este escenario se sumó otro elemento igualmente relevante: la integración de un número significativo de nuevos conductores y conductoras a la cultura Voy. La gerencia de Operaciones, en estrecha coordinación con las de Personas y Mantenimiento, tuvo que además asegurar que cada nuevo conductor y conductora comprendiera y aplicara correctamente los procedimientos, estándares de seguridad y exigencias de servicio definidos por la compañía.

El desafío no fue menor: operar simultáneamente múltiples unidades, absorber flota heredada, habilitar infraestructura y consolidar equipos en plazos exigentes, manteniendo al mismo tiempo niveles de frecuencia, regularidad y continuidad que impactan directamente en la experiencia de millones de usuarios. Este esfuerzo articulado con toda la organización aseguró la movilidad de las personas y la conectividad de la ciudad.

Durante el primer semestre de 2025, **Voy Santiago 4 logró posicionarse entre los operadores con mejores resultados del sistema, destacando en indicadores clave como frecuencia y regularidad**. Sin embargo, la compleja implementación simultánea de las nuevas empresas, impactó transitoriamente los indicadores operacionales durante la segunda parte del año.

La incorporación de mujeres en el transporte público y la creación de entornos laborales más inclusivos posicionan a Voy Santiago como referente en la industria.

Nuestro gerente general, Andrés Cortés J. fue invitado a exponer en la 8va versión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre Desarrollo Sostenible, organizado por IST y CEPAL.







Estamos construyendo un
nuevo estándar de transporte
público: Más sostenible, más
eficiente y siempre pensado en
las personas.

Voy Santiago en la capital de Chile

Cada día, millones de personas recorren Santiago para llegar a sus trabajos, estudiar, acceder a servicios o reunirse con sus familias. Detrás de cada uno de esos desplazamientos existe un sistema de transporte que permite que la ciudad funcione.

De acuerdo con los resultados del **Censo de Población y Vivienda 2024**, la Región Metropolitana alberga **7.400.741 habitantes**, distribuidos en **32 comunas**. De ellos, **51,8% son mujeres y 48,2% hombres**, una población que demanda diariamente soluciones de movilidad eficientes, confiables y sostenibles.

Para satisfacer esa demanda de movilidad, en 2025 nuestra compañía puso a disposición de la ciudad y sus habitantes más de **1.300 buses**, los cuales **recorrieron más de 44 millones de kilómetros** y transportaron a un total aproximado de **127 millones de personas**.

Los más de **3.800 colaboradores y colaboradoras** se distribuyeron en **11 Unidades Autónomas**. Estas unidades cuentan, a su vez, con 5 casas de relevo, las cuales permiten administrar de manera óptima la operación de los **69 servicios**, procurando que los kilómetros recorridos sin pasajeros sean mínimos.

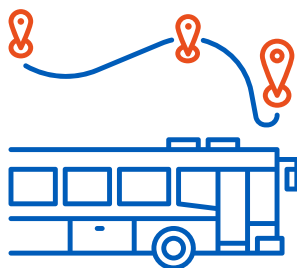
Nuestro Servicio

VOY SANTIAGO SPA (VOY SANTIAGO 4)



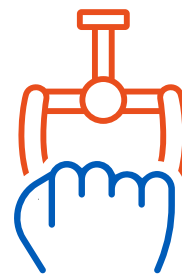
30

SERVICIOS
OPERADOS



+27
DE

MILLONES DE
KILÓMETROS
RECORRIDOS



CERCA DE

85

MILLONES DE
PERSONAS
TRANSPORTADAS



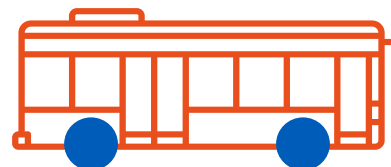
4

UNIDADES
AUTÓNOMAS



1.682

PERSONAS AL SERVICIO
DE LA COMUNIDAD

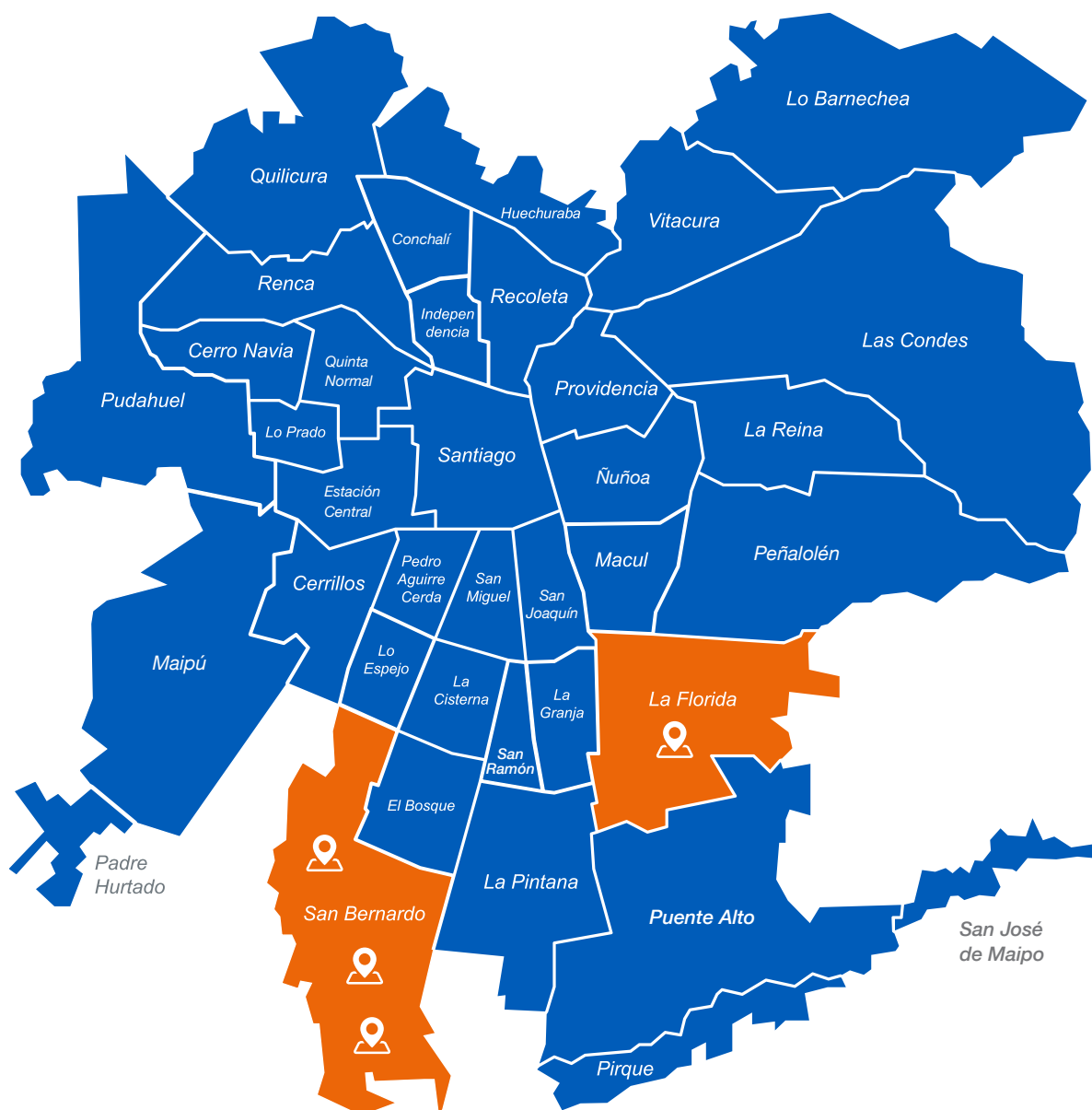


FLOTA DE MÁS DE

479

BUSES

Nuestras Unidades



Nombre

Lo Espejo
Mujica
Rinconada de Nos
La Vara

Dirección

Lo Espejo N° 3036
Miguel Mujica N° 11396
Rinconada de Nos N° 6
Camino La Vara N° 2930

Comuna

San Bernardo
La Florida
San Bernardo
San Bernardo

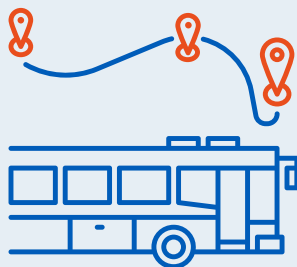
Nuestro Servicio

VOY SANTIAGO 14 S.A.



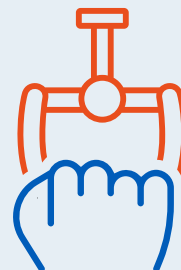
18

SERVICIOS
OPERADOS



+11
DE

MILLONES DE
KILÓMETROS
RECORRIDOS



CERCA DE

29

MILLONES DE
PERSONAS
TRANSPORTADAS



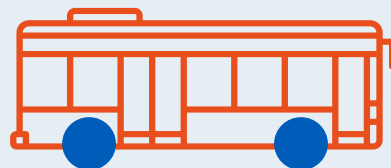
2

UNIDADES
AUTÓNOMAS



1.176

PERSONAS AL SERVICIO
DE LA COMUNIDAD

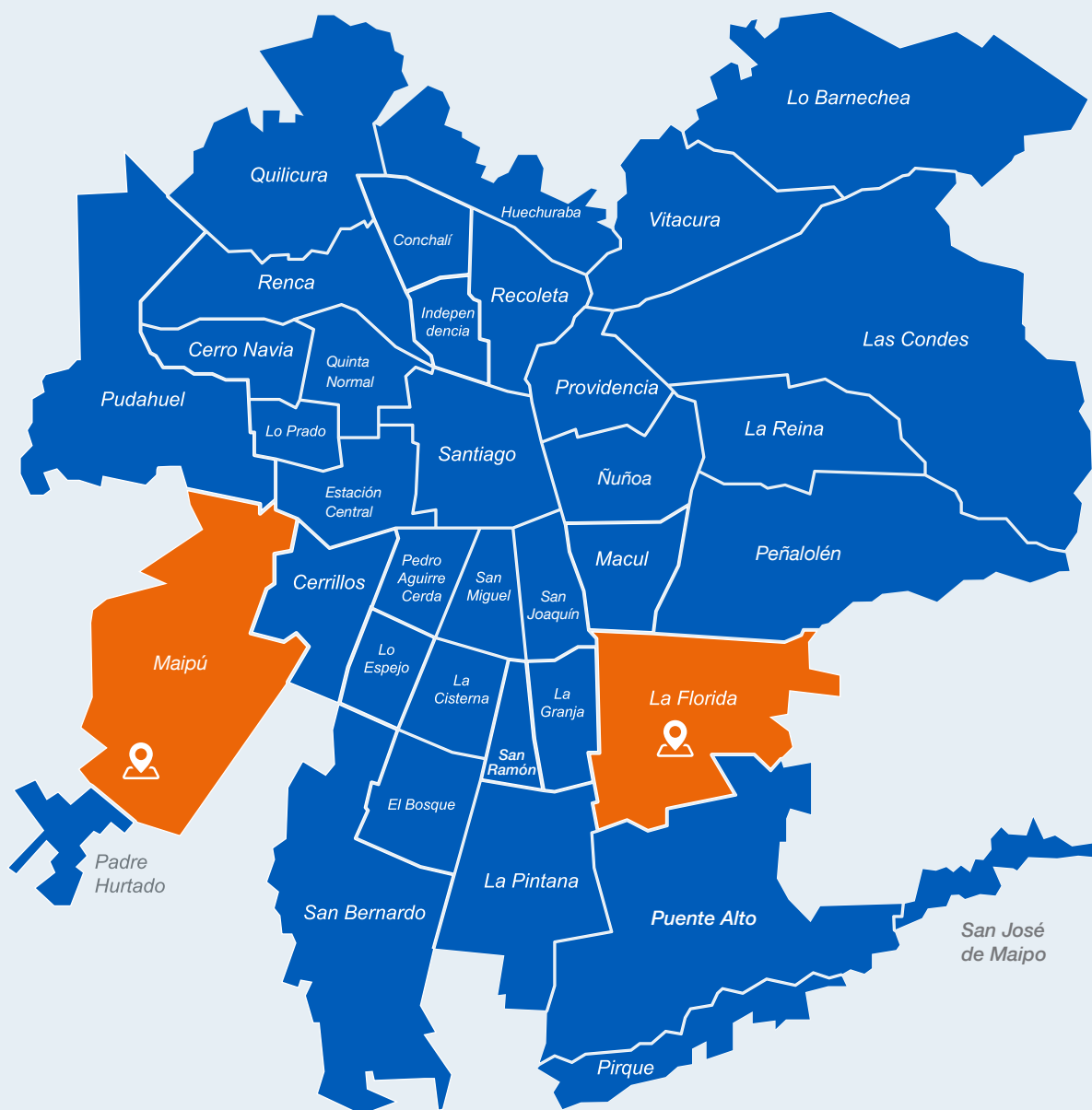


FLOTA DE MÁS DE

392

BUSES

Nuestras Unidades



Nombre

El Conquistador
Las Perdices

Dirección

5 Poniente N° 01601
Las Perdices N° 6400

Comuna

Maipú
La Florida

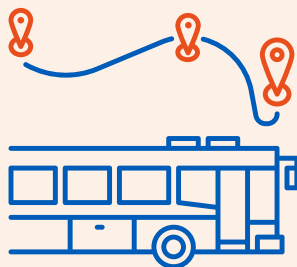
Nuestro Servicio

VOY SANTIAGO 15 S.A.



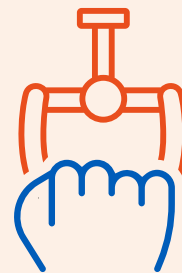
21

SERVICIOS
OPERADOS



+5
DE

MILLONES DE
KILÓMETROS
RECORRIDOS



CERCA DE

14

MILLONES DE
PERSONAS
TRANSPORTADAS



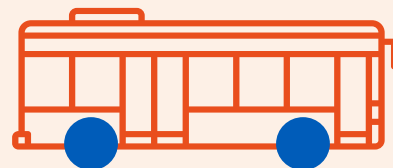
4

UNIDADES
AUTÓNOMAS



1.000

PERSONAS AL SERVICIO
DE LA COMUNIDAD

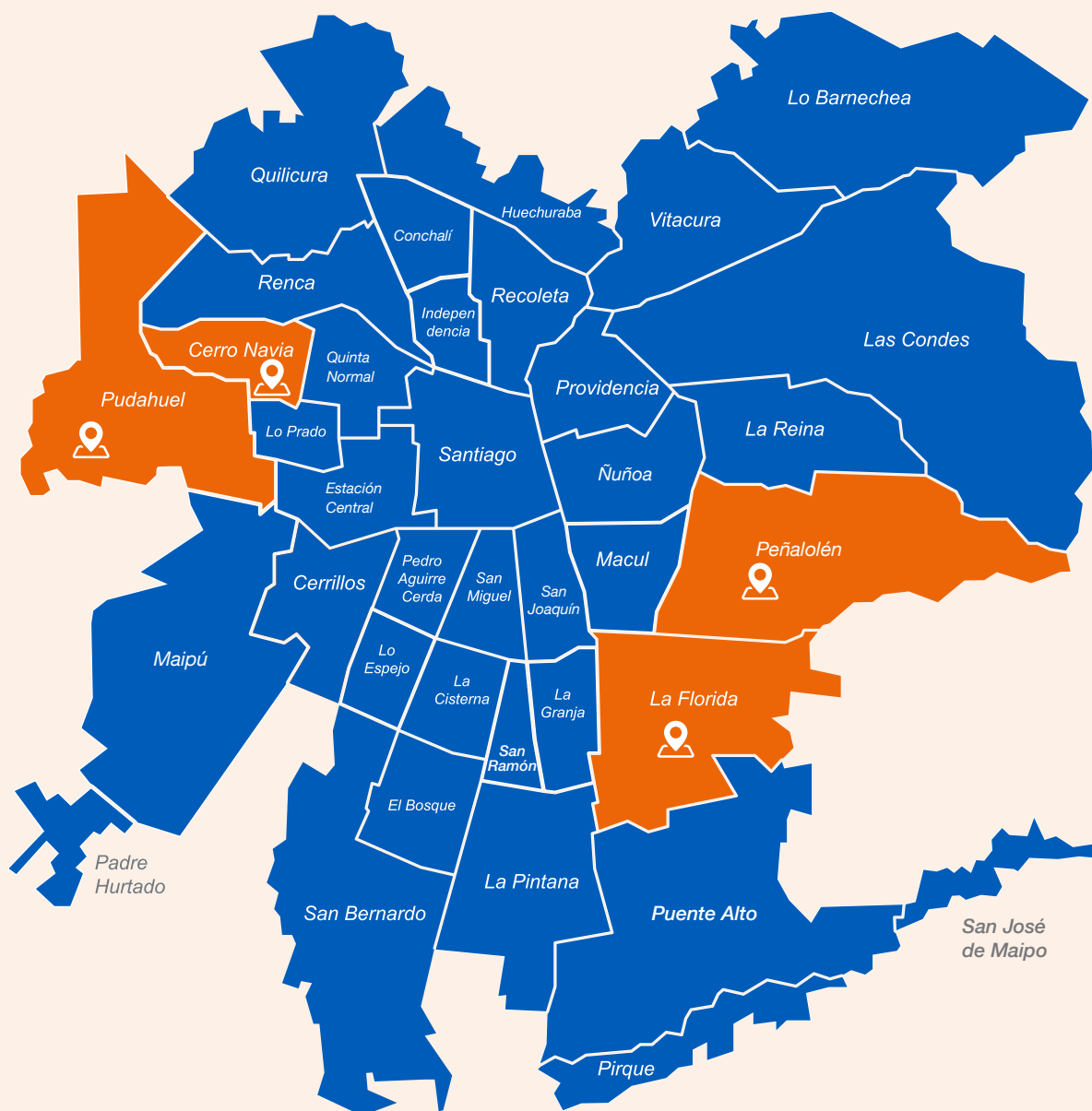


FLOTA DE MÁS DE

441

BUSES

Nuestras Unidades



Nombre

Río Claro

La Estrella

Diego Portales

Enea

Dirección

Río Claro N°701

La Estrella N° 1427

Diego Portales N° 1714

J. Manuel Guzmán N° 1343

Comuna

Peñalolén

Cerro Navia

La Florida

Pudahuel

Nuestra Gestión

Una operación que evoluciona y se expande

Nuestro modelo de organización, basado en que cada terminal constituye una Unidad Autónoma, se ha consolidado como una fortaleza de Voy Santiago. Esta forma de gestión nos permite operar con mayor cercanía, participación y agilidad, acercando la toma de decisiones al centro neurálgico donde el servicio se ejecuta diariamente.

Esto se traduce en equipos más involucrados, en decisiones oportunas y en una capacidad de respuesta más rápida frente a los desafíos operacionales. En un sistema exigente y dinámico como el transporte público de Santiago, esta estructura ha demostrado ser clave para sostener altos estándares de calidad de servicio.

Primer avance: nuevas unidades

Durante 2024 dimos un paso relevante en esta evolución. A las Unidades Autónomas de Lo Espejo y Mujica se sumaron La Vara y Rinconada de Nos, ambas en la comuna de San Bernardo. Estas nuevas instalaciones no solo ampliaron nuestra capacidad operativa, sino que también marcaron un punto de inflexión en la incorporación de infraestructura diseñada para electromovilidad.

Escalamiento: Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15

Este proceso fue la base de una transformación aún mayor que se consolidó en 2025. Con la entrada en operación de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15, nuestro modelo de gestión escaló hacia una estructura más compleja, incorporando múltiples áreas que comparten una misma lógica: autonomía en la ejecución, coordinación central y estándares comunes de operación y mantenimiento.

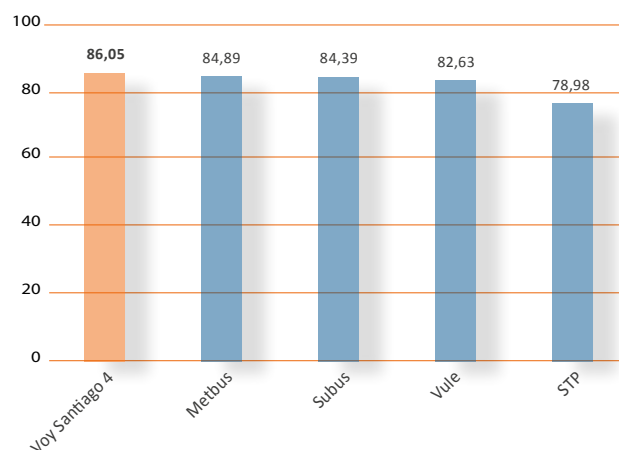
Preparados para un desafío mayor

La forma en que nos organizamos tiene un impacto directo en la calidad del servicio que entregamos. Durante los últimos años, en Voy Santiago hemos mantenido un desempeño destacado dentro del sistema RED, ubicándonos en forma consistente entre los operadores con mejores indicadores de frecuencia y regularidad.

Tal como se observa a continuación, en los estudios que realiza el Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM), nos posicionamos en los niveles más altos de cumplimiento del sistema, reflejando una operación estable, confiable y bien gestionada.

Indicador de frecuencia (ICR)

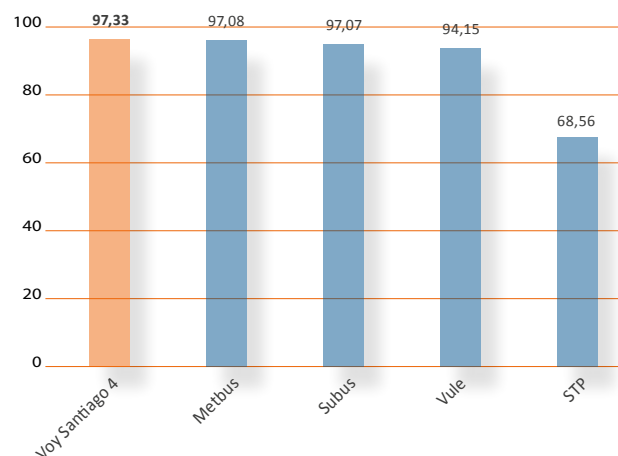
% Cumplimiento (1er trimestre 2025)



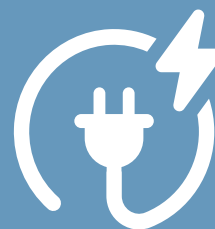
Fuente: Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM)

Indicador de frecuencia (ICR) Punta Mañana

% Cumplimiento (2do trimestre 2025)



Fuente: Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPM)



Somos el operador eléctrico más grande del país

Uno de los ejes centrales de la transformación operativa de la compañía ha sido la electromovilidad. Lo que en años anteriores fue una transición progresiva, en 2025 se convirtió en un cambio estructural.

La incorporación masiva de buses eléctricos, junto con el desarrollo de nueva infraestructura, nos posicionan como el principal operador de transporte público eléctrico del país. Este liderazgo no se explica solo por el tamaño de la flota, sino por la capacidad de gestionar integralmente una operación basada en tecnología de punta y en el uso de IA para optimizar todos los procesos operativos. Esto ha implicado adaptar procesos, rediseñar estrategias de mantenimiento, capacitar equipos y operar infraestructura crítica con altos niveles de exigencia técnica.

789

buses componen
el total de
nuestra flota
eléctrica





El Conquistador es el electroterminal de transporte público más grande de LATAM.

- +80 mil metros cuadrados de extensión.
- 57 cargadores instalados en estructura aérea, a 3,5 metros de altura.
- 8,8 MW de potencia instalada.

Mantenimiento que sostiene la operación

El año 2025 representó un punto de inflexión para el área de Mantenimiento. La entrada en operación de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15 implicó enfrentar uno de los procesos técnicos más exigentes en la historia de la compañía: recibir, preparar y estabilizar una flota de gran escala en un período acotado de tiempo, asegurando desde el inicio la continuidad del servicio.

La instalación de estas nuevas empresas implicó el alistamiento de buses eléctricos y diésel articulados en condiciones operativas exigentes. Dado el ciclo operativo



355 buses recepcionados
(203 eléctricos y 152 diésel articulados)



Equipos de 30 a 40
personas trabajando de forma simultánea



57
cargadores eléctricos instalados en el Electroterminal El Conquistador, operados mediante control centralizado.



8,8 MW
de potencia instalada, para asegurar puesta en marcha eficiente del sistema eléctrico.

acumulado de la flota (5 años), fue necesario implementar un plan de revisión exhaustiva y ajustes técnicos iniciales orientados a asegurar los estándares de confiabilidad y continuidad operacional requeridos por el contrato. Este proceso contempló apoyo técnico, compra anticipada de repuestos y coordinación con proveedores estratégicos.

En este contexto, el hito más relevante y complejo fue la puesta en marcha de Voy Santiago 14 con su **Electroterminal El Conquistador**.

En paralelo, se capacitó a los equipos técnicos para operar el sistema de carga eléctrica, permitiendo iniciar su uso bajo condiciones controladas. La experiencia adquirida en esta etapa fue clave para abordar los siguientes procesos de incorporación de buses.

Mejoras y optimización de la flota

A medida que avanzaron las etapas de puestas en servicios de las nuevas empresas, las acciones implementadas comenzaron a reflejar mejoras concretas en los indicadores operacionales.

En Voy Santiago 14, se logró una reducción significativa en la indisponibilidad técnica de la flota, junto con una disminución relevante de las inhabilitaciones en ruta. En paralelo, Voy Santiago 15 también mostró avances sostenidos en disponibilidad, consolidando una operación cada vez más estable.

Resultados operacionales destacados

Voy Santiago 14 (El Conquistador):

- Reducción del 77% en indisponibilidad técnica
- Disminución del 18% en inhabilitaciones en ruta

Voy Santiago 15:

- Reducción del 16% en indisponibilidad técnica
- Disminución del 14% en inhabilitaciones en ruta

Transformación y fortalecimiento de capacidades

El crecimiento de nuestra operación durante 2025 impulsó una transformación relevante en el área de Mantenimiento. En las instalaciones de El Conquistador, avanzamos en la especialización de los equipos técnicos, en la incorporación de nuevas capacidades para el trabajo con tecnologías eléctricas y en la reorganización de procesos para enfrentar una operación de mayor escala. En paralelo, esta fase se vio fortalecida por la incorporación de Inteligencia Artificial y soluciones de RPA que hoy son parte fundamental en la planificación y programación del personal de conducción, aportando mayor eficiencia y capacidad de respuesta a la operación.

Gestión que asegura continuidad

En un año marcado por la exigencia operacional, la gerencia de Mantenimiento demostró su capacidad para implementar y estabilizar nuevas operaciones sin comprometer la continuidad del servicio y la estabilidad del sistema.

La recepción de flota a gran escala en tiempo récord; mejora progresiva de los buses recibidos, y estabilización de los indicadores técnicos evidencian un trabajo coordinado, riguroso y con foco en resultados.

Mirada de largo plazo

La transición hacia contratos de 14 años redefine el rol del mantenimiento dentro de nuestra organización: Las decisiones técnicas pasan a evaluarse bajo una lógica de ciclo de vida completo, proyectando su impacto en un horizonte de tiempo hasta 2040.



Personas, el motor de la transformación

Más allá de la infraestructura y la tecnología, el crecimiento de Voy Santiago ha estado impulsado principalmente por el compromiso de su gente.

Durante 2025 la compañía fortaleció sus procesos de reclutamiento, capacitación y desarrollo, incorporando a **2.176 nuevos trabajadores y trabajadoras** que hoy forman parte de un grupo humano de más de **3.800 personas**, quienes asumieron el desafío de movilizar a millones de usuarios y usuarias por las calles de Santiago.

La implementación simultánea de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15 implicó la necesidad de construir, en un tiempo acotado, equipos capaces de sostener estándares de servicio desde el primer día.

Ello exigió, además, una coordinación intensiva entre todas las áreas y una alta capacidad de adaptación de nuestros equipos. Mientras una parte importante de la organización lideraba la puesta en marcha de nuevas operaciones, otra se encargaba de mantener la calidad del servicio en Voy Santiago 4.

Las personas nos permiten crecer, fortalecer nuestra cultura y nos inspiran a avanzar en inclusión, desarrollo y bienestar laboral.

Metas Cumplidas en Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15

Contratación de Personal



3.796

Personas contratadas.

Plan de Acogida y Capacitación



3.017

Personas capacitadas como personal de conducción.

Negociación Colectiva (NC)



2 NC

Se cerraron exitosamente por 36 meses.

Se cierran Servicios Mínimos



Con el **60%** de dotación en caso de huelga.

Voy Santiago 4

Hemos logrado mantener la operación y además:



Certificarnos en la norma 3262 en todas las unidades



Incorporar tecnología para automatizar procesos (ej. Ingreso Contratos a DT)

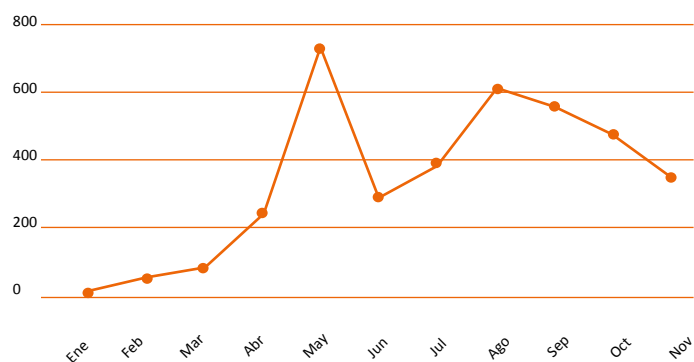


Ser reconocidos internacionalmente por la incorporación de conductoras



Mantener una baja rotación de personal

Contrataciones por mes:



Desarrollo continuo para una mejor operación

La formación y el aprendizaje permanente son parte esencial de cómo entendemos nuestra operación. En un entorno tan dinámico como el transporte público, donde los estándares de servicio y las expectativas de las personas cambian constantemente, desarrollar capacidades no es opcional: es clave para seguir avanzando.

Fortalecer las competencias de nuestros equipos no solo permite actualizar conocimientos técnicos o incorporar nuevas habilidades y herramientas tecnológicas. También impacta directamente en la seguridad y en la calidad del

servicio que entregamos día a día. Por eso, promovemos una cultura donde el aprendizaje es continuo y forma parte del trabajo cotidiano.

Solo en Voy Santiago 4, más de **9.000 personas participaron en procesos formativos**, superando las **101.000 horas de capacitación**. Esto refleja una cultura organizacional que entiende el aprendizaje permanente como una condición esencial para la operación.

Durante la implementación de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15 **se desarrollaron más de 270.000 horas de capacitación**, enfocadas principalmente en la preparación de conductores y conductoras, seguridad operacional y estándares de servicio.

Capacitación Voy 4



9.060

N° Personas Capacitadas

N° de Horas Realizadas: 101.213

Capacitación Voy 14



26.367

N° Personas Capacitadas

N° de Horas Realizadas: 148.286

Capacitación Voy 15



14.032

N° Personas Capacitadas

N° de Horas Realizadas: 120.032



Más equidad, mejores oportunidades

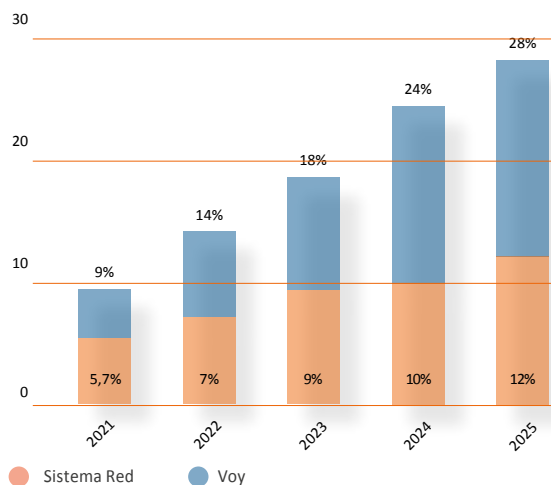
El 2025 fue el año de nuestra consolidación como referentes en la promoción de la equidad de género y entornos laborales más inclusivos. Fruto de nuestro liderazgo en políticas de diversidad y desarrollo de talento, fuimos reconocidos por diversos organismos nacionales e internacionales.

Fue así como continuamos fortaleciendo iniciativas que promueven la participación femenina en distintos niveles de la organización, y programas como Mujeres Conductoras, siguen siendo clave para abrir nuevas oportunidades de desarrollo laboral, aportar diversidad a los equipos y enriquecer la forma en que enfrentamos la operación.

Líderes en inclusión femenina

En Voy Santiago 4, alcanzamos durante 2025 un 28% de participación femenina en el rol de conducción, consolidando un crecimiento sostenido en los últimos años y posicionándonos como líderes del Sistema RED en esta materia. Esta cifra más que duplica el promedio del sistema, que alcanza un 12%, reflejando un avance concreto en la incorporación de mujeres en una industria históricamente masculinizada.

Conductoras RED v/s VOY



Nuestros resultados en esta materia son consecuencia de una estrategia de largo plazo que combina formación, acompañamiento y generación de oportunidades reales. Durante el año ejecutamos programas específicos de capacitación dirigidos exclusivamente a mujeres, entre los que podemos destacar:

- Cursos de conducción profesional.
- Segunda versión del Plan de Talentos para fortalecer el liderazgo femenino.
- Acciones permanentes de sensibilización y formación en igualdad de género.
- Fortalecimiento de protocolos institucionales frente a situaciones de violencia y acoso.
- Iniciativas de visibilización del rol de las mujeres en el transporte público.

Programa pionero: mujeres electricistas

Entre los avances más relevantes destaca la implementación de una iniciativa inédita en el sistema RED de formación de mujeres electricistas, orientado a especialidades técnicas vinculadas a sistemas de aire acondicionado. Desarrollado en conjunto con el instituto AIEP, esta formación amplía las oportunidades laborales en áreas tradicionalmente masculinizadas.

Referentes a nivel latinoamericano

Nuestro trabajo en estas materias también fue reconocido internacionalmente. Durante 2025 fuimos invitados a exponer nuestras buenas prácticas en la 8va Cumbre de la CEPAL y en el Tercer Observatorio de Género y Movilidad realizado en Colombia, instancia en la que participamos junto a importantes actores de la industria como La Rolita, TransMilenio y el Metro de Ciudad de México.



Liderazgo que marca tendencia

Nuestra compañía, a través de su Gerenta de Personas, Angelain Merino, recibió diversos reconocimientos por el trabajo realizado en la promoción de la diversidad y la incorporación de mujeres al transporte público.

- Premio “Mujeres en Ruta Nacional”, categoría Mujeres referentes en el transporte (DTPM & OBGEM).
- Premio “Mujeres en Ruta Internacional”, categoría Mujeres referentes en el transporte (OBGEM).
- Reconocimiento “50 Líderes Desarrollando Talento”, OTIC Cámara Chilena de la Construcción.
- Reconocimiento “50 Genias del Año”, categoría Equidad y Empoderamiento.



Desde la puesta en marcha de **Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15** alcanzamos los niveles de participación femenina exigidos por el sistema RED para etapas avanzadas de los contratos, lo que da cuenta de una implementación que integró la inclusión como un estándar desde el diseño organizacional.

Personal de Conducción Voy 4	Personal de Conducción Voy 14	Personal de Conducción Voy 15
28% De conductoras contratadas	18% De conductoras contratadas	14% De conductoras contratadas
72% De conductores contratados	82% De conductores contratados	86% De conductores contratados

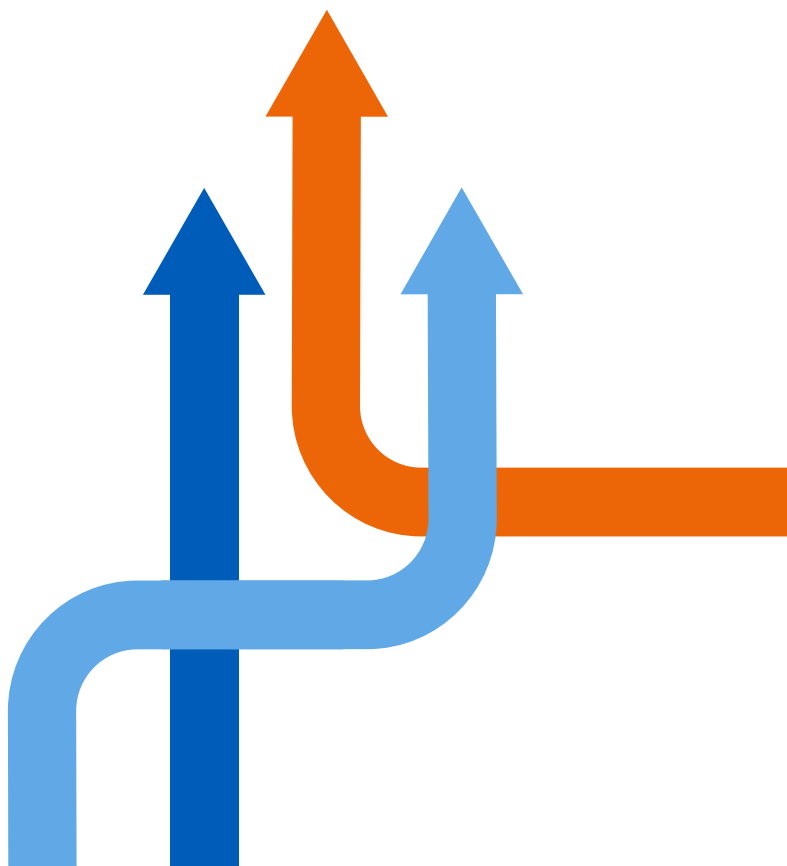
Asimismo, la Política de Diversidad e Igualdad implementada en 2024 en Voy Santiago 4, será replicada el próximo año en todas las unidades de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15. Su relevancia es que junto con abordar el enfoque de género, también abarca a personas en situación de discapacidad, diversidad sexual, cultural y etaria.

Inclusión de personas en situación de discapacidad (PESD)

- Más del 1,8% de la dotación presenta una situación de discapacidad y/o invalidez
- Un total de 1.551 personas fueron capacitadas en inclusión y diversidad laboral

Diversidad cultural

- Nuestra organización se enriquece con la diversidad de orígenes y experiencias. Hoy contamos con personas de 8 nacionalidades, que representan un 10 % de la dotación total.



Diversidad sexual

- Generar entornos laborales seguros y respetuosos para todas las personas continuará como una de nuestras prioridades. Para ello, avanzamos en la implementación de una política integral de inclusión para la comunidad LGBTQ+, complementada con acciones de sensibilización y formación, junto con el fortalecimiento de protocolos de acompañamiento.

Diversidad etaria

- Promovemos una organización intergeneracional, donde la experiencia y las nuevas miradas conviven y se potencian. Actualmente, nuestro equipo abarca un amplio rango de edades, que van desde los 20 hasta los 70 años. Asimismo, en 2025 buscamos seguir ampliando la participación de personas mayores de 50 años, a través de programas de inclusión laboral específicos.

Los avances logrados en estos ámbitos dan cuenta de un trabajo consistente y de una convicción clara: construir una empresa donde la inclusión no sea una declaración, sino una práctica cotidiana.

Relaciones laborales y consolidación organizacional

El crecimiento de la operación estuvo respaldado por una gestión sólida de las relaciones laborales. Durante 2025, en Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15 se llevaron adelante procesos de negociación colectiva con los nuevos sindicatos, liderados por representantes de los trabajadores que cumplieron un rol clave para alcanzar acuerdos por 36 meses. Estos pactos no solo entregaron estabilidad y condiciones adecuadas para el desarrollo de la operación en el mediano plazo, sino que también reflejan una relación basada en el respeto, el diálogo y la responsabilidad compartida. Este trabajo conjunto permitió enfocar los esfuerzos en la consolidación de los equipos y en el fortalecimiento de un entorno de colaboración real en la operación.

Bienestar laboral y familiar

En Voy Santiago entendemos que el bienestar de las personas es una condición fundamental para una operación segura, confiable y de calidad. Por eso, impulsamos iniciativas que buscan cuidar la salud y acompañar a nuestros equipos de manera integral.

Durante 2025, en Voy Santiago 4 se realizaron importantes operativos médicos en terreno, alcanzando más de 1.300 atenciones a trabajadores y trabajadoras. Estas instancias incluyeron operativos oftalmológicos, atenciones de salud general con equipos multidisciplinarios —psicólogos, matronas y personal de enfermería—, así como acciones preventivas enfocadas en la detección temprana de enfermedades.

En paralelo, se desarrollaron campañas de vacunación contra la influenza, contribuyendo a proteger la salud de nuestro personal y a prevenir enfermedades respiratorias en los períodos de mayor riesgo.

El compromiso por el bienestar de las personas, incluye también a sus familias. Por ello, cada año realizamos la ceremonia “Voy Estudiando” donde premiamos el esfuerzo y la dedicación de los hijos e hijas de quienes forman parte de la compañía y que han destacado por sus logros académicos.

En su versión 2025 postularon más de 100 niños, niñas y jóvenes de todas las Unidades y áreas de la empresa, destacando el altísimo nivel académico y el apoyo y compromiso de sus familias.



Los más pequeños de Voy Santiago disfrutaron de las visitas al Museo Interactivo Mirador (MIM) y a la pista de hielo del Parque Bustamante. Instancias como estas permitieron compartir momentos de aprendizaje, recreación y alegría, fortaleciendo los vínculos y reafirmando nuestro compromiso con una cultura organizacional que reconoce el rol fundamental de las familias en la construcción de comunidad, promoviendo activamente la conciliación de la vida laboral, familiar y personal.



Gestión de Calidad al servicio de la operación

Certificación ISO 9001:2015

Desde el año 2022 contamos con la certificación de la norma ISO 9001:2015, lo que refleja nuestro compromiso con la mejora continua y la excelencia en la prestación de nuestros servicios. Para sostener este estándar, hemos trabajado en la optimización de los procesos internos, mediante la identificación de brechas, la estandarización documental y la implementación de mecanismos de control y trazabilidad que aseguran la consistencia de la operación.

En 2025, se realizó la auditoría de seguimiento, manteniendo el sistema de gestión de calidad vigente en todas las Unidades de Voy Santiago 4, consolidando procesos más integrados y eficientes y reafirmando nuestro compromiso con la entrega de un servicio de transporte público alineado con estándares internacionales.

Sistema de Gestión de la Energía

Certificación ISO 50001:2018

Este sistema nos permite contar con un marco estructurado para la identificación, medición y optimización del consumo energético, integrando la gestión de la energía como un componente clave de la operación. A través de su implementación, avanzamos en la reducción de nuestro impacto ambiental y en el fortalecimiento de una cultura organizacional orientada al uso responsable de los recursos, alineada con los desafíos globales en materia de cambio climático.

Durante 2025, mantuvimos nuestro compromiso con la eficiencia energética y la sostenibilidad, desarrollando el proceso de auditoría de seguimiento de nuestro Sistema de Gestión de la Energía (SGE), conforme a la norma ISO 50001:2018 y en cumplimiento de la Ley 21.305. Seguiremos profundizando este trabajo, con foco en la mejora continua y en la consolidación de un modelo de operación cada vez más eficiente y sostenible.



Recertificación en la NCh 3262

Durante 2025 fuimos recertificados en todas las unidades de Voy Santiago 4 en la Norma Chilena NCh 3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal.

Este hito se suma al logro alcanzado el ejercicio anterior, cuando Voy Santiago 4 se convirtió en la primera empresa de transporte público en Chile en obtener esta certificación de manera voluntaria, resultado de un proceso exigente que implicó un importante esfuerzo organizacional y el compromiso transversal de nuestros equipos.

Con ello, nos posicionamos entre las 191 organizaciones que han avanzado en la incorporación de estándares formales en materia de equidad de género y conciliación, reafirmando nuestro compromiso con la inclusión y el bienestar de las personas.

En 2026, avanzaremos en la implementación de este estándar en Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15, a través de acciones de difusión, sensibilización y capacitación.

Gestión Integral de la Seguridad

En Voy Santiago entendemos la seguridad como un pilar estratégico que protege lo más relevante de nuestra operación: las personas, los activos y los procesos. Esta mirada integral nos permite conectar cada dimensión de la seguridad con la excelencia operacional, el cuidado de nuestros equipos y la confianza de quienes utilizan nuestro servicio. Por ello, en 2025 continuamos con acciones enfocadas en la Seguridad Total para todas las áreas de la organización.

Capacitación en seguridad (2025)

- 45.221 horas totales de capacitación en seguridad
- 61% del personal de conducción capacitado
- 17 horas promedio por persona

Manejo Responsable

La conducción segura es la base de un sistema de transporte confiable. Por ello, desarrollamos programas de formación diferenciados para el nuevo personal de conducción y el vigente, asegurando el cumplimiento de altos estándares operacionales.

Formación en conducción segura

- 1.680 horas de capacitación para nuevos ingresos
- 193.385 horas de reinstrucción para personal vigente

Trasladar personas de forma segura y compartir vías con distintos medios de transporte demanda una gran responsabilidad. Por ello potenciamos y reforzamos medidas de conducción que garanticen el respeto de usuarios y usuarias, peatones, ciclistas y automovilistas.

Con esos objetivos, durante 2025 continuamos desarrollando capacitaciones desde el ingreso de cada conductor y conductora, abordando las siguientes temáticas:

- Ley de Accidentes del Trabajo y Enfermedades Profesionales
- Procedimientos ante accidentes laborales
- Uso correcto del freno de estacionamiento (maxi freno)
- Velocidad permitida en ruta y en unidades
- Uso obligatorio de chaleco reflectante
- Ley “No más chat” y prevención de distracciones al volante
- Política de alcohol y drogas y controles preventivos de alcotest
- Conducción defensiva, puntos ciegos y manejo en altas temperaturas

Seguridad Vial

Todos los años nuestra área de Prevención de Riesgos participa en actividades de seguridad vial organizadas por DTPM, siendo la más importante el Día Nacional Sin Auto.



Seguridad de los activos

La protección de nuestros activos es fundamental para asegurar la continuidad del servicio y el uso eficiente de los recursos.

Con el objetivo de extender la vida útil de los buses, continuamos capacitando a los equipos de conducción respecto de su manejo responsable y cuidadoso, reforzando buenas prácticas y agregando contenidos asociados a nuevas tecnologías.

Seguridad en los centros de trabajo

Con el objetivo de resguardar la salud y seguridad de nuestros equipos, se realizan permanentemente acciones que han permitido instalar una cultura preventiva que se extiende a toda la organización. Entre ellas destacan:

- Pausas activas
- Capacitaciones en uso de elementos de protección personal
- Capacitación en uso y manejo de extintores
- Inspecciones de seguridad en zonas de trabajo
- Informes periódicos de verificación de condiciones de higiene y seguridad

Protocolos psicosociales

Durante 2025, implementamos el Protocolo de Riesgos Psicosociales (CEAL-SUSESO/SM) en las unidades de Lo Espejo y Mujica, ambas evaluadas con nivel de riesgo bajo. Este resultado refleja condiciones laborales adecuadas y un entorno organizacional que favorece el bienestar de las personas.

Comités Paritarios de Higiene y Seguridad

Voy Santiago 4 cuenta con 5 Comités Paritarios, los cuales sesionan mensualmente y cumplen un rol clave en la prevención de riesgos. Su labor incluye la investigación de accidentes, la promoción de prácticas seguras y la participación en actividades formativas.

Adicionalmente, estos comités organizan el programa “Trabajador Seguro”, instancia de reconocimiento mensual que destaca a quienes promueven activamente conductas seguras en su entorno laboral.

Seguridad de las personas

La seguridad y salud de las personas, tanto de nuestros equipos como de quienes utilizan el sistema, están en el centro de nuestra gestión. Por ello, en el período destinamos 81.675 horas en la preparación ante situaciones críticas y promoción de conductas seguras en el entorno laboral.

Nuestra responsabilidad ambiental

En Voy Santiago entendemos que operar un sistema de transporte público implica también una responsabilidad ambiental activa. Por ello, integramos la sostenibilidad como un eje transversal de nuestra gestión, promoviendo prácticas orientadas a reducir impactos y fortalecer una cultura de cuidado del entorno.

Nuestro foco en la electromovilidad es una expresión concreta de este compromiso, al contribuir a la reducción de emisiones contaminantes y de ruido, mejorando la calidad de vida en la ciudad.



Promovemos la sostenibilidad

Durante el año 2025, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad y el cumplimiento ambiental, asegurando la aplicación de la normativa vigente y avanzando en la incorporación de buenas prácticas reconocidas a nivel global.

En esta línea de acción, fortalecimos la implementación de nuestro **Sistema de Gestión Ambiental**, alineado con estándares internacionales como ISO 14001 e ISO 50001, junto con la ejecución de planes de gestión, programas de eficiencia energética y seguimiento de indicadores ambientales.

Asimismo, consolidamos procedimientos para el manejo de residuos, la gestión del consumo energético y la incorporación de criterios ambientales en la relación con proveedores.

Gestión de residuos en 2025

- 1.238 toneladas valorizadas
- 678 toneladas de residuos no peligrosos
- 560 toneladas de residuos peligrosos
- 3.957 toneladas de CO₂ evitadas en las tres empresas de Voy Santiago

Adicionalmente, fortalecimos las prácticas de segregación de residuos y desarrollamos capacitaciones internas, promoviendo una cultura organizacional orientada a la sostenibilidad.

Este trabajo se complementó con monitoreo permanente, la coordinación con autoridades y la implementación de mejoras continuas, consolidando un modelo de gestión ambiental que integra normativa, operación y compromiso con la economía circular.

Comunicaciones para una organización en movimiento

Durante 2025, las comunicaciones de Voy Santiago continuaron desempeñando un rol transversal en la compañía, fortaleciendo la comunicación organizacional y su proyección externa en un año especialmente exigente. Así, en el período contribuyeron a posicionar a la empresa como un actor relevante dentro de la industria, particularmente en materia de diversidad e inclusión. Este enfoque permitió ampliar la presencia de Voy Santiago en espacios de exposición pública y consolidar un liderazgo que se vio reflejado en diversos reconocimientos a nivel nacional e internacional.

En paralelo, la gestión comunicacional se desplegó activamente durante la implementación y puesta en marcha de las nuevas unidades Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15. En un escenario de alta premura por el reclutamiento de nuevos conductores y conductoras, se realizó una estrategia de difusión que combinó presencia en medios, acciones en terreno y plataformas digitales que permitieran transmitir las oportunidades, condiciones y proyecciones laborales de Voy Santiago.

Asimismo, para acompañar el proceso de **incorporación de los nuevos equipos**, se elaboraron distintos materiales informativos que facilitarían el inicio de sus funciones. Mientras, se continuaron impulsando acciones destinadas a **fortalecer la cultura organizacional, promover prácticas seguras y mantener informados a los equipos de la compañía**.

Ejemplo de ello fueron las campañas orientadas a reforzar la seguridad y la conducción responsable, destacando **“Vale la Pena”**, iniciativa que buscó sensibilizar sobre los riesgos asociados al consumo de alcohol y drogas, promoviendo la toma de decisiones responsables al volante.

Estas acciones se complementaron con contenidos destinados a promover el cuidado de los espacios de trabajo y de la cabina de conducción, así como mensajes orientados a fortalecer el respeto y la sana convivencia entre equipos, en línea con la difusión de la **Ley Karin** y el compromiso de la compañía con entornos laborales basados en el buen trato.

Durante 2025, la comunicación también cumplió un papel fundamental en el posicionamiento de la compañía respecto al rol de las mujeres en la industria del transporte público. En este marco, Voy Santiago compartió su experiencia en diversos espacios de diálogo y colaboración



junto a instituciones públicas, académicas y organizaciones de la industria, entre ellos la **Octava Reunión del Foro de los Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible de la CEPAL**, organizada por Instituto de Seguridad del Trabajo (IST); el **III Observatorio de Género y Movilidad**, realizado por OBGEM en Bogotá; el programa radial “**Somos Expertas**” de la Universidad de Santiago de Chile; y el **II Encuentro de Municipalidades del Sector Sur**, organizado por la OMIL de San Ramón.

El 2025 marcó también el inicio del **branding de las nuevas unidades de Voy Santiago**, comenzando por el electroterminal **El Conquistador**. Este proceso permitió llevar la identidad de la compañía a los espacios donde se desarrolla la operación, transformando esta unidad en un entorno que refleja la cultura, los valores y el proyecto de movilidad que impulsa la compañía.



Conexión Constante y Transparente

La comunicación efectiva es parte fundamental de nuestra operación diaria. En Voy Santiago, entendemos que informar con claridad, oportunidad y cercanía, tanto a nuestros equipos internos como a nuestros usuarios y usuarias, es clave para construir confianza, fortalecer vínculos y mejorar la experiencia de viaje.

Durante 2025, potenciamos nuestras plataformas y herramientas de comunicación, apuntando a una interacción más fluida, participativa y alineada con nuestros valores corporativos. A continuación, destacamos las principales acciones y canales que nos han permitido consolidar este enfoque.



Facebook

Nuestra comunidad interna cuenta con un perfil de Facebook para cada una de las tres empresas, reuniendo a más de **3 mil 700 personas activas**. Allí compartimos noticias, galerías de fotos y videos, y generamos conversación en torno a la vida laboral y los eventos de la empresa.

Instagram

Más de **5 mil personas** siguen las cuentas que las tres empresas mantienen activas en esta plataforma, la cual usamos para visibilizar las actividades de la organización, compartir hitos, destacar fechas importantes y fomentar la cercanía con nuestros públicos.





BUK

Voy Santiago 4, Voy Santiago 14, y Voy Santiago 15 cuentan con este sistema integral de gestión de personas que centraliza información y recursos clave para el personal. Además de facilitar procesos internos tan importantes como el pago de las remuneraciones o la firma de contratos digitales, nos permite mantener un canal de comunicación interactivo y la entrega de información relevante y oportuna, permitiendo una interacción fluida con todo el personal de la organización.

LinkedIn

Nuestra presencia en LinkedIn se ha consolidado como un canal relevante para posicionar a la compañía, visibilizar nuestras iniciativas y conectar con actores clave del mundo público, privado y del ecosistema de la movilidad urbana. Actualmente contamos con tres cuentas activas que, en conjunto, suman más de 3.800 seguidores, consolidándose como una plataforma que fortalece nuestra reputación institucional y amplifica el alcance de nuestras comunicaciones.



Vinculación con la Ciudadanía

Durante 2025 fortalecimos nuestra vinculación con la ciudadanía a través de un trabajo activo con el mundo público y las comunidades cercanas a nuestros terminales. En conjunto con municipios de la Región Metropolitana, participamos en más de 35 ferias laborales, acercando oportunidades de empleo a vecinas y vecinos de los territorios donde operamos.

Este trabajo colaborativo permitió, además, avanzar en la inclusión laboral, superando entre las tres empresas el 1,8% de contratación de personas en situación de discapacidad, promoviendo no solo su incorporación, sino también condiciones adecuadas para su desarrollo. Además, con el apoyo de los municipios pudimos identificar candidatos y evaluar accesibilidad a los puestos de trabajo.

En paralelo, y también junto a las municipalidades, impulsamos la empleabilidad femenina mediante cursos de conducción para la obtención de licencia A3. A ello se suma la alianza con el Instituto Profesional AIEP, que permitió implementar el primer curso orientado a formar mujeres eléctricas en el área de aire acondicionado para buses, generando oportunidades concretas de empleo para cerca de 20 participantes.

Junto con estas iniciativas, desarrollamos actividades con comunidades aledañas, abordando temáticas de seguridad y educación vial para niños y niñas. De esta manera, avanzamos en una relación más cercana y activa con los territorios, contribuyendo al desarrollo de comunidades más integradas y con mayores oportunidades.

Sistema de Información a las Personas Usuaras

Durante 2025 ampliamos y mejoramos nuestros canales de información y contacto con los usuarios, respondiendo a la necesidad de entregar información clara, oportuna y cercana, especialmente en el contexto de la implementación de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15.

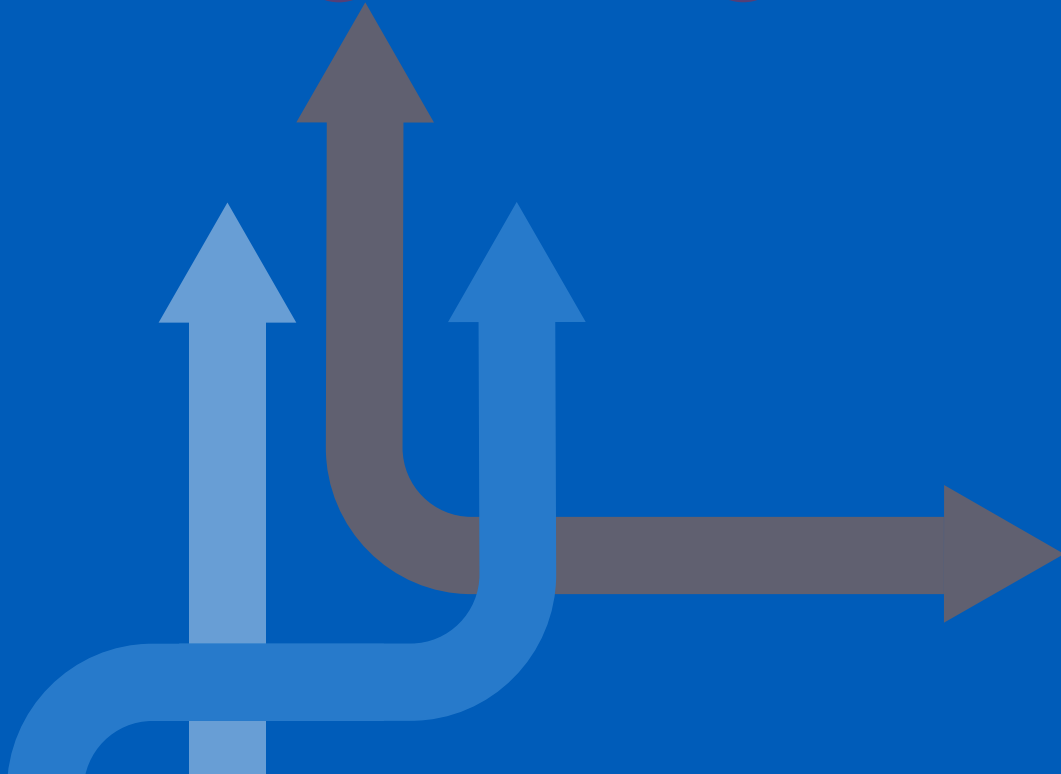
Es así como habilitamos dos cuentas en la red social X (ex Twitter), a través de las cuales informamos de manera permanente sobre contingencias, desvíos, cambios en recorridos y campañas de servicio. **Con más de 27.200 seguidores al cierre del año**, este canal se ha consolidado como una vía directa y efectiva para que las personas se mantengan informadas sobre el estado del servicio.

Paralelamente, desarrollamos un nuevo sitio web —www.voysantiago.cl— que funciona como un portal de acceso a los subsitios de las Voy Santiago, Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15. De esta forma, las personas usuarias pueden acceder a información útil como el detalle de los recorridos; formularios de sugerencias y reclamos; formularios de postulación laboral, y correos de atención a clientes.

En conjunto, estos canales fueron fundamentales para acompañar el crecimiento de la compañía, permitiendo comunicar de manera clara y oportuna los cambios asociados a la implementación de Voy Santiago 14 y Voy Santiago 15. Así, avanzamos hacia una comunicación más cercana, accesible y alineada con las necesidades de quienes confían día a día en nuestro servicio.



+MAS MOVILIDAD



Estados Financieros Consolidados





Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de
 Voy Santiago SpA y Subsidiarias

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Voy Santiago SpA y Subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Voy Santiago SpA y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe.

De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros, se nos requiere ser independientes de Voy Santiago SpA y Subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo con tales requerimientos.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos claves de auditoría corresponden a aquellos asuntos que, conforme a nuestro juicio profesional, fueron los de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de dichos estados financieros considerados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos; en consecuencia, no emitimos una opinión independiente respecto de cada uno de ellos.

Condiciones de Operación del Sistema Red, proceso de licitación en curso y reconocimiento de ingresos asociados de acuerdo a NIIF 15

El Grupo desarrolla sus actividades principalmente en virtud de las Condiciones de Operación otorgadas por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para la prestación de servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema Red Metropolitana de Movilidad.

En virtud de dichas condiciones y contratos asociados, las sociedades del grupo reconocen ingresos derivados de la prestación de servicios de transporte público, los cuales se determinan sobre la base de variables operacionales y económicas definidas por la autoridad, tales como kilómetros recorridos, flota operativa disponible, indicadores de cumplimiento y otros factores establecidos en los respectivos contratos y condiciones regulatorias.

La política de reconocimiento de ingresos se describe en la Nota 2.19 a los estados financieros consolidados. Si bien el criterio de reconocimiento no presenta una complejidad técnica significativa, el proceso se ve influenciado por la diversidad de variables utilizadas para determinar las tarifas del servicio de transporte, lo que incide directamente en la cuantificación de los ingresos.

En consecuencia, el reconocimiento de ingresos se sustenta en un modelo mixto que combina sistemas informáticos altamente automatizados con ciertos procedimientos manuales, considerando además el alto volumen de transacciones y la interacción con diversos sistemas operacionales del Sistema Red.

La complejidad inherente al entorno tecnológico, la multiplicidad de procesos involucrados y la relevancia de los montos registrados implicaron un mayor grado de juicio y extensión en nuestros procedimientos de auditoría. Por estas razones, esta área fue considerada un asunto clave de auditoría.

Cómo fue tratado el asunto clave en la Auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención y revisión de las resoluciones y contratos que regulan las Condiciones de Operación vigentes para las distintas sociedades del grupo, evaluando su adecuada formalización, vigencia y las principales cláusulas contractuales relacionadas con su duración, los mecanismos de determinación de ingresos y las causales de término anticipado.

Asimismo, efectuamos procedimientos sustantivos sobre los ingresos reconocidos durante el ejercicio 2025, los cuales comprendieron, entre otros, la realización de conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos por el Sistema Red y los registros contables de las sociedades del grupo, el recálculo independiente de muestras de ingresos mensuales y la ejecución de pruebas de corte al cierre del ejercicio con el objeto de evaluar su adecuada imputación temporal.

Adicionalmente, realizamos conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos a través de las liquidaciones del sistema RED, la emisión de facturas por los servicios prestados y los registros contables correspondientes. Asimismo, efectuamos revisiones sobre las provisiones de ingresos contabilizadas durante el período y evaluamos la razonabilidad de la aplicación de variables contractuales relacionadas con descuentos, multas y ajustes económicos.

Con base en los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias significativas en el reconocimiento de los ingresos derivados de las Condiciones de Operación vigentes al 31 de diciembre de 2025.

Provisiones por contingencias legales

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo mantiene diversos procesos judiciales en curso, principalmente de naturaleza laboral y civil, respecto de los cuales se han reconocido provisiones conforme a NIC 37 – Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes.

En determinados casos, la provisión registrada corresponde a un porcentaje reducido de la cuantía demandada, lo que involucra un alto grado de juicio por parte de la Administración respecto de la probabilidad de pérdida y la estimación del desembolso eventual.

La determinación de estas provisiones requiere evaluar antecedentes legales, el estado procesal de cada causa y la opinión de los asesores legales externos, lo cual implica un nivel relevante de incertidumbre y juicio profesional.

Debido a la naturaleza subjetiva de estas estimaciones y su posible impacto en los estados financieros consolidados, consideramos este asunto como uno de mayor importancia en nuestra auditoría.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Cómo nuestra auditoría abordó este asunto clave de auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención del detalle completo de las causas judiciales vigentes al cierre del ejercicio, así como la revisión de las políticas contables aplicadas por el Grupo en relación con el reconocimiento, medición y revelación de provisiones por contingencias legales conforme a lo establecido en la NIC 37.

Evaluamos la razonabilidad de los juicios efectuados por la Administración respecto de la probabilidad de pérdida y de las estimaciones asociadas a los eventuales desembolsos futuros.

Adicionalmente, enviamos solicitudes de confirmación directa a los abogados externos del Grupo con el objeto de obtener información sobre el estado procesal de las causas, la evaluación de probabilidades de resultado y las estimaciones de pérdida potencial.

Sobre la base de dicha información, efectuamos un análisis crítico de aquellos casos en que la provisión registrada representaba un porcentaje reducido de la cuantía demandada, evaluando la consistencia de los criterios aplicados y la suficiencia de la evidencia de respaldo.

Finalmente, analizamos la adecuación y suficiencia de las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados respecto de las contingencias legales existentes.

Sobre la base de los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias materiales en relación con el reconocimiento y revelación de las provisiones por contingencias legales al 31 de diciembre de 2025.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago SpA y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha, al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión.

Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con estas normas:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración.
- Evaluamos la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si existen hechos o circunstancias que puedan generar una duda sustancial respecto de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha.

Énfasis en un asunto – Empresa en marcha

Como se desprende de la lectura de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, presentan capital de trabajo negativo y pérdida del ejercicio. Considerando que la Administración espera superar esta situación a través de los planes descritos en la nota 17 a los estados financieros consolidados, dichos estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad aplicables a una empresa en marcha.

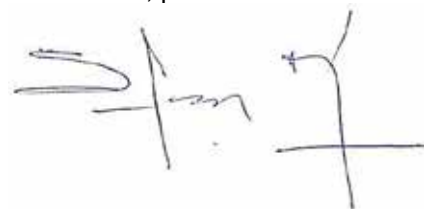
Otros asuntos – Otros auditores al 31 de diciembre 2024

Los estados financieros consolidados de Voy Santiago SpA y Subsidiarias, por el año terminado al 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2025.

Otros asuntos – Normas de Auditoría

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el IAASB para las auditorías de los estados financieros preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Voy Santiago SpA y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales se emitió una opinión sin modificaciones con fecha 31 de marzo de 2025.



Sergio Bascuñán Rivera

Socio

Santiago, 26 de marzo de 2026

VOY SANTIAGO SPA Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estado Consolidado de Situación Financiera	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	5.389.910	8.036.809
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	6	10.516.449	3.969.078
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	4.867.659	4.261.726
Inventarios (neto)	8	777.865	463.385
Activos por impuestos	11.2	240.782	192.917
Otros activos no financieros	9	2.635.174	2.259.116
Total activos corrientes		24.427.839	19.183.031
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros	9	41.810	41.606
Activos por impuestos diferidos	11.1	2.551.709	1.825.308
Propiedades, planta y equipo (neto)	10	178.538.830	16.701.259
Total activos no corrientes		181.132.349	18.568.173
TOTAL ACTIVOS		205.560.188	37.751.204

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

Estado Consolidados de Situación Financiera	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros	12	41.726.523	15.358.076
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	15.790.663	6.199.925
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	2.904.320	2.726.352
Provisión por beneficios a los empleados	14	5.215.865	3.481.717
Otras provisiones	15	124.301	251.049
Total pasivos corrientes		65.761.672	28.017.119
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros	12	132.780.637	1.730.753
Pasivo por impuestos diferidos	11.1	180.458	48.668
Total pasivos corrientes		132.961.095	1.779.421
TOTAL PASIVOS		198.722.767	29.796.540
Patrimonio			
Capital pagado	16.1	160.000	160.000
Resultados acumulados	16.2	5.937.902	5.254.510
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		6.097.902	5.414.510
Participaciones no controladoras		739.519	2.540.154
Total Patrimonio (neto)		6.837.421	7.954.664
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		205.560.188	37.751.204

VOY SANTIAGO SPA Y SUBSIDIARIAS

Estados consolidados de resultados integrales por función
Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados Consolidados de Resultados Integrales	Notas	Períodos terminados al 31 de diciembre de	
		2025 M\$	2024 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	18	123.056.783	75.507.492
Costo de ventas	19	(107.254.423)	(57.890.131)
Ganancia bruta		15.802.360	17.617.361
Gasto de administración	20	(18.138.796)	(16.186.494)
Otros ingresos, por función	21	108.546	633.600
Otros gastos, por función	21	(12.366)	(624)
Ingresos financieros	22	149.747	10.490
Costos financieros	23	(1.000.156)	(890.844)
Diferencias de cambio	24	1.409.303	(263.574)
Resultados por unidades de reajuste	25	30.994	30.935
(Pérdida) Ganancia, antes de impuestos		(1.650.368)	950.850
Gasto por impuestos a las ganancias	11.2	533.125	(192.327)
(Pérdida) Ganancia del año		(1.117.243)	758.523
Total resultados integrales del periodo		(1.117.243)	758.523
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora		683.392	778.421
Pérdida, atribuible a los propietarios de la no controladora		(1.800.635)	(19.898)
(Pérdida) Ganancia		(1.117.243)	758.523
Ganancias por acción de la sociedad controladora			
Ganancia por acción básica de la sociedad controladora			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas de la controladora	26	68,34	77,84
Ganancia por acción básica de la sociedad controladora		68,34	77,84
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas de la controladora			
Ganancia diluida por acción de la sociedad controladora		68,34	77,84
Total Resultado integral		(1.117.243)	758.523

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

VOY SANTIAGO SPA Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participación no controladora M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2025	160.000	5.254.510	5.414.510	2.540.154	7.954.664
Cambios en patrimonio:					
Resultado integral:					
Ganancia (Pérdida) del año	-	683.392	683.392	(1.800.635)	(1.117.243)
Total resultados integrales	-	683.392	683.392	(1.800.635)	(1.117.243)
Saldo al 31/12/2025	160.000	5.937.902	6.097.902	739.519	6.837.421

	Capital pagado M\$	Resultado acumulado M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participación no controladora M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2024	160.000	4.476.089	4.636.089	-	4.636.089
Cambios en patrimonio:					
Aporte de capital	-	-	-	2.560.052	2.560.052
Resultado integral:					
Ganancia (Pérdida) del año	-	778.421	778.421	(19.898)	758.523
Total resultados integrales	-	778.421	778.421	2.540.154	3.318.575
Saldo al 31/12/2024	160.000	5.254.510	5.414.510	2.540.154	7.954.664

VOY SANTIAGO SpA. Y SUBSIDIARIAS

Estado Consolidado de flujos de efectivo método directo
Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	nota	Periodos terminados a diciembre	
		2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividad de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		85.225.496	77.567.278
Otros cobros por actividades de operación		1.597.942	208.396
Clases de pagos por actividad de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(30.735.914)	(34.249.337)
Pagos a /y por cuenta de los empleados		(36.777.911)	(24.342.230)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) de actividades de operación		19.309.613	19.184.107
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de inversión			
Aporte capital minoritarios		-	2.560.052
Préstamo otorgados entidad relacionada	7.4	(746.272)	(2.104.092)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	10	(872.365)	(1.678.668)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión		(1.618.637)	(1.222.708)
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de financiación			
Préstamo entidad bancaria	12	-	5.096.000
Préstamo recibidos entidad relacionada	7.4	1.116.377	388.169
Pago préstamo entidad relacionada	7.4	(850.564)	(1.524.802)
Pago préstamo entidad bancaria	12	(3.308.330)	(257.088)
Pago de pasivos por arrendamiento	12	(17.295.358)	(15.420.619)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) actividades de financiamiento		(20.337.875)	(11.718.340)
Disminución neta en el efectivo y equivalente al efectivo		(2.646.899)	6.243.059
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5	8.036.809	1.793.750
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período		5.389.910	8.036.809

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

VOY SANTIAGO SPA Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025 Y 2024

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

Voy Santiago SpA., se constituyó como Sociedad por Acciones mediante escritura pública de fecha 23 de junio de 2020, siendo su giro principal la prestación de servicios de transporte público de pasajeros en las vías licitadas de la Región Metropolitana de Santiago y cualquier actividad conexas al objeto social.

La Sociedad, tiene su domicilio legal en Avda. del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago de Chile, Región Metropolitana. Global Public Services S.A. posee el 91.67% de la propiedad de la Sociedad.

Mediante escritura pública otorgada con fecha 30 de julio de 2021, Express de Santiago Uno S.A. cedió a Voy Santiago SpA., las Condiciones de Operación que la habilitaban para operar la Unidad N° 4 del Sistema de Transporte Público de la Ciudad de Santiago – RED.

La mencionada Cesión fue debidamente autorizada por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, mediante Resolución Exenta N°3402 de fecha 23 de septiembre de 2021. Conforme a ello, a partir del día 01 de noviembre de 2021, Voy Santiago SpA. pasó a ser la nueva Operadora de la Unidad N°4 del Sistema de Transporte Público de la ciudad de Santiago.

Con fecha 20 de diciembre de 2022 se notificó la Resolución Exenta N°5349/2022 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se modificaron las Condiciones de Operación aprobadas mediante Resolución Exenta N°1771 del año 2019, incorporando los antiguos servicios de la Unidad N°2 a la operación de la Unidad N°4 del Sistema RED, comenzando a ser operados por Voy Santiago SpA. reasignados hasta que concluya el futuro proceso de licitación de la Unidad N°2.

Con fecha 13 de noviembre de 2024 se notificó la Resolución Exenta N°42 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se informa de la renovación del plazo de vigencia de las condiciones específicas de operación de la unidad de negocio N°4 del sistema de transporte público de Santiago. El nuevo plazo de prestación de los servicios se extenderá desde el 01 de diciembre de 2024 hasta el 31 de mayo de 2026.

NOTA 2 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros consolidados, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros consolidados.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados del grupo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad (NIIF).

La información contenida en los estados financieros consolidados Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es responsabilidad del Directorio, quienes aprobaron los presentes estados financieros consolidados con fecha 26 de marzo de 2026. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por el Directorio con fecha 31 de marzo de 2025.

Los estados financieros consolidados muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en el grupo.

El estado consolidado de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2025 y las notas explicativas asociadas, se presentan en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2024, el estado consolidado de resultados integrales, el estado consolidado de flujo de efectivo y el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto se presentan por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.2. Bases de consolidación

Una subsidiaria es una entidad sobre la cual el inversor (controlador) tiene derechos para dirigir las actividades relevantes, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada. El poder surge de derechos.

En ocasiones la evaluación del poder es sencilla, tal como cuando el poder sobre una participada se obtiene de forma directa y únicamente de los derechos de voto concedidos por los instrumentos de patrimonio, tales como acciones y pueden ser evaluados mediante la consideración de los derechos de voto procedentes del accionariado.

En otros casos, la evaluación será más compleja y requerirá considerar más de un factor, por ejemplo, cuando el poder procede de uno o más acuerdos contractuales. Para efectos de consolidación, se han eliminado las transacciones significativas efectuadas entre las compañías consolidadas, así como los saldos que entre ellas se adeudan.

Transacciones y participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se presentan en el rubro patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. La ganancia o pérdida atribuible a la participación no controladora se presenta en el estado de resultados consolidado conformando la ganancia (pérdida) del ejercicio. Los resultados de las transacciones entre los accionistas no controladores y los accionistas controladores de las sociedades en donde se comparte la propiedad se registran dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las sociedades incluidas en los presentes estados financieros consolidados respectivamente son las siguientes:

Rut Subsidiaria	Nombre de Subsidiaria	País	Tipo de participación	Moneda	Participación 31.12.2025	Participación 31.12.2024
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA	Chile	Directa	CLP	100%	100%
77.988.788-k	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Directa	CLP	52%	52%
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Directa	CLP	52%	52%

Con fecha 26 de diciembre de 2024 el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones notificó la aprobación de los contratos de concesión del uso de vías de las Unidades de Servicios N°14 y 15 hasta el año 2035, prorrogables por 4 años más.

Durante el año 2025 se comenzó la operación de las unidades de servicios N°14 y N°15.

2.3 Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros que son medidos al valor razonable.

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por el grupo.

2.4 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros del grupo se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional del grupo es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros consolidados.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.5 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de estos estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

(i) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se incluye en la Nota 6 recuperación de las cuentas por cobrar.

Las estimaciones son hechas usando la información disponible sobre los sustentos analizados. En cualquier caso, es posible que hechos que puedan ocurrir en el futuro puedan obligar en los próximos años a cambiar estas estimaciones, en dichos casos los cambios se realizarán prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en los futuros estados financieros consolidados.

(ii) Juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2.8d) : Vidas útiles de propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Nota 26 : Provisiones y contingencias.
- Nota 2.15 : Deterioro de activos.
- Nota 6 : Recuperación de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

2.5 Uso de estimaciones y juicios, continuación

(iii) Medición de los valores razonables

El grupo, cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable.

El grupo, revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, El grupo, utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1 : Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2 : Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3 : Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

Se reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio

2.6 Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, se han publicado nuevas normas, enmiendas, mejoras e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Sociedad no ha adoptado con anticipación. Estas son de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

2.6 Nuevos pronunciamientos contables, continuación

Nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones		Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
Enmienda NIC 7	Estados de Flujo Efectivo - Método del costo.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 1	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. - Cambios en referencias a la contabilidad de coberturas.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 7	Instrumentos Financieros - Revelaciones producidas en resultado por la baja de activos financieros y del valor razonable.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 9	Instrumentos Financieros - Medición inicial de las cuentas por cobrar.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 10	Estados Financieros Consolidados - evaluación del control "agentes de facto".	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información que revelar en los estados financieros.	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público.	1 de enero de 2027

La Administración estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

2.7 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al costo a la tasa de cambio de la medición inicial.

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en UF han sido convertidos a pesos chilenos a los siguientes tipos de cambio:

Moneda		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Dólar estadounidense	US\$	907,13	996,46
Unidad de fomento (1)	UF	39.727,96	38.416,69

- (1) Las unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste, las cuales son convertidas a la moneda funcional. La variación de su valor es registrada en el estado de resultados integrales por función en el ítem “Resultados por unidades de reajuste”.

2.8 Propiedades, plantas y equipos

a) Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, plantas y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumulados.

Las nuevas propiedades, plantas y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

(b) Costos posteriores

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo inmovilizado vayan a fluir a el grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se consideran mejoras y se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

Las ganancias o pérdidas procedentes de la disposición de un elemento de propiedades, plantas y equipos, se reconoce en resultados.

(c) Depreciación

La depreciación se calcula para reflejar el costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos menos sus valores residuales estimados, usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados.

(d) Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas de las propiedades, plantas y equipos son como sigue:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	10	40
Plantas y equipos	5	10
Equipos de tecnología de la información	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	5	10
Vehículos de motor	5	11
Otras propiedades plantas y equipos	1	10

El valor residual, y la vida útil de los activos se revisan a cada fecha de balance y se ajustan si es necesario. El grupo evalúa al menos anualmente la existencia de un posible deterioro en el valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en resultado del ejercicio.

2.9 Activos intangibles distintos de la plusvalía

α) Licencias de programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 5 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.10 Inventarios

Los inventarios se miden a su costo o a su valor neto realizable, el menor. El costo incluye el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, neto de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El costo de los inventarios de repuestos, combustibles e insumos se valorizan a su costo promedio ponderado.

Adicionalmente, el grupo determina una estimación por obsolescencia sobre aquellos repuestos que no son utilizables en los próximos 12 meses y/o sobre los repuestos que no presentan rotación en un período superior a 2 años.

2.11 Efectivo y equivalentes al efectivo

El grupo considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

2.12 Beneficios a los empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados corrientes corresponden a vacaciones que se reconocen como una obligación en la medida que el empleado presta los servicios al empleador, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee; dichos montos son presentados como beneficios a los empleados, corrientes.

El grupo ha constituido una provisión para cubrir las indemnizaciones por los años de servicio de los empleados, concordante con la fecha de termino estimada de las actuales condiciones de operación, y que se encuentra presentada dentro del rubro beneficios a los empleados, corriente.

2.13 Provisiones

Una provisión se reconoce si, como resultado de un evento pasado, el grupo ha incurrido en una obligación legal o implícita que se pueda estimar de manera confiable y sea probable que se requiera un desembolso futuro para pagar la obligación.

(i) Asuntos legales

Las provisiones por litigios y demandas se registran en el caso de que existan acciones legales, investigaciones gubernamentales, diligencias u otras acciones que se encuentren pendientes o sean susceptibles de ser interpuestas en el futuro contra el grupo, debiéndose a hechos acaecidos en el pasado, con respecto a los que sea probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y en las que pueda realizarse una estimación fiable de dichas obligaciones.

(ii) Asuntos ambientales

Los desembolsos relacionados con la conservación del ambiente, que están vinculados con ingresos por operaciones actuales y futuras, son contabilizados como costos o activos, según correspondan. Los desembolsos relacionados con operaciones del pasado que no contribuyan a la obtención de ingresos corrientes o futuros, son reconocidos en los resultados. El reconocimiento de estas provisiones coincide con la identificación de una obligación relacionada con remediación ambiental, para la cual el grupo tiene información adecuada para determinar un estimado razonable del respectivo costo. Los ajustes subsiguientes a los estimados, de ser necesarios, se efectúan al obtener información adicional.

2.14 Instrumentos financieros

El grupo clasifica los activos financieros no derivados en la categoría de préstamos y partidas por cobrar, y los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando el grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción

(ii) Clasificación y medición posterior

(ii.1) Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros mantenidos por el grupo son los siguientes:

- Efectivos y equivalentes al efectivo.
- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Cuentas por cobrar entidades relacionadas.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, el grupo puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

(ii.2) Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:

Se realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio principal que consiste en actuar como intermediario en las compras a sus asociados, en el que se mantiene un activo financiero generado en las cuentas por cobrar a sus asociados. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera de cuentas por cobrar a asociados que consiste en mantener el equilibrio con las obligaciones con proveedores, por lo que se mantiene una política de cobro antes del vencimiento con el proveedor.
- Se evalúan semanalmente el comportamiento de la cartera de asociados, sus límites de crédito y comportamiento de pagos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

(ii.3) Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses:

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio

asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, el grupo considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, El grupo. considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

(ii.4) Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas:

Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
--	--

(ii.5) Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

(iii) Baja en cuentas

(iii.1) Activos financieros

Se da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

(iii.2) Pasivos financieros

Se da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. También se da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando se tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

2.15 Deterioro del valor(i) Activos financieros no derivados

Se reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos a costo amortizado.

Se mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- Instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Se evalúa sobre una base prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. Se utiliza las soluciones prácticas permitidas por NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con deudores comerciales mediante un enfoque simplificado, de forma que elimina la necesidad de evaluar cuándo se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. El enfoque simplificado exige que las pérdidas esperadas se registren desde el reconocimiento inicial de los deudores comerciales, de modo que el grupo determina las pérdidas crediticias esperadas como una estimación, ponderada en función de la probabilidad, de dichas pérdidas durante la vida esperada del instrumento financiero.

La solución práctica utilizada es el uso de una matriz de provisiones basada en la segmentación en grupos de activos homogéneos, aplicando la información histórica de porcentajes de impago para dichos grupos y aplicando información razonable sobre las condiciones económicas futuras. Los porcentajes de impago se calculan de acuerdo con la experiencia actual de impago durante el último año, al ser un mercado muy dinámico y se ajustan por las diferencias entre las condiciones económicas actuales e históricas y considerando información proyectada, que está razonablemente disponible.

(ii) Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que se espera recibir). Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

(iii) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) es revisado en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima

el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos del activo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas, se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad.

2.16 Arrendamientos

Al inicio de un contrato, se evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, el grupo usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, se distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, se ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

Se reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que se va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos. Por lo general, se usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. Se determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si se está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si se tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que se tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

Se presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en 'propiedades, planta y equipo' y pasivos por arrendamiento en 'préstamos y obligaciones' en el estado de situación financiera.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

Se ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo. Se reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, se distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando se actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, se realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, se considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Se reconoce lo pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables a el grupo como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16.

2.17 Capital social

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario. Los dividendos se declaran y pagan de acuerdo con la ley y a los estatutos y son reconocidos, si hubiere, como distribuciones dentro del patrimonio, posterior a la aprobación de los accionistas.

2.18 Política de dividendos

Cuando las sociedades que conforman el grupo generen resultados positivos, de acuerdo con lo adoptado en la junta de accionistas respectiva y por la unanimidad de las acciones emitidas, podrá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, de acuerdo con las disponibilidades de recursos.

2.19 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o prestación de servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que se espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos.

El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas.

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15
Prestación de servicio de transporte de pasajeros	Los clientes reciben el servicio en forma inmediata y han sido aceptados de igual forma. El Administrador Financiero del Transantiago genera las liquidaciones en forma quincenal con un desfase de 10 días. Las liquidaciones son pagadas dentro de un plazo de 2 días posterior a su emisión. Existen descuentos, u otro tipo de ajustes a los precios de venta que se incorporan en la liquidación, por consiguiente, no existen derechos adicionales otorgados a los clientes. No existen reembolsos en efectivo. Los ingresos se encuentran exentos del impuesto al valor agregado.	Los ingresos se reconocen cuando los servicios se encuentran prestados en base a la liquidación emitida por el Administrador Financiero del Transantiago.
Servicios de publicidad	Los servicios de marketing y publicidad son reconocidos cuando estos son prestados Los servicios no están sujetos a descuentos y devoluciones. El precio es un honorario por los servicios prestados Los ingresos se reconocen netos de Impuesto al valor agregado	Los servicios son reconocidos cuando estos son prestados o devengados.
Modificaciones de Contrato y Reclamaciones	Corresponde a las negociaciones que se realizan con la autoridad y se transforman en modificaciones contractuales de mutuo acuerdo. Acciones presentadas a la autoridad por parte de la compañía para subsanar o compensar acciones que han generado un detrimento en las condiciones económicas del contrato de concesión.	Son reconocidos cuando se ha cumplido con la totalidad de las instancias del proceso administrativo y legal para su aprobación por parte de las autoridades gubernamentales.

2.20 Mantenimiento

Los costos incurridos en el mantenimiento mayor programado son capitalizados y depreciados hasta la próxima mantención, desincorporando el valor neto del activo y reconociendo la pérdida correspondiente. La tasa de depreciación es determinada sobre bases técnicas, de acuerdo con su utilización expresada en base a ciclos y kilómetros de recorrido.

Tanto las mantenciones no programadas de los buses y motores, como las mantenciones menores, son cargadas a resultado en el período en que son incurridas.

2.21 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

(i) Impuesto corriente

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

El régimen tributario que aplica a las sociedades del grupo es el Parcialmente Integrado

(ii) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

(iii) Exposiciones fiscales

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos el grupo considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales.

Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Puede surgir nueva información que haga que el grupo cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

2.22 Cambios en las políticas contables significativas

Al 31 de diciembre de 2025, no se han realizado otros cambios en las políticas contables del grupo.

NOTA 3 – DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables del grupo requiere que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela más información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, considerando datos históricos de las partidas por cobrar.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros no derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los instrumentos financieros no negociables en mercados organizados, el grupo utiliza para su valoración la metodología de los flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

3.1 Clasificaciones contables y valores razonables

La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado,
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI), y
- Al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

	Notas	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
		Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$
<u>Activos financieros corrientes</u>					
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	5.389.910	5.389.910	8.036.809	8.036.809
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	10.516.449	10.516.449	3.969.078	3.969.078
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	4.867.659	4.867.659	4.261.726	4.261.726
Total activos financieros		20.774.018	20.774.018	16.267.613	16.267.613
<u>Pasivos financieros corrientes</u>					
Otros pasivos financieros	12	41.726.523	41.726.523	15.358.076	15.358.076
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	15.790.663	15.790.663	6.199.925	6.199.925
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	2.904.320	2.904.320	2.726.352	2.726.352
<u>Pasivos financieros no corrientes</u>					
Otros pasivos financieros	12	132.780.637	132.780.637	1.730.753	1.730.753
Total pasivos financieros		193.202.143	193.202.143	26.015.106	26.015.106

NOTA 4 – GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

El grupo está expuesto a los riesgos propios de la industria en la cual desarrolla su actividad y los riesgos relacionados a su estructura financiera, que se refieren principalmente al riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez. La alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

Los riesgos financieros a los que está enfrentado el grupo están dados en mayor medida en la etapa de operación de transporte de pasajeros.

Con la entrada en operación y los riesgos asociados, toman gran importancia los derechos y deberes estipulados para cada una de las partes en el contrato y los contratos con terceros, ya que de ellos se desprenden las acciones necesarias para mitigar estos riesgos.

El grupo es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgos. También es responsable por el desarrollo y monitoreo de políticas de administración de riesgos, con el objeto de identificar los riesgos, fijar sus límites y controles adecuados y comprobación de cumplimiento de estos. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del grupo y para desarrollar un ambiente de control disciplinario y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

4.1 Concentración y administración del riesgo de crédito de la sociedad

Los ingresos del grupo se generan en un 100% de los servicios que se prestan al Gobierno de Chile de acuerdo con las condiciones de operación vigentes que tiene con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (AFT). Este Ministerio, a su vez delega la función de pago en el Administrador Financiero del Transantiago. La forma como se determinan estos ingresos consta en el contrato mencionado y se basan principalmente en:

- i) La cantidad de validaciones que realizan los pasajeros en los buses que opera la sociedad, y
- ii) La cantidad de kilómetros que recorren los buses.

En cuanto al riesgo de cobranzas, éste es muy bajo, ya que el cliente final es el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, quien en base a los contratos paga los servicios con un desfase de 10 días.

Calidad crediticia de activos financieros

Dentro de los activos financieros expuestos a la calidad crediticia del emisor que tiene el grupo tenemos lo siguiente:

Activos corrientes y no corrientes	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	5.389.910	8.036.809
Total		5.389.910	8.036.809
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	10.516.449	3.969.078
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.1	4.867.659	4.261.726
Total		15.384.108	8.230.804

4.2 Riesgo de mercado

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentran expuesto el grupo son el riesgo de precios, tipo de cambio, inflación y las tasas de interés.

Riesgo de tipo de cambio

El grupo no está expuesto al riesgo de variación del tipo de cambio originado por la exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras.

Riesgos asociados a fluctuaciones de precios

Frente a otros riesgos de fluctuaciones de precios, el grupo tiene una cobertura natural, basada en el mecanismo de indexación de los ingresos de las Condiciones de operación, el cual incluye un mecanismo de ajuste de los ingresos en base a la variación de precios de los principales costos de operación e insumos, diseñado de esta forma desde las etapas iniciales de la concesión. En consecuencia, la actualización de ingresos refleja en forma cercana la composición de los costos.

Al 31 de diciembre de 2024, la ponderación de cada uno de estos indicadores es la siguiente:

- 30,17% = Índice de Precios al Consumidor (IPC)
- 24,50% = Índice de Costo de la Mano de Obra
- 28,54% = Precio del Diésel
- 10,07% = Tasa de cambio Peso / dólar
- 6,72% = Costo de neumáticos y lubricantes

El mecanismo de indexación de los ingresos vigente en las Condiciones de Operación incluye la variación del precio del diésel en pesos chilenos con una ponderación del 28.54%. En cuanto a los costos, la participación del combustible en relación con los costos totales es aproximadamente un 4% inferior a la de los ingresos. No obstante, el mecanismo de indexación otorga un alto grado de protección ante variaciones en el costo de este insumo. Por esta razón, en casos de aumentos del precio del combustible en nuestro país, el grupo puede experimentar un mejor resultado operacional, y viceversa, en el caso de caídas en el precio del combustible.

Riesgo de tasa de interés

El grupo no presenta exposición a riesgos de tasa de interés, ya que tiene un bajo endeudamiento y por el lado de las inversiones financieras estas se mantienen a un plazo inferior a 180 días

Riesgos asociados a la inflación

Debido a la indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación a los activos y pasivos, está denominada en Unidades de Fomento (UF), por lo tanto, existe un riesgo para el grupo, en el caso que la inflación sea mayor a la pronosticada.

4.3 Riesgo de liquidez

El grupo administra su liquidez siguiendo políticas conservadoras, por lo que realiza sus inversiones solo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

La generación de caja del grupo ha sido suficiente para cumplir con sus compromisos financieros. Por otra parte, no se han realizado inversiones significativas ni se tiene planeado realizarlas, en el mediano plazo.

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Flujos de efectivo contractuales 31 de diciembre de 2025	Notas	Importe en libros M\$	Menor a 1 año M\$	Entre 1 y 5 años M\$
Otros pasivos financieros	12	174.507.160	41.726.523	132.780.637
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	15.790.663	15.790.663	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	2.904.320	2.904.320	-
31 de diciembre de 2024				
Otros pasivos financieros	12	17.088.829	15.358.076	1.730.753
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	13	6.199.925	6.199.925	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	7.2	2.726.352	2.726.352	-

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos y otras inversiones financieras con vencimiento menor a 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	31 de diciembre de 2024 M\$	31 de diciembre de 2023 M\$
Caja	CLP	2.000	3.784
Caja	USD	23.530	17.627
Bancos	CLP	4.444.762	4.145.661
Bancos	USD	29.348	22.011
Fondos mutuos	CLP	13.255	-
Depósito a plazo (1)	CLP	877.015	3.847.726
Totales		5.389.910	8.036.809

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tenían restricciones para su uso.

El detalle de los depósitos a plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de interés anual %	31-12-2025 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	UF	09-02-2026	2,88%	82.456
Banco de Crédito e Inversiones	UF	30-03-2026	2,35%	794.559
Totales				877.015

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de interés anual %	31-12-2024 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	UF	10-02-2025	2,20%	78.906
Banco de Crédito e Inversiones	UF	22-01-2025	4,20%	768.820
BTG Pactual	CLP	02-03-2025	5,52%	1.950.000
BTG Pactual	CLP	03-04-2025	5,52%	1.050.000
Totales				3.847.726

NOTA 6 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detallan a continuación:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Cientes	9.196.131	3.879.805
Deudores varios	1.302.716	78.093
Préstamos al personal	17.602	11.180
Subtotal	10.516.449	3.969.078
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	10.516.449	3.969.078

La Administración estima que no existen indicios de deterioro y por tal razón no se constituye ninguna provisión al respecto.

La antigüedad de los saldos de los deudores al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Con vencimiento menor a tres meses	10.516.449	3.969.078
Totales	10.516.449	3.969.078

NOTA 7 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS**7.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas**

En general, las transacciones con empresas relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos Nros.44 y 49 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Los traspasos de fondos de corto plazo entre empresas relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente son:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
99.577.400-3	Inversiones Alsacia Ltda.	Controlador común	CLP	1.596.706	1.233.567
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Controlador común	CLP	433.043	330.281
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA	Controlador común	CLP	187.809	160.714
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA	Controlador común	CLP	-	1.796
59.166.770-K	Global Public Services GPS S.A.	Accionista	CLP	206.228	-
59.244.910-2	Global Public Services (Chile) S.A.	Controlador común	CLP	2.356.714	2.356.714
59.157.830-8	Gps International of Panamá (Chile) S.A.	Controlador común	CLP	77.272	-
76.099.998-9	Camden	Controlador común	CLP	-	162.007
21.922.672-1	Carlos Ríos	Director	CLP	1.143	-
76.254.469-5	Central servicing SpA	Controlador común	CLP	8.744	-
77.026.217-8	Grúas Andina Chile SpA	Controlador común	CLP	-	16.647
Totales				4.867.659	4.261.726

7.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente son:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
59.166.770-K	Global Public Services GPS S.A.	Controlador	CLP	990.134	461.940
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA	Controlador común	CLP	7.092	8.888
O-E	SIGHTECH	Controlador común	USD	583.376	617.025
99.577.400-3	Inversiones Alsacia Ltda.	Controlador común	CLP	-	-
O-E	Carlos Ibarcena	Director	USD	231.234	430.571
O-E	Adriana Rivera	Director	CLP	-	41
O-E	Edgar Mac Alister	Director	CLP	44.566	44.566
7.515.870-K	Ana Lya Uriarte Rodríguez	Director	CLP	2.500	-
14.657.095-K	Jose Manuel Ferrer	Director	CLP	27.778	-
21.922.672-1	Carlos Ríos	Director	CLP	-	18.844
48.095.920-5	Javier Ríos	Director	CLP	4.082	56.112
6.974.786-8	María Cremaschi	Director	CLP	16.667	-
76.099.998-9	Camden	Controlador común	CLP	94.653	-
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Controlador común	CLP	482.816	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA	Controlador común	CLP	419.422	1.088.365
Total cuentas por pagar a entidades relacionadas				2.904.320	2.726.352

7.3 Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de directores y remuneraciones de ejecutivos clave

El grupo es administrado por un Directorio compuesto por 5 directores, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones. El actual Directorio fue elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2023.

Las dietas, remuneraciones y asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por los miembros del Directorio ascienden Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a M\$288.881 y M\$273.509 respectivamente.

El grupo tiene un sistema de incentivos el cual corresponde a un bono anual aplicable a sus principales ejecutivos y cargos que según criterio del Grupo son elegibles para su participación. El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar al ejecutivo a través de un esquema formal que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

Principales gerentes ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del Consejo de la Administración u órgano de gobierno corporativo.

La remuneración total percibida al 31 de diciembre de 2025 y al 31 diciembre de 2024, por los principales gerentes y ejecutivos fue de M\$2.250.012 y M\$2.262.143, respectivamente.

7.4 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

Las transacciones significativas con entidades relacionadas Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025 Efecto en resultados		2024 Efecto en resultados	
						Monto	(cargo)/ abono	Monto	(cargo)/ abono
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Dieta director	79.655	(79.655)	50.838	(50.838)
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Pago préstamo	178.728	-	-	-
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Prestamos recibidos	-	-	388.169	-
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Interés préstamo	534	(534)	11.486	(11.486)
O-E	Adriana Rivera Salcedo	Colombia	Director	CLP	Dieta director	20.011	(20.011)	55.969	(55.969)
21.822.663-9	Edgar MacAllister	Chile	Director	CLP	Dieta director	-	-	19.084	(19.084)
48.095.920-5	Javier Ríos Velilla	Colombia	Director	CLP	Dieta director	57.047	(57.047)	51.148	(51.148)
21.922.672-1	Carlos Ríos Velilla	Colombia	Director	CLP	Dieta director	57.047	(57.047)	51.148	(51.148)
7.052.000-1	Cristian Saphores	Chile	Director	CLP	Dieta director	19.031	(19.031)	33.836	(33.836)
7.515.870-K	Ana Lya Uriarte Rodríguez	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	27.778	(27.778)	-	-
14.657.095-K	Jose Manuel Ferrer	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	27.778	(27.778)	-	-
6.974.786-8	Maria Cremaschi	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	16.667	(16.667)	-	-
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	363.138	-	-	-
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	1.223.500	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Servicios administrativos	3.261.991	(3.261.991)	2.088.215	(2.088.215)
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Arriendo	36.182	36.182	34.827	34.827
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Pago préstamo	319.577	-	-	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	3.082	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	15.378	(15.378)	24.705	(24.705)
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Recuperación gastos	22.037	-	-	-
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	62.157	-
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Recuperación gastos	27.095	-	-	-
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	7.092	-

Las transacciones significativas con entidades relacionadas Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025 Efecto en resultados		2024 Efecto en resultados	
						Monto	(cargo)/ abono	Monto	(cargo)/ abono
76.099.998-9	Camden Servicios SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Prestamos recibidos	256.661	-	-	-
76.099.998-9	Camden Servicios SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	54.055	-
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Pago préstamo	352.259	-	1.524.802	-
59.157.830-8	GPS International Of Panamá (Chile)	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo recibido	859.716			
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	283.500	-	-	-
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	20.737	(20.737)	192.637	(192.637)
O-E	Global Public Services GPS S.A.	Panamá	Accionistas	CLP	Traspasos fondos	-	-	38.000	-
59.244.910-2	Global Pub. Serv. GPS S.A. AG (Chile)	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo otorgado	-	-	2.104.092	-
59.244.910-2	Corporación Beziers SAC	Perú	Accionista	CLP	Aporte de capital	-	-	213.338	-
59.233.220-5	Global Public Services S.A. AG	Chile	Accionista	CLP	Aporte de capital	-	-	2.346.714	-
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo otorgado	99.633	-	-	-
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	80.690	-
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Compra de repuestos	3.932.089	(3.932.089)	-	-
O-E	SIGHTECH	Panamá	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo	-	-	-	-
O-E	SIGHTECH	Panamá	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	33.649	(33.649)	22.731	(22.731)

NOTA 8 – INVENTARIOS (NETO)

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Inventarios	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Repuestos	567.691	422.700
Estimación de obsolescencia	(86.207)	(17.509)
Subtotal	481.484	405.191
Combustibles	296.381	58.194
Totales	777.865	463.385

NOTA 9 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Otros activos no financieros	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Seguros pagados por anticipado	2.541.257	2.031.141
Otros gastos pagados por anticipados	93.917	227.975
Total otros activos no financieros, corriente	2.635.174	2.259.116
Garantía de arriendos	41.810	41.606
Total otros activos no financieros, no corriente	41.810	41.606
Total otros activos no financieros	2.676.984	2.300.722

NOTA 10 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipos y sus movimientos Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Terrenos M\$	instalaciones	Derechos de Uso M\$	Vehículos de motor M\$	Plantas y equipos Tecnológicos M\$	Otras propiedades plantas y equipos M\$	Obras en curso	Total propiedades planta y equipos M\$
Valor bruto al 01/01/2024	3.221.499	-	30.995.126	1.512.951	334.871	51.628	-	36.116.075
Adiciones	-	375.207	20.118.278	-	19.140	5.168	1.279.152	21.796.945
Bajas	-	-	-	(214.990)	-	-	-	(214.990)
Valor bruto al 31/12/2024	3.221.499	375.207	51.113.404	1.297.961	354.011	56.796	1.279.152	57.698.030
Reclasificación	-	56.796	-	-	-	(56.796)	-	-
Adiciones	-	280.141	178.651.349	114.542	394.382	83.300	-	179.523.714
Bajas	-	-	-	(194.241)	-	-	-	(194.241)
Valor bruto al 31/12/2025	3.221.499	712.144	229.764.753	1.218.262	748.393	83.300	1.279.152	237.027.503
Depreciación acumulada al 01/01/2024	-	-	(24.692.280)	(1.469.674)	(147.996)	(18.121)	-	(26.328.071)
Depreciación	-	(15.634)	(14.685.461)	(35.037)	(133.601)	(13.957)	-	(14.883.690)
Bajas	-	-	-	214.990	-	-	-	214.990
Depreciación Acumulada al 31/12/2024	-	(15.634)	(39.377.741)	(1.289.721)	(281.597)	(32.078)	-	(40.996.771)
Depreciación	-	(89.031)	(17.397.411)	(34.718)	(149.424)	(12.726)	-	(17.683.310)
Reclasificación	-	(32.078)	-	-	-	32.078	-	-
Bajas	-	-	-	191.408	-	-	-	191.408
Depreciación acumulada al 31/12/2025	-	(136.743)	(56.775.152)	(1.133.031)	(431.021)	(12.726)	-	(58.488.673)
Neto al 31/12/2024	3.221.499	359.573	11.735.663	8.240	72.414	24.718	1.279.152	16.701.259
Neto al 31/12/2025	3.221.499	575.401	172.989.601	85.231	317.372	70.574	1.279.152	178.538.830

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen restricciones de uso, garantías, ni hipotecas sobre las propiedades, planta y equipos.

NOTA 11– IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

11.1 Activo y Pasivos por Impuesto diferido

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos por impuestos diferidos son los siguiente:

Activo por Impuestos diferidos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión indemnizaciones	966.637	592.517
Pérdida tributaria	1.390.654	583.174
Otras diferencias temporarias	194.418	649.617
Totales	2.551.709	1.825.308

Pasivo por Impuestos diferidos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Tratamiento leasing	180.458	48.668
Total Impuestos diferidos	180.458	48.668

11.2 Activos por Impuestos Corrientes

Los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

Activos por impuestos, corrientes	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Pagos provisionales mensuales	67.470	48.420
Provisión deterioro	(35.753)	(35.753)
Impuesto a las ganancias	(61.485)	-
Crédito Sence	270.550	180.250
Totales	240.782	192.917

11.3 Ingreso (Gasto) por Impuesto

El Ingreso (gasto) beneficio por impuesto a las ganancias del grupo, tiene la siguiente composición:

(Gasto) beneficio por impuesto a las ganancias	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Impuestos diferidos	594.610	(192.327)
Impuesto a las ganancias	(61.485)	-
Totales	533.125	(192.327)

NOTA 12 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los otros pasivos financieros Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Tipo de Pasivo Financiero	31 de diciembre de 2024		31 de diciembre de 2023	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Flota de Buses	39.540.600	132.780.637	10.175.457	1.730.753
Otros Pasivos Financieros	2.185.923	-	5.182.619	-
Totales	41.726.523	132.780.637	15.358.076	1.730.753

La conciliación de movimientos Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 entre pasivos financieros y flujos de efectivo por actividades de financiación es el siguiente:

Concepto	01-01-2025 M\$	Obtención M\$	Flujos de Efectivo M\$	Intereses M\$	Reajuste M\$	31-12-2025 M\$
Flota de buses	11.906.210	178.651.349	(17.295.358)	481.692	(1.422.656)	172.321.237
Otros Pasivos Financieros	5.182.619	-	(3.308.330)	309.010	2.624	2.185.923
Total	17.088.829	178.651.349	(20.603.688)	790.702	(1.420.032)	174.507.160

Concepto	01-01-2024 M\$	Obtención M\$	Flujos de Efectivo M\$	Intereses M\$	Reajuste M\$	31-12-2024 M\$
Pasivos por Arrendamiento	6.367.032	20.118.279	(15.420.619)	548.741	292.777	11.906.210
Otros Pasivos Financieros	316.132	5.096.000	(257.088)	24.319	3.256	5.182.619
Total	6.683.164	25.214.279	(15.677.707)	573.060	296.033	17.088.829

El detalle de los Otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de interés anual %	31-12-2025 M\$
Banco Estado	CLP	03-06-2026	6,84%	2.106.354
Banco Crédito e Inversiones	UF	31-05-2026	4,00%	79.569
Totales				2.185.923

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de interés anual %	31-12-2025 M\$
Banco Estado	CLP	03-06-2026	6,84%	2.104.762
Banco Crédito e Inversiones	UF	31-05-2025	4,00%	76.885
BTG Pactual Deuda Fondo Inversión	CLP	30-06-2025	11,40%	1.950.669
Fondo de Inversiones Privado I	CLP	30-03-2025	9,60%	1.050.303
Totales				5.182.619

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los conceptos que componen las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Proveedores (1)	11.842.907	4.323.014
Retenciones del personal	3.947.756	1.876.911
Totales	15.790.663	6.199.925

(1) El grupo aplica como política de pago 90 días desde la fecha de recepción de los documentos que respaldan las obligaciones para el común de proveedores, así como el de 45 a 60 días para aquellos proveedores estratégicos.

NOTA 14 – PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Provisión por beneficios a los empleados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	1.635.726	1.287.209
Provisión indemnizaciones	3.580.139	2.194.508
Totales	5.215.865	3.481.717

La disminución de los gastos por beneficios a los empleados por M\$336.218 al 31 de diciembre de 2025 y de M\$456.003 al 31 de diciembre de 2024, se reconocen en el rubro de costos por remuneraciones y beneficios al personal.

La sociedad se encuentra sujeta a obligaciones por beneficios para con sus empleados, las cuales corresponden principalmente a pagos futuros de indemnizaciones por años de servicios, los cuales se hacen efectivos al momento concluir la relación laboral. El beneficio opera dentro del marco de la regulación estipulado en los contratos de concesión, convenios, contratos colectivos e individuales, suscritos por la sociedad.

Esta provisión es registrada al valor Actuarial de los pagos estimados, conforme al método de la unidad de crédito proyectada requerido por las normas internacionales. La base para el registro de esta obligación está determinada por la dotación beneficiaria vigente. Los cambios en la provisión se reconocen en resultados en el período en que se incurren, las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen de inmediato en el estado de otros resultados integrales

El valor presente de la provisión está sujeto a incertidumbre expresada en los principales supuestos actuariales, los cuales corresponden a los siguientes:

Principales hipótesis	31-12-2025
Tasa de descuento nominal anual	5,29%
Incremento salarial, promedio anual	3,00%
Tasa de inflación futura de largo plazo	3,00%
Edad media actual de los beneficiarios	46,68
Antigüedad promedio de beneficiarios	2,2
Duración esperada de las obligaciones	1,49
Tasa de rotación anual de despido	6,80%
Tasa de rotación anual de retiro voluntario	26,60%
Tasa de rotación, otras causales	8,80%
Tasa de rotación, mutuo acuerdo	0,20%
Tablas de mortalidad utilizadas para las proyecciones	CB20 y RV20
Edad esperada de jubilación para hombres (años)	65
Edad esperada de jubilación para mujeres (años)	60

NOTA 15 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las otras provisiones Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Otras provisiones	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión por reclamaciones legales (1)	124.301	251.049
Totales	124.301	251.049

- (1) El importe representa una provisión para determinadas demandas interpuestas contra el grupo por parte de exfuncionarios, organismos controladores y otros. El cargo por la provisión se reconoce en el estado de resultados dentro de gastos de administración.

NOTA 16 – PATRIMONIO (NETO)

16.1 Capital pagado

De acuerdo con sus estatutos, el capital del grupo es M\$160.000 que se compone de 10.000 acciones, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. La distribución de las acciones se presenta a continuación:

Accionistas	RUT	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
GLOBAL PUBLIC SERVICES S.A.	59.166.770-K	9.167	91,67%
STATON PLACE LIMITED S.A.	59.194.090-2	833	8,33%
Total		10.000	100%

16.2 Resultados acumulados

Los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Resultados acumulados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Saldo inicial	5.254.510	4.476.089
Ganancias del año	683.392	778.421
Totales	5.937.902	5.254.510

16.3 Política de dividendos

Por acuerdo adoptado en la Junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, la Sociedad podrá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, sobre las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La Junta de accionista por unanimidad acuerda para el año 2024 no distribuir dividendos.

16.4 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio del grupo. La política de administración de capital del grupo tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones y realizar inversiones en propiedad, planta y equipo que le permitan mantener un nivel de cumplimiento de las operaciones que cubra un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones sólo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

NOTA 17 – SITUACIÓN FINANCIERA Y PLANES DE LA GERENCIA

Voy Santiago SpA y subsidiarias ha presentado durante los últimos ejercicios económicos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 un patrimonio neto que asciende a M\$6.097.902 y M\$5.414.510; un capital de trabajo negativo por M\$9.821.604 y M\$14.181.637; una utilidad de M\$683.392 y M\$778.421, respectivamente.

Voy Santiago SpA es una sociedad constituida bajo las leyes de Chile, cuyo objeto es la prestación de servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses y, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución Exenta N°3402 de 2021, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, hoy en día es titular de Condiciones de Operación para la prestación de servicios en la Unidad de Negocio N°4 del Sistema de Transportes de la ciudad de Santiago de Chile, denominado Red Metropolitana de Movilidad.

De esta forma, en virtud de las citadas Condiciones de Operación, inicialmente aprobadas mediante Resolución Exenta N°1771 del año 2019, y renovadas mediante Resolución Exenta N°42 de fecha 13 de noviembre de 2024, Voy Santiago SpA. opera una flota operativa base más flota de reserva, de 479 buses, principalmente en la zona sur de la Región Metropolitana de Santiago, abarcando entre otras, las comunas de San Bernardo, El Bosque, Lo Espejo, La Cisterna, Cerrillos, La Pintana y Puente Alto.

Durante el año 2025, Voy Santiago SpA. mantuvo en operación 214 nuevos buses eléctricos que había incorporado en años anteriores, con lo cual se incorporó y consolidó su condición de actor relevante en el mundo de la electromovilidad en el Sistema de Transporte Público de Santiago, contribuyendo así a un relevante impacto medioambiental debido a la consecuente disminución de emisión de gases contaminantes y de los niveles de ruido, beneficiando de esta forma a sus usuarios y a los vecinos aledaños a los citados Electroterminales.

Por último, es necesario destacar que, tras el relevante logro de resultar adjudicataria de las Unidades de Servicio N°14 y N°15 en el proceso de licitación pública de vías para la prestación de servicios urbanos de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses N°LPCUV001/2023, durante el año 2025 la empresa se abocó de manera exitosa e intensiva a contribuir y respaldar la etapa de implementación de sus empresas filiales Voy Santiago 14 S.A. y Voy Santiago 15 S.A., que debieron ser constituidas por mandato de las respectivas Bases de Licitación.

Adicionalmente, dado su carácter de actor relevante en la industria del transporte de pasajeros en la República de Chile, la empresa participó como oferente en el proceso de licitación de vías de la Conurbación del Gran Valparaíso para la adjudicación de las Unidades de Servicios N°1 y N°2 y en la licitación pública de vías de las Unidades de Servicios N°20, N°21 y N°22 del Sistema de Transportes de Santiago, procesos que a esta fecha, se encuentran aún en etapa previa a la adjudicación de dichas unidades.

De esta forma, durante el año 2026, la Administración continuará perseverando en sus planes de expansión y mejora de su calidad de servicio a la mayor cantidad posible de pasajeros mediante la Electromovilidad, razón por la cual tiene una expectativa razonable de que podrá contar con recursos adecuados para continuar operando en el futuro previsible.

NOTA 18 – INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

La composición de los ingresos por actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Ingresos por actividades ordinarias		
Transporte de pasajeros	123.056.783	75.507.492
Totales	123.056.783	75.507.492

NOTA 19 – COSTOS DE VENTAS

La composición del costo de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Costos de ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios (1)	(35.760.391)	(22.570.018)
Indemnizaciones	(1.077.269)	-
Costos operacionales (2)	(12.434.840)	(3.756.566)
Combustible	(12.712.024)	(11.758.382)
Combustible eléctrico	(4.203.117)	(1.470.938)
Arrendos operativos	(15.411.040)	(83.907)
Gastos generales	(8.203.371)	(3.564.859)
Amortización y depreciaciones	(17.452.372)	(14.685.461)
Totales	(107.254.423)	(57.890.131)

(1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la dotación del grupo asciende a 3.918 y 1.890 trabajadores respectivamente.

(2) Corresponden a costos asociados a la mantención de la flota operativa, compras de repuestos menores y administración logística.

NOTA 20 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Gastos de administración y ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios	(6.108.672)	(5.119.660)
Indemnizaciones	(311.491)	-
Gastos generales	(3.070.735)	(4.169.494)
Gastos legales	(1.198.589)	(554.368)
Depreciación	(403.029)	(198.230)
Gasto por servicios	(6.964.333)	(6.080.407)
Comisiones bancarias	(81.947)	(64.332)
Totales	(18.138.796)	(16.186.494)

NOTA 21 - OTROS INGRESOS / OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

La composición de los otros ingresos y otros gastos por función al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

Otros ingresos, por función	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Arriendos	53.703	47.386
Recuperación de gastos	41.360	416.496
Venta propiedades, planta y equipos	13.483	169.718
Totales	108.546	633.600

Otros gastos, por función	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Impuesto adicional	(8.006)	-
Diferencia de precios	(4.360)	(624)
Totales	(12.366)	(624)

NOTA 22 –INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Ingresos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Intereses y reajustes fondos mutuos y depósitos a plazo	149.747	10.490
Totales	149.747	10.490

NOTA 23 – COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Costos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Costos financieros	(518.464)	(342.103)
Intereses por arrendamiento	(481.692)	(548.741)
Total	(1.000.156)	(890.844)

NOTA 24 –DIFERENCIAS DE CAMBIO

La diferencia de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Diferencias de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Proveedores	(13.353)	(263.574)
Pasivos por Arrendamiento	1.422.656	-
Total abonos (cargos) a resultado	1.409.303	(263.574)

NOTA 25 –UNIDADES DE REAJUSTE

La unidad de reajuste de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Resultados por unidades de reajuste	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Reajuste por unidad de fomento	30.994	30.935
Total abonos a resultado	30.994	30.935

NOTA 26 –GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

Las ganancias o (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Información a revelar sobre resultados por acción	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Utilidad atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	683.392	778.421
Utilidad disponible para accionistas comunes, básicos	683.392	778.421
Promedio ponderado de número de acciones, básico	10.000	10.000
Utilidad por acción	68,34	77,84

NOTA 27 – CONTINGENCIAS

27.1 Juicios

Al 31 de diciembre de 2024, no existen juicios y acciones legales de carácter relevante que pueden representar una contingencia de pérdida para el grupo, las cuales deban ser provisionadas basadas en las opiniones de los asesores legales con respecto a la probabilidad de ocurrencias.

- Durante el año 2024, el grupo ha sido sujeto de demandas de orden civil y laboral, relacionadas con el curso normal de sus operaciones. Las acciones cursadas de orden civil son generadas por terceros afectados por daños, lesiones o fallecimientos causados por la operación del grupo. Asimismo, las demandas laborales han sido interpuestas por trabajadores, extrabajadores y sindicatos, las cuales corresponden principalmente a despidos injustificados y cobro de prestaciones, las cuales aún se mantienen en curso. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el grupo ha reconocido provisiones por reclamaciones legales derivadas de causas en curso basándose en la opinión de sus asesores legales, respecto de la probabilidad de ocurrencia de éstos, y según la jurisprudencia dictada en casos anteriores (véase nota 16).

La composición de la clasificación de los juicios civiles al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Clase riesgo	Cantidad	Cuantía demanda M\$	Cuantía riesgo máximo M\$	Monto provisión M\$
Alto	13	287.291	200.868	31.446
Medio	14	334.986	142.900	38.973
Bajo	3	1.633.835	326.767	3.268
Totales	30	2.256.111	670.535	73.686

La composición de la clasificación de los juicios laborales al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Clase riesgo	Cantidad	Cuantía demanda M\$	Cuantía riesgo máximo M\$	Monto provisión M\$
Alto	4	25.587	25.587	20.469
Medio	3	112.589	23.837	23.837
Total general	7	138.176	49.424	44.306

Por otra parte, también el grupo mantiene juicios y acciones legales, para los cuales no ha registrado provisión debido a ocurrencia y/o estado preliminar de la causa.

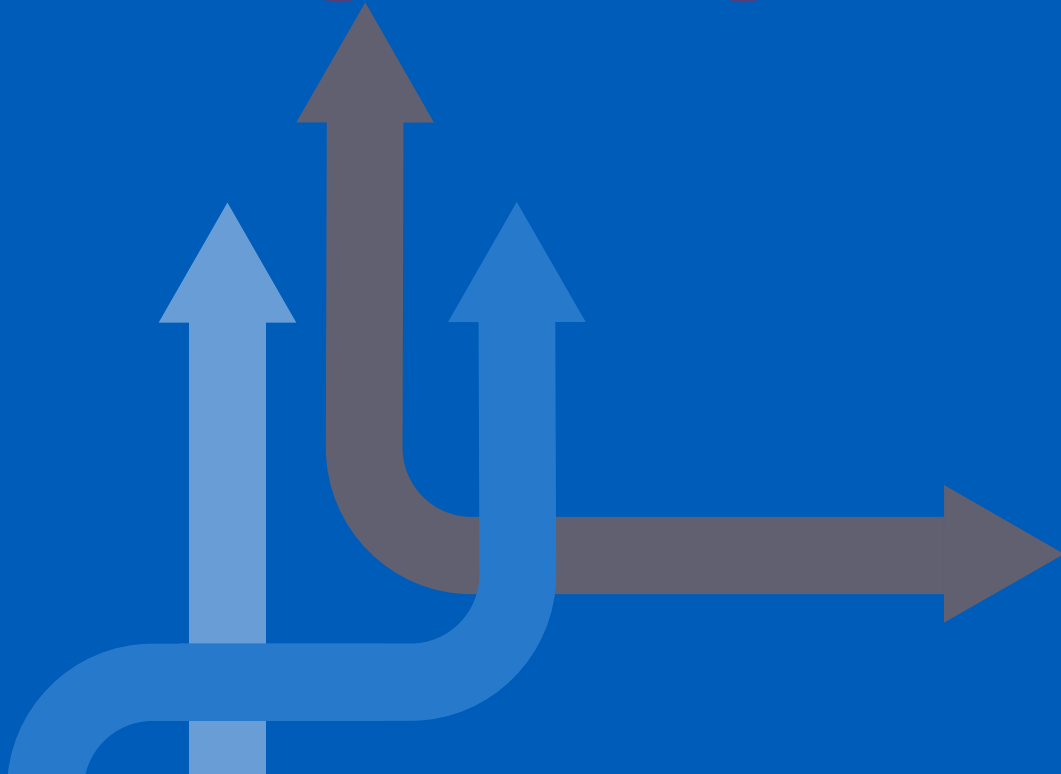
NOTA 28 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, la Administración del grupo informa que, con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, se han producido los siguientes hechos relevantes:

La empresa se encuentra evaluando el Contenido Esencial de las nuevas Bases de Licitación de Vías, a través del equipo de profesionales que desarrolló las ofertas en el proceso licitatorio llevado a cabo exitosamente durante el año 2024 y, el efecto, participó en el marco de las actividades de este nuevo proceso mediante la formulación de observaciones y consultas con fecha 7 de febrero de 2025.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, la Administración del grupo no tiene conocimiento de otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole, que pudieran afectar significativamente su contenido o la interpretación de los estados financieros consolidados adjuntos.

MAS **MOVILIDAD**



Estados Financieros





Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de
 Voy Santiago SpA

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros separados de Voy Santiago SpA, que comprenden el estado separado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados separados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros separados.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Voy Santiago SpA al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Voy Santiago SpA y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos claves de auditoría corresponden a aquellos asuntos que, conforme a nuestro juicio profesional, fueron los de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de dichos estados financieros considerados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos; en consecuencia, no emitimos una opinión independiente respecto de cada uno de ellos.

Condiciones de Operación del Sistema Red, proceso de licitación en curso y reconocimiento de ingresos asociados de acuerdo a NIIF 15

La Sociedad desarrolla sus actividades en virtud de las Condiciones de Operación otorgadas por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para la Unidad de Negocio N°4 del Sistema Red Metropolitana de Movilidad, inicialmente aprobadas mediante Resolución Exenta N°1771 de 2019 y renovadas mediante Resolución Exenta N°42 de fecha 13 de noviembre de 2024, con extensión hasta concretar nuevo licitante mayo 2026.

En virtud de dichas Condiciones de Operación, Voy Santiago SpA explota una flota base y de reserva de 479 buses en la zona sur de la Región Metropolitana, manteniendo durante el ejercicio 2025 una operación significativa que incluye 214 buses eléctricos, lo que la posiciona como un actor relevante en el proceso de electromovilidad del sistema.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad reconoció ingresos derivados de la prestación de servicios de transporte público, los cuales se determinan sobre la base de variables operacionales y económicas definidas por la autoridad, tales como kilómetros recorridos, flota operativa disponible, indicadores de cumplimiento y otros factores establecidos en las Condiciones de Operación.

La política de reconocimiento de ingresos se describe en la Nota 2.19 a los estados financieros. Si bien el criterio de reconocimiento no presenta una complejidad técnica significativa, el proceso se ve influenciado por la diversidad de variables utilizadas para determinar las tarifas del servicio de transporte, lo que incide directamente en la cuantificación de los ingresos. En consecuencia, el reconocimiento de ingresos se sustenta en un modelo mixto, que combina sistemas informáticos altamente automatizados con ciertos procedimientos manuales.

La complejidad inherente al entorno tecnológico, la multiplicidad de procesos involucrados, el elevado volumen de transacciones y la relevancia de los montos registrados implicaron un mayor grado de juicio y extensión en nuestros procedimientos de auditoría. Por estas razones, esta área fue considerada un asunto clave de auditoría.

Considerando que la generación futura de ingresos de la Sociedad depende íntegramente de la vigencia y ejecución de este Contrato de Concesión, así como de las condiciones económicas y operacionales establecidas en el mismo, la evaluación de su adecuada formalización, vigencia y ejecución constituye un aspecto relevante en los estados financieros del período

Cómo fue tratado el asunto clave en la Auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención y revisión de las Resoluciones Exentas que regulan las Condiciones de Operación vigentes, evaluando su adecuada formalización, vigencia y las principales cláusulas contractuales relacionadas con su duración, los mecanismos de determinación de ingresos y las causales de término anticipado. Asimismo, efectuamos procedimientos sustantivos sobre los ingresos reconocidos durante el ejercicio 2025, los cuales comprendieron, entre otros, la realización de conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos por el Sistema Red y los registros contables de la Sociedad, el recálculo independiente de muestras de ingresos mensuales y la ejecución de pruebas de corte al cierre del ejercicio con el objeto de evaluar su adecuada imputación temporal.

Adicionalmente, analizamos la razonabilidad y suficiencia de las revelaciones efectuadas en las notas a los estados financieros respecto del marco regulatorio aplicable, la dependencia de la Sociedad de las Condiciones de Operación vigentes y las consideraciones de la Administración relacionadas con la continuidad operacional.

Realizamos conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos a través de liquidaciones por el sistema RED, con la emisión de las facturas por los servicios prestados, y los registros contables. Asimismo, efectuamos revisiones sobre las provisiones de ingresos contabilizadas durante el periodo, junto con pruebas de corte mensuales y cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, con el objeto de evaluar la adecuada oportunidad e integridad de los registros de acuerdo a Norma de Contabilidad NIIF 15.

Adicionalmente, analizamos las variables contractuales relacionadas con descuentos, multas y ajustes económicos, evaluando su razonable aplicación en los registros contables del período.

Con base en los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias significativas en el reconocimiento de los ingresos derivados del Contrato de Concesión al 31 de diciembre de 2025.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Provisiones por contingencias legales

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene 36 procesos judiciales en curso (7 laborales y 29 civiles), respecto de los cuales ha reconocido provisiones conforme a NIC 37. En determinados casos, la provisión registrada corresponde a un porcentaje reducido de la cuantía demandada, lo que involucra un alto grado de juicio por parte de la Administración respecto de la probabilidad de pérdida y la estimación del desembolso eventual.

La determinación de estas provisiones requiere evaluar antecedentes legales, el estado procesal de cada causa y la opinión de los asesores legales externos, lo cual implica incertidumbre significativa. Debido a la naturaleza subjetiva de estas estimaciones y su posible impacto en los estados financieros, consideramos este asunto como uno de mayor importancia en nuestra auditoría.

Cómo nuestra auditoría abordó este asunto clave de auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención del detalle completo de las causas judiciales vigentes al cierre del ejercicio, así como la revisión de las políticas contables aplicadas por la Sociedad en relación con el reconocimiento, medición y revelación de provisiones por contingencias legales conforme a lo establecido en la NIC 37. Evaluamos la razonabilidad de los juicios efectuados por la Administración respecto de la probabilidad de pérdida y de las estimaciones asociadas a los eventuales desembolsos futuros.

Adicionalmente, enviamos solicitudes de confirmación directa a los abogados externos de la Sociedad con el objeto de obtener información sobre el estado procesal de las causas, la evaluación de probabilidades de resultado y las estimaciones de pérdida potencial. Sobre la base de dicha información, efectuamos un análisis crítico de aquellos casos en que la provisión registrada representaba un porcentaje reducido de la cuantía demandada, evaluando la consistencia de los criterios aplicados y la suficiencia de la evidencia de respaldo. Finalmente, analizamos la adecuación y suficiencia de las revelaciones incluidas en los estados financieros respecto de las contingencias legales existentes.

Sobre la base de los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias materiales en relación con el reconocimiento y revelación de las provisiones por contingencias legales al 31 de diciembre de 2025.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago SpA para continuar como una empresa en marcha, al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros separados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista.

El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Voy Santiago SpA En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago SpA para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Comunicamos a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Énfasis en un asunto – Empresa en marcha

Como se desprende de la lectura de los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta capital de trabajo negativo. Considerando que la Sociedad espera superar esta situación a través del plan descrito en la Nota 19, los presentes estados financieros separados han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad aplicables a una empresa en marcha.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6 469 1735
www.crowe.com/cl

Énfasis en un asunto – Integración Operativa

Para los efectos de lograr un mejor entendimiento de estos estados financieros separados, se sugiere ser leídos y analizados en conjuntos con los estados financieros consolidados de Voy Santiago SpA. Por lo anterior, este informe sobre los estados financieros separados se presentan solo para información y uso de sus Accionistas y la Gerencia de Voy Santiago SpA y para los propósitos que dicha administración en consecuencia estime conveniente.

Otros asuntos – Otros auditores al 31 de diciembre 2024

Los estados financieros separados de Voy Santiago SpA, por el año terminado al 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2025.

Otros asuntos – Normas de Auditoría

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el IAASB para las auditorías de los estados financieros preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros separados de la sociedad Voy Santiago SpA al 31 de diciembre del 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales se emitió una opinión sin modificaciones con fecha 31 de marzo de 2025.

Sergio Bascuñán Rivera
 Socio
 Santiago, 26 de marzo de 2026

VOY SANTIAGO SpA.

Estados Separados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados de Situación Financiera	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	3.261.923	3.096.095
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	7	4.671.891	3.968.578
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	9.1	5.007.526	4.514.348
Inventarios (neto)	11	643.618	463.385
Activos por impuestos, corrientes	13.2	143.982	180.250
Otros activos no financieros, corrientes	12	670.613	1.599.183
Total activos corrientes		14.399.553	13.821.839
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	12	41.810	41.606
Inversiones contabilizadas usando el método de participación	8	946.022	2.913.270
Activos por impuestos diferidos	13.3	985.039	1.728.776
Propiedades, planta y equipos (neto)	10	14.127.093	16.691.916
Total activos no corrientes		16.099.964	21.375.568
TOTAL ACTIVOS		30.499.517	35.197.407

Las notas adjuntas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros separados

Estados de Situación Financiera	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	14	10.532.353	15.358.076
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	6.047.736	6.079.125
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9.2	2.933.055	3.074.179
Provisión por beneficios a los empleados	16	4.590.020	3.241.047
Otras provisiones, corrientes	17	117.993	251.049
Total pasivos corrientes		24.221.157	28.003.476
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	14	-	1.730.753
Pasivo por impuestos diferidos	13.3	180.458	48.668
Total pasivos no corrientes		180.458	1.779.421
TOTAL PASIVOS		24.401.615	29.782.897
Patrimonio			
Capital pagado	18.1	160.000	160.000
Resultados acumulados	18.2	5.937.902	5.254.510
Total Patrimonio (neto)		6.097.902	5.414.510
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		30.499.517	35.197.407

VOY SANTIAGO SpA.

Estados Separados de Resultados Integrales por Función

Por los periodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados Resultados Integrales	Notas	Períodos terminados	
		Diciembre 2025 M\$	Diciembre 2024 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	20	79.182.909	75.507.492
Costo de ventas	21	(62.893.190)	(57.908.357)
Ganancia bruta		16.289.719	17.599.135
Gasto de administración y ventas	22	(13.328.590)	(16.181.120)
Otros ingresos, por función	23	77.004	633.600
Otros gastos, por función	23	(11.689)	-
Ingresos financieros	25	27.703	10.490
Costos financieros	24	(925.102)	(890.643)
Participación en ganancia (perdida) de asociadas contabilizadas por el método de la participación	8	(1.967.247)	50.414
Diferencias de cambio	27	1.419.655	(269.272)
Resultados por unidades de reajuste	28	13.734	30.085
Ganancia, antes de impuestos		1.595.187	982.689
Impuesto a las ganancias	13.1	(911.795)	(204.268)
Ganancia del año		683.392	778.421
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	26	68,34	77,84
Ganancia por acción básica		68,34	77,84
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas			
Ganancia diluida por acción		68,34	77,84
Total Resultado integral		683.392	778.421

Las notas adjuntas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros separados

VOY SANTIAGO SpA.

Estados Separados de Cambios en el Patrimonio Neto
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2025	160.000	5.254.510	5.414.510
Cambios en patrimonio:	-	-	-
Resultado integral:			
Ganancia del año	-	683.392	683.392
Total resultados integrales	-	683.392	683.392
Saldo al 31/12/2025	160.000	5.937.902	6.097.902

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2024	160.000	4.476.089	4.636.089
Cambios en patrimonio:			
Resultado integral:			
Ganancia del año	-	778.421	778.421
Total resultados integrales	-	778.421	778.421
Saldo al 31/12/2024	160.000	5.254.510	5.414.510

VOY SANTIAGO SpA.

Estados Separados de Flujos de Efectivo Método Directo

Por los periodos comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados de Flujos de Efectivo	Notas	Periodos terminados a diciembre	
		2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividad de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		61.124.802	77.567.278
Otros cobros por actividades de operación		296.330	208.396
Clases de pagos por actividad de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(15.473.373)	(34.583.425)
Pagos a /y por cuenta de los empleados		(25.321.243)	(23.348.581)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) de actividades de operación		20.626.516	19.843.668
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de inversión			
Inversión en subsidiarias	8	-	(2.773.388)
Préstamos otorgados a entidad relacionada	9.4	(669.000)	(2.356.714)
Adquisición de propiedades, planta y equipos	10	(313.618)	(1.678.667)
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión		(982.618)	(6.808.770)
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de financiación			
Obtención préstamos bancarios	14	-	5.096.000
Pago préstamos bancarios	14	(3.308.330)	(222.096)
Obtención préstamos de entidades relacionadas	9.4	1.976.182	388.169
Pago préstamos de entidades relacionadas	9.4	(850.564)	(1.524.802)
Pago de pasivos por arrendamiento	14	(17.295.358)	(15.420.619)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) actividades de financiamiento		(19.478.070)	(11.683.348)
Aumento (disminución) neta en el efectivo y equivalentes al efectivo		165.828	1.351.550
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		3.096.095	1.744.545
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6	3.261.923	3.096.095

Las notas adjuntas números 1 al 30 forman parte integral de estos estados financieros separados

VOY SANTIAGO SpA.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

Voy Santiago SpA, se constituyó como Sociedad por Acciones mediante escritura pública de fecha 23 de junio de 2020, siendo su giro principal la prestación de servicios de transporte público de pasajeros en las vías licitadas de la Región Metropolitana de Santiago y cualquier actividad conexas al objeto social.

La Sociedad, tiene su domicilio legal en Avenida del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago de Chile, Región Metropolitana. Global Public Services S.A. posee el 91.67% de la propiedad de la Sociedad.

Mediante escritura pública otorgada con fecha 30 de julio de 2021, Express de Santiago Uno S.A. cedió a Voy Santiago SpA, las Condiciones de Operación que la habilitaban para operar la Unidad N° 4 del Sistema de Transporte Público de la Ciudad de Santiago – RED.

La mencionada Cesión fue debidamente autorizada por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, mediante Resolución Exenta N°3402 de fecha 23 de septiembre de 2021. Conforme a ello, a partir del día 1 de noviembre de 2021, Voy Santiago SpA pasó a ser la nueva Operadora de la Unidad N°4 del Sistema de Transporte Público de la ciudad de Santiago.

Con fecha 20 de diciembre de 2022, se notificó la Resolución Exenta N°5349/2022 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se modificaron las Condiciones de Operación aprobadas mediante Resolución Exenta N°1771 del año 2019, incorporando los antiguos servicios de la Unidad N°2 a la operación de la Unidad N°4 del Sistema RED, comenzando a ser operados por Voy Santiago SpA reasignados hasta que concluya el futuro proceso de licitación de la Unidad N°2.

Con fecha 13 de noviembre de 2024, se notificó la Resolución Exenta N°42 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se informa de la renovación del plazo de vigencia de las condiciones específicas de operación de la unidad de negocio N°4 del sistema de transporte público de Santiago. El nuevo plazo de prestación de los servicios se extenderá desde el 1 de diciembre de 2024 hasta el 31 de mayo de 2026.

NOTA 2 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros separados, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros separados.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros separados de Voy Santiago SpA, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

La información contenida en los estados financieros separados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es responsabilidad del Directorio de Voy Santiago SpA, quienes aprobaron los presentes estados financieros separados con fecha 26 de marzo de 2026. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por el Directorio con fecha 31 de marzo de 2025.

Los estados financieros separados muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en la Sociedad.

Los estados separados de situación financiera clasificado al 31 de diciembre de 2025 y las notas explicativas asociadas, se presentan en forma comparativa con los saldos al 31 de diciembre de 2024, los estados separados de resultados integrales por función, los estados separados de flujos de efectivo y el estado separado de cambios en el patrimonio neto se presentan por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

2.2 Bases de medición

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros que son medidos al valor razonable.

Los presentes estados financieros separados se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Voy Santiago SpA

2.3 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros separados de Voy Santiago SpA, se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros separados.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.4 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de estos estados financieros separados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

(1) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado al 31 de diciembre de 2025.

Las estimaciones son hechas usando la información disponible sobre los sustentos analizados. En cualquier caso, es posible que hechos que puedan ocurrir en el futuro puedan obligar en los próximos años a cambiar estas estimaciones, en dichos casos los cambios se realizarán prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en los futuros estados financieros separados.

(ii) Juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros separados se describe en las siguientes notas:

Nota 2.8d) : Vidas útiles de propiedades, planta y equipos e intangibles.

Nota 2.13 y 2.14 : Provisiones y contingencias.

Nota 2.15 : Deterioro de activos.

Nota 7 : Recuperación de cuentas por cobrar.

(iii) Medición de los valores razonables

Voy Santiago SpA, cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable.

Voy Santiago SpA, revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, Voy Santiago SpA, utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1 : Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2 : Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3 : Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

Voy Santiago SpA reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio.

2.5 Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, se han publicado nuevas normas, enmiendas, mejoras e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Sociedad no ha adoptado con anticipación. Estas son de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones		Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
Enmienda NIC 7	Estados de Flujo Efectivo - Método del costo.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 1	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. - Cambios en referencias a la contabilidad de coberturas.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 7	Instrumentos Financieros - Revelaciones producidas en resultado por la baja de activos financieros y del valor razonable.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 9	Instrumentos Financieros - Medición inicial de las cuentas por cobrar.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 10	Estados Financieros Consolidados - evaluación del control “agentes de facto”.	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información que revelar en los estados financieros.	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público.	1 de enero de 2027

La Administración estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

2.6 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al costo a la tasa de cambio de la medición inicial.

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en UF han sido convertidos a pesos chilenos a los siguientes tipos de cambio:

Moneda		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Dólar estadounidense	US\$	907,13	996,46
Unidad de fomento (1)	UF	39.727,96	38.416,69



Las unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste, las cuales son convertidas a la moneda funcional. La variación de su valor es registrada en el estado de resultados integrales por función en el ítem “Resultados por unidades de reajuste”.

2.7 Inversiones contabilizadas bajo el método de la participación

La subsidiaria es una entidad controlada por la Sociedad. La Sociedad controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

En los estados financieros separados la participación en subsidiarias se contabiliza usando el método de participación patrimonial, que inicialmente se reconocen al costo, que incluye los costos de transacción.

Después del reconocimiento inicial, los estados financieros separados incluyen la participación de la Sociedad en Lavabus Chile SpA, Rut 76.416.052-5 con un 100% de participación en los resultados y el resultado integral de las inversiones. Además de la participación en las Sociedades Voy Santiago 14 S.A. y Voy Santiago 15 S.A. con un 52% en cada una respectivamente.

2.8 Propiedades, planta y equipos

a) Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, planta y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumulados.

Las nuevas propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

b) Costos posteriores

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo inmovilizado vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se consideran mejoras y se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

Las ganancias o pérdidas procedentes de la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipos, se reconoce en resultados.

b) Depreciación

La depreciación se calcula para reflejar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipos menos sus valores residuales estimados, usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados.

d) Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas de las propiedades, planta y equipos son como sigue:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	10	40
Planta y equipos	5	10
Equipos de tecnología de la información	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	5	10
Vehículos de motor	5	11
Otras propiedades planta y equipos	1	10

El valor residual, y la vida útil de los activos se revisan a cada fecha de balance y se ajustan si es necesario. Voy Santiago SpA evalúa al menos anualmente la existencia de indicadores por un posible deterioro en el valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en resultado del ejercicio.

2.9 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante su vida útil estimada de 5 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por Voy Santiago SpA, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.10 Inventarios

Los inventarios se miden a su costo o a su valor neto realizable, el menor. El costo incluye el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, neto de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El costo de los inventarios de repuestos, combustibles e insumos se valorizan a su costo promedio ponderado.

Adicionalmente, Voy Santiago SpA determina una estimación por obsolescencia sobre aquellos repuestos que no son utilizables en los próximos 12 meses y/o sobre los repuestos que no presentan rotación en un período superior a 2 años.

2.11 Efectivo y equivalentes al efectivo

Voy Santiago SpA considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

2.12 Beneficios a los empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados corrientes corresponden a vacaciones que se reconocen como una obligación en la medida que el empleado presta los servicios al empleador, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee; dichos montos son presentados como beneficios a los empleados, corrientes.

La Sociedad efectúa el estudio, análisis y valuación de sus beneficios de largo plazo al personal, conforme a las definiciones establecidas en la NIC 19. El principal beneficio evaluado corresponde a las indemnizaciones por años de servicios en caso de desvinculación, las cuales se encuentran pactadas en los respectivos contratos vigentes.

El pasivo reconocido es determinado usando valuaciones actuariales mediante la aplicación del Método de la Unidad de Crédito Proyectada. Las valuaciones actuariales involucran suposiciones respecto de tasas de descuento, futuros aumentos de sueldo, tasas de rotación de empleados y tasas de mortalidad, entre otros. Debido a la naturaleza de largo plazo de estos planes, tales estimaciones están sujetas a incertidumbre. La Sociedad revalida al final de cada año los parámetros de cálculo, adoptando los más apropiados de acuerdo con las condiciones financieras de mercado y experiencia demográfica propia.

El costo de los beneficios a los empleados se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados, a una tasa de interés de mercado para instrumentos de deuda de largo plazo próximos al plazo de vencimiento de la obligación. Los cambios en la provisión se reconocen en resultados en el período en que se incurren, las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen de inmediato en el estado de otros resultados integrales

2.13 Provisiones

Una provisión se reconoce si, como resultado de un evento pasado, la Sociedad ha incurrido en una obligación legal o implícita que se pueda estimar de manera confiable y sea probable que se requiera un desembolso futuro para pagar la obligación.

(i) Asuntos legales

Las provisiones por litigios y demandas se registran en el caso de que existan acciones legales, investigaciones gubernamentales, diligencias u otras acciones que se encuentren pendientes o sean susceptibles de ser interpuestas en el futuro contra Voy Santiago SpA, debiéndose a hechos acaecidos en el pasado, con respecto a los que sea probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y en las que pueda realizarse una estimación fiable de dichas obligaciones.

2.13 Provisiones, continuación

(ii) Asuntos ambientales

Los desembolsos relacionados con la conservación del ambiente, que están vinculados con ingresos por operaciones actuales y futuras, son contabilizados como costos o activos, según correspondan. Los desembolsos relacionados con operaciones del pasado que no contribuyan a la obtención de ingresos corrientes o futuros, son reconocidos en los resultados.

El reconocimiento de estas provisiones coincide con la identificación de una obligación relacionada con remediación ambiental, para la cual Voy Santiago SpA tiene información adecuada para determinar un estimado razonable del respectivo costo. Los ajustes subsiguientes a los estimados, de ser necesarios, se efectúan al obtener información adicional.

2.14 Instrumentos financieros

Voy Santiago SpA clasifica los activos financieros no derivados en la categoría de préstamos y partidas por cobrar, y los pasivos financieros no derivados en la categoría de otros pasivos financieros.

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los deudores comerciales e instrumentos de deuda emitidos inicialmente se reconocen cuando estos se originan. Todos los otros activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente cuando Voy Santiago SpA se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

(ii) Clasificación y medición posterior

(ii.1) Activos financieros

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en deuda, a valor razonable con cambios en otro resultado integral- inversión en patrimonio, o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si Voy Santiago SpA cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y

2.14 Instrumentos financieros, continuación

- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad son los siguientes:

- Efectivo y equivalentes al efectivo.
- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

(ii) Clasificación y medición posterior, continuación

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como se describe anteriormente, son medidos al valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados. En el reconocimiento inicial, Voy Santiago SpA puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera

cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otro resultado integral como al valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

(ii.2) Activos financieros - Evaluación del modelo de negocio:

Voy Santiago SpA realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio principal que consiste en actuar como intermediario en las compras a sus asociados, en el que se mantiene un activo financiero generado en las cuentas por cobrar a sus asociados. La información considerada incluye:

- Las políticas y los objetivos señalados para la cartera de cuentas por cobrar a asociados que consiste en mantener el equilibrio con las obligaciones con proveedores, por lo que se mantiene una política de cobro antes del vencimiento con el proveedor.
- Se evalúan semanalmente el comportamiento de la cartera de asociados, sus límites de crédito y comportamiento de pagos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

(ii.3) Activos financieros - Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses:

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contraprestación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, la Sociedad considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, Voy Santiago SpA considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Sociedad a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

(ii) Clasificación y medición posterior, continuación

(ii.4) Activos financieros - Medición posterior y ganancias y pérdidas:

Activos financieros al costo amortizado	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
--	--

(ii.5) Pasivos financieros - Clasificación, medición posterior y ganancias y pérdidas

Los pasivos financieros se clasifican como medidos al costo amortizado o al valor razonable con cambios en resultados. Un pasivo financiero se clasifica al valor razonable con cambios en resultados si está clasificado como mantenido para negociación, es un derivado o es designado como tal en el reconocimiento inicial. Los pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados se miden al valor razonable y las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier gasto por intereses, se reconocen en resultados. Los otros pasivos financieros se miden posteriormente al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas también se reconoce en resultados.

(iii) Baja en cuentas

(iii.1) Activos financieros

Voy Santiago SpA da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en que la se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene control sobre los activos transferidos.

(iii.2) Pasivos financieros

Voy Santiago SpA da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. Voy Santiago SpA también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las condiciones nuevas al valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluidos los activos que no son en efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Sociedad tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

2.15 Deterioro del valor

(i) Activos financieros no derivados

Voy Santiago SpA reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos a costo amortizado.

Voy Santiago SpA mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- ☐ Instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- ☐ Otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

La Sociedad evalúa sobre una base prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. La Sociedad utiliza las soluciones prácticas permitidas por NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con deudores comerciales mediante un enfoque simplificado, de forma que elimina la necesidad de evaluar cuándo se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. El enfoque simplificado exige que las pérdidas esperadas se registren desde el reconocimiento inicial de los deudores comerciales, de modo que la Sociedad determina las pérdidas crediticias esperadas como una estimación, ponderada en función de la probabilidad, de dichas pérdidas durante la vida esperada del instrumento financiero.

La solución práctica utilizada es el uso de una matriz de provisiones basada en la segmentación en grupos de activos homogéneos, aplicando la información histórica de porcentajes de impago para dichos grupos y aplicando información razonable sobre las condiciones económicas futuras. Los porcentajes de impago se calculan de acuerdo con la experiencia actual de impago durante el último año, al ser un mercado muy dinámico y se ajustan por las diferencias entre las condiciones económicas actuales e históricas y considerando información proyectada, que está razonablemente disponible.

(ii) Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el grupo espera recibir). Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero. La Sociedad no mantiene provisión de incobrables dado que su cliente principal es el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones, el servicio prestado de transporte de pasajeros en la región Metropolitana es considerado como esencial y el plazo de pago es muy corto realizándose en forma quincenal.

(iii) Activos no financieros

El importe en libros de los activos no financieros (distintos de inventarios y activos por impuestos diferidos) es revisado por la Sociedad en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El importe recuperable de un activo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor

temporal del dinero y los riesgos del activo. Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos son agrupados en el grupo de activos más pequeño que genera entradas de efectivo a partir de su uso continuo que son, en buena medida, independientes de las entradas de efectivo derivados de otros activos o unidades generadoras de efectivo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Estas pérdidas, se distribuyen en primer lugar, para reducir el importe en libros de cualquier plusvalía distribuida a la unidad generadora de efectivo y a continuación para reducir el importe en libros de los demás activos de la unidad.

2.16 Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Sociedad evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Sociedad usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma de Contabilidad NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Sociedad. Por lo general, la Sociedad usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento.

La Sociedad determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente:

- pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que la Sociedad tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación de la Sociedad del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Sociedad cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Sociedad presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en ‘propiedades, planta y equipo’ y pasivos por arrendamiento en ‘préstamos y obligaciones’ en el estado de situación financiera.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Sociedad ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo. La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Sociedad realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Sociedad considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los ‘otros ingresos’.

Generalmente, las políticas contables aplicables a la Sociedad como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma de Contabilidad NIIF 16.

2.17 Capital social

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario. Los dividendos se declaran y pagan de acuerdo con la ley y a los estatutos y son reconocidos, si hubiere, como distribuciones dentro del patrimonio, posterior a la aprobación de los accionistas.

2.18 Política de dividendos

Cuando la Sociedad genere resultados positivos, de acuerdo con lo adoptado en la junta respectiva y por la unanimidad de las acciones emitidas, podrá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, de acuerdo con las disponibilidades de recursos.

2.19 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o prestación de servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que la Sociedad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas.

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15
Prestación de servicio de transporte de pasajeros	Los clientes reciben el servicio en forma inmediata y han sido aceptados de igual forma. El Administrador Financiero del Transantiago genera las liquidaciones en forma quincenal con un desfase de 10 días. Las liquidaciones son pagadas dentro de un plazo de 2 días posterior a su emisión. Existen descuentos, u otro tipo de ajustes a los precios de venta que se incorporan en la liquidación, por consiguiente, no existen derechos adicionales otorgados a los clientes. No existen reembolsos en efectivo. Los ingresos se encuentran exentos del impuesto al valor agregado.	Los ingresos se reconocen cuando los servicios se encuentran prestados en base a la liquidación emitida por el Administrador Financiero del Transantiago.
Servicios de publicidad	Los servicios de marketing y publicidad son reconocidos cuando estos son prestados Los servicios no están sujetos a descuentos y devoluciones. El precio es un honorario por los servicios prestados Los ingresos se reconocen netos de Impuesto al valor agregado	Los servicios son reconocidos cuando estos son prestados o devengados.
Modificaciones de Contrato y Reclamaciones	Corresponde a las negociaciones que se realizan con la autoridad y se transforman en modificaciones contractuales de mutuo acuerdo. Acciones presentadas a la autoridad por parte de la compañía para subsanar o compensar acciones que han generado un detrimento en las condiciones económicas del contrato de concesión.	Son reconocidos cuando se ha cumplido con la totalidad de las instancias del proceso administrativo y legal para su aprobación por parte de las autoridades gubernamentales.

2.20 Mantenimiento

Los costos incurridos en el mantenimiento mayor programado son capitalizados y depreciados hasta la próxima mantención, desincorporando el valor neto del activo y reconociendo la pérdida correspondiente. La tasa de depreciación es determinada sobre bases técnicas, de acuerdo con su utilización expresada en base a ciclos y kilómetros de recorrido.

Tanto las mantenciones no programadas de los buses y motores, como las mantenciones menores, son cargadas a resultado en el período en que son incurridas.

2.21 Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

(i) Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

El régimen tributario que aplica a Voy Santiago SpA es el Parcialmente Integrado.

(ii) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Sociedad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

(iii) Exposiciones fiscales

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos Voy Santiago SpA considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales.

Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Puede surgir nueva información que haga que Voy Santiago SpA cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

NOTA 3 – CAMBIOS EN LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Al 31 de diciembre de 2025, se no ha realizado otros cambios en las políticas contables de la Sociedad.

NOTA 4 – DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables de Voy Santiago SpA requiere que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela más información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, considerando datos históricos de las partidas por cobrar.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros no derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los instrumentos financieros no negociables en mercados organizados, la Sociedad utiliza para su valoración la metodología de los flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

4.1 Clasificaciones contables y valores razonables

La clasificación de los activos financieros bajo la Norma de Contabilidad NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma de Contabilidad NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado,
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI), y
- Al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

	Notas	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
		Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$
Activos financieros corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	3.261.923	3.261.923	3.096.095	3.096.095
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	4.671.891	4.671.891	3.968.578	3.968.578
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9.1	5.007.526	5.007.526	4.514.348	4.514.348
Total activos financieros		12.941.340	12.941.340	11.579.021	11.579.021
Pasivos financieros corrientes					
Otros pasivos financieros	14	10.532.353	10.532.353	15.358.076	15.358.076
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	6.047.736	6.047.736	6.079.125	6.079.125
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9.2	2.933.055	2.933.055	3.074.179	3.074.179
Pasivos financieros no corrientes					
Otros pasivos financieros	14	-	-	1.730.753	1.730.753
Total pasivos financieros		19.513.144	19.513.144	26.242.133	26.242.133

NOTA 5 – GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

Voy Santiago SpA está expuesta a los riesgos propios de la industria en la cual desarrolla su actividad y los riesgos relacionados a su estructura financiera, que se refieren principalmente al riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez. La alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

Los riesgos financieros a los que está enfrentada la Sociedad están dados en mayor medida en la etapa de operación de transporte de pasajeros.

Con la entrada en operación y los riesgos asociados, toman gran importancia los derechos y deberes estipulados para cada una de las partes en el contrato y los contratos con terceros, ya que de ellos se desprenden las acciones necesarias para mitigar estos riesgos.

Voy Santiago SpA es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgos. También es responsable por el desarrollo y monitoreo de políticas de administración de riesgos, con el objeto de identificar los riesgos, fijar sus límites y controles adecuados y comprobar el cumplimiento de estos. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades de la Sociedad y para desarrollar un ambiente de control disciplinario y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

5.1 Concentración y administración del riesgo de crédito

Los ingresos de Voy Santiago SpA se generan en un 100% de los servicios que se prestan al Gobierno de Chile de acuerdo con las condiciones de operación vigentes que tiene con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (MTT). Este Ministerio, a su vez delega la función de pago en el Administrador Financiero del Transantiago (AFT). La forma como se determinan estos ingresos consta en el contrato mencionado y se basan principalmente en:

- i) La cantidad de validaciones que realizan los pasajeros en los buses que opera la Sociedad, y
- ii) La cantidad de kilómetros que recorren los buses.

En cuanto al riesgo de cobranzas, éste es muy bajo, ya que el cliente final es el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, quien en base a los contratos paga los servicios con un desfase de 10 días.

Calidad crediticia de activos financieros

Dentro de los activos financieros expuestos a la calidad crediticia del emisor que tiene Voy Santiago SpA tenemos lo siguiente:

Activos corrientes y no corrientes	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	3.261.923	3.096.095
Total		3.261.923	3.096.095
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7	4.671.891	3.968.578
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9.1	5.007.526	4.514.348
Total		9.679.417	8.482.926

5.2 Riesgo de mercado

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentran expuesto Voy Santiago SpA son el riesgo de fluctuación de precios, tipo de cambio, inflación y las tasas de interés.

Riesgo de tipo de cambio

Voy Santiago SpA no está expuesta al riesgo de variación del tipo de cambio originado por la exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras.

5.2 Riesgo de mercado, continuación

Riesgos asociados a fluctuaciones de precios

Frente a otros riesgos de fluctuaciones de precios, Voy Santiago SpA tiene una cobertura natural, basada en el mecanismo de indexación de los ingresos de las Condiciones de Operación, el cual incluye un mecanismo de ajuste de los ingresos en base a la variación de precios de los principales costos de operación e insumos, diseñado de esta forma desde las etapas iniciales de la concesión. En consecuencia, la actualización de ingresos refleja en forma cercana la composición de los costos.

Al 31 de diciembre de 2025, la ponderación de cada uno de estos indicadores es la siguiente:

- 30,17% = Índice de Precios al Consumidor (IPC)
- 24,50% = Índice de Costo de la Mano de Obra
- 28,54% = Precio del Diésel
- 10,07% = Tasa de cambio Peso / dólar
- 6,72% = Costo de neumáticos y lubricantes

El mecanismo de indexación de los ingresos vigente en las Condiciones de Operación incluye la variación del precio del diésel en pesos chilenos con una ponderación del 28.54%. En cuanto a los costos, la participación del combustible en relación con los costos totales es aproximadamente un 4% inferior a la de los ingresos. No obstante, el mecanismo de indexación otorga un alto grado de protección ante variaciones en el costo de este insumo. Por esta razón, en casos de aumentos del precio del combustible en nuestro país, Voy Santiago SpA puede experimentar un mejor resultado operacional, y viceversa, en el caso de caídas en el precio del combustible.

Riesgo de tasa de interés

Voy Santiago SpA no presenta exposición a riesgos de tasa de interés, ya que tiene un bajo endeudamiento y por el lado de las inversiones financieras estas se mantienen a un plazo inferior a 180 días.

Riesgos asociados a la inflación

Debido a la indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación para los activos y pasivos, está denominada en Unidades de Fomento (UF), por lo tanto, existe un riesgo para Voy Santiago SpA, en el caso que la inflación sea mayor a la pronosticada.

5.3 Riesgo de liquidez

Voy Santiago SpA administra su excedente de liquidez siguiendo políticas conservadoras, por lo que realiza sus inversiones solo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

La generación de caja de Voy Santiago SpA ha sido suficiente para cumplir con sus compromisos financieros.

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Flujos de efectivo contractuales 31 de diciembre de 2025	Notas	Importe en libros M\$	Menor a 1 año M\$	Entre 1 y 5 años M\$
Otros pasivos financieros	14	10.532.353	10.532.353	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	6.047.736	6.047.736	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9.2	2.933.055	2.933.055	-
31 de diciembre de 2024				
Otros pasivos financieros	14	17.088.829	15.358.076	1.730.753
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15	6.079.125	6.079.125	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9.2	3.074.179	3.074.179	-

NOTA 6 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos y otras inversiones financieras con vencimiento menor a 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Caja	CLP	700	3.284
Caja	USD	23.530	17.627
Bancos	CLP	2.318.075	2.205.447
Bancos	USD	29.348	22.011
Fondos mutuos	CLP	13.255	-
Depósito a plazo	CLP	877.015	847.726
Totales		3.261.923	3.096.095

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tenían restricciones para su uso.

a) El detalle de los depósitos a plazo es el siguiente

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de Interés anual %	31-12-2025 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	UF	09-02-2026	2,88%	82.456
Banco de Crédito e Inversiones	UF	30-03-2026	2,35%	794.559
Totales				877.015

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de Interés anual %	31-12-2024 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	UF	10-02-2025	2,20%	78.906
Banco de Crédito e Inversiones	UF	22-01-2025	4,20%	768.820
Totales				847.726

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

- a) El detalle de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se detallan a continuación:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Cientes	3.463.014	3.879.805
Deudores varios	1.193.776	78.093
Préstamos al personal	15.101	10.680
Sub Totales	4.671.891	3.968.578
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	4.671.891	3.968.578

La Administración de la Sociedad estima que no existen indicios de deterioro y por tal razón no constituye ninguna provisión al respecto.

- b) La antigüedad de los saldos de los deudores al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Con vencimiento menor a tres meses	4.671.891	3.968.578
Totales	4.671.891	3.968.578

NOTA 8 – INVERSIONES CONTABILIZADAS USANDO EL METODO DE LA PARTICIPACIÓN

Voy Santiago SpA, posee participación en las sociedades Lavabus Chile SpA., Voy Santiago 14 S.A y Voy Santiago 15 S.A, dichas inversiones se registran de acuerdo con NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

El detalle de estas inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

31 de diciembre de 2025	Porcentaje Participación %	Información de la Sociedad		Valor contable	
		Patrimonio M\$	Resultado M\$	Resultado devengado M\$	Participación M\$
Lavabus SpA	100,00	144.877	(16.560)	(16.560)	144.877
Voy Santiago 14 S.A.	52,00	229.000	(2.418.439)	(1.257.588)	119.080
Voy Santiago 15 S.A.	52,00	1.311.664	(1.332.883)	(693.099)	682.065
Total				(1.967.247)	946.022

31 de diciembre de 2024	Porcentaje Participación %	Información de la Sociedad		Valor contable	
		Patrimonio M\$	Resultado M\$	Resultado devengado M\$	Participación M\$
Lavabus SpA	100,00	161.437	71.970	71.970	161.437
Voy Santiago 14 S.A.	52,00	2.647.439	(19.281)	(10.026)	1.376.669
Voy Santiago 15 S.A.	52,00	2.644.547	(22.173)	(11.530)	1.375.164
Total				50.414	2.913.270

Lavabus Chile SpA se constituyó por escritura pública de fecha 21 de noviembre de 2014, RUT 76.416.052-5, dirección Av. Santa Clara N°555, Huechuraba, Santiago. Tiene por objeto principal el aseo interno y externo de buses y de las instalaciones que los resguarden, entre otros.

Voy Santiago 14 S.A. se constituyó por escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024, RUT 77.988.788-k, dirección Avenida del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago. Tiene por objeto exclusivo la prestación del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte Público Metropolitano y cualquier actividad conexas al contrato de concesión de uso de vías.

Voy Santiago 15 S.A. se constituyó por escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024, RUT 77.988.784-7, dirección Avenida del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago. Tiene por objeto exclusivo la prestación del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte Público Metropolitano y cualquier actividad conexas al contrato de concesión de uso de vías.

NOTA 9 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES

9.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

En general, las transacciones con entidades relacionadas son de pago o cobro inmediato y no están sujetas a condiciones especiales. Estas operaciones se ajustan a lo establecido en los artículos Nros.44 y 49 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.

Los traspasos de fondos de corto plazo entre entidades relacionadas, que no correspondan a cobro o pago de servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente mercantil.

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
99.577.400-3	Inversiones Alsacia Ltda.	Controlador común	CLP	1.596.706	1.233.567
76.464.044-6	Sistema de Integración de Residuos Electromecánicos SpA	Controlador común	CLP	433.043	330.281
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA	Controlador común	CLP	187.809	160.714
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA	Controlador común	CLP	-	1.796
59.166.770-K	Global Public Services GPS S.A.	Controlador común	CLP	206.228	-
59.244.910-2	Global Public Services (Chile) S.A.	Controlador común	CLP	2.356.714	2.356.714
77.988.788-k	Voy Santiago 14 S.A.	Subsidiaria	CLP	-	127.556
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Subsidiaria	CLP	217.139	125.066
76.099.998-9	Camden Servicios SpA	Controlador común	CLP	-	162.007
21.922.672-1	Carlos Rios	Director	CLP	1.143	-
76.254.469-5	Central servicing SpA	Controlador común	CLP	8.744	-
77.026.217-8	Grúas Andina Chile SpA	Controlador común	CLP	-	16.647
Totales				5.007.526	4.514.348

9.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente son:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA	Controlador común	CLP	271.654	491.994
59.166.770-K	Global Public Services GPS S.A.	Controlador común	CLP	130.418	461.940
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA.	Controlador común	CLP	7.092	8.888
O-E	SIGHTECH	Controlador común	USD	583.376	617.025
O-E	Carlos Ibarcena	Director	USD	231.234	430.571
O-E	Adriana Rivera	Director	CLP	-	41
O-E	Edgar Mac Alister	Director	CLP	44.566	44.566
7.515.870-K	Ana Lya Uriarte Rodriguez	Director	CLP	2.500	-
14.657.095-K	Jose Manuel Ferrer	Director	CLP	27.778	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Filial	CLP	1.331.220	-
76.099.998-9	Camden Servicios SpA	Controlador común	CLP	94.653	-
21.922.672-1	Carlos Rios	Director	CLP	-	18.844
48.095.920-5	Javier Rios	Director	CLP	4.082	56.112
76.254.469-5	Central servicing SpA	Controlador común	CLP	204.482	944.198
Totales				2.933.055	3.074.179

9.3 Remuneraciones y honorarios del Directorio y Comité de directores y remuneraciones de ejecutivos clave

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 5 directores, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones. El actual Directorio fue elegido en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de abril de 2023.

Las dietas, remuneraciones y asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por los miembros del Directorio ascienden al 31 de diciembre de 2025 y 2024 a M\$288.881 y M\$273.509 respectivamente.

La Sociedad, tiene un sistema de incentivos el cual corresponde a un bono anual aplicable a sus principales ejecutivos y cargos que según criterio del Grupo son elegibles para su participación.

El sistema de compensaciones busca motivar, reconocer y fidelizar al ejecutivo a través de un esquema formal que premia el buen desempeño individual, así como el trabajo en equipo.

Principales gerentes ejecutivos son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la entidad, ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro (sea o no ejecutivo) del Consejo de la Administración u órgano de gobierno corporativo.

La remuneración total percibida al 31 de diciembre de 2025 y al 31 diciembre de 2024, por los principales gerentes y ejecutivos fue de M\$2.250.012 y M\$2.264.143, respectivamente.

9.4 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

Las transacciones significativas con entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025 Efecto en resultados		2024 Efecto en resultados	
						Monto	(cargo)/ abono	Monto	(cargo)/ abono
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Dieta director	79.655	(79.655)	50.838	(50.838)
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Pago préstamo	178.728	-	-	-
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Préstamos recibidos	-	-	388.169	-
O-E	Carlos Ibárcena Valdivia	Perú	Director	CLP	Interés préstamo	534	(534)	11.486	(11.486)
O-E	Adriana Rivera Salcedo	Colombia	Director	CLP	Dieta director	20.011	(20.011)	55.969	(55.969)
21.822.663-9	Edgar MacAllister	Chile	Director	CLP	Dieta director	-	-	19.084	(19.084)
48.095.920-5	Javier Ríos Velilla	Colombia	Director	CLP	Dieta director	57.047	(57.047)	51.148	(51.148)
21.922.672-1	Carlos Ríos Velilla	Colombia	Director	CLP	Dieta director	57.047	(57.047)	51.148	(51.148)
7.052.000-1	Cristian Saphores	Chile	Director	CLP	Dieta director	19.031	(19.031)	33.836	(33.836)
7.515.870-K	Ana Lya Uriarte Rodríguez	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	27.778	(27.778)	-	-
14.657.095-K	Jose Manuel Ferrer	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	27.778	(27.778)	-	-
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	363.138	-	-	-
99.577.400-3	Inversiones Alsacia S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	1.223.500	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Servicios administrativos	2.322.709	(2.322.709)	2.088.215	(2.088.215)
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Arriendo	36.182	36.182	34.827	34.827
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Pago préstamo	319.577	-	-	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	3.082	-
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	15.378	(15.378)	24.705	(24.705)
76.254.469-5	Central Servicing SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Recuperación gastos	22.037	-	-	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Préstamos recibidos	1.669.840	-	-	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Traspasos fondos	-	-	127.556	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Recuperación gastos	211.065	-	-	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Aporte Capital	-	-	1.386.694	-

9.4 Transacciones significativas con entidades relacionadas y su efecto en resultado, continuación

Las transacciones con entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025		2024	
						Efecto en resultados	(carga)/abono	Efecto en resultados	(carga)/abono
						Monto		Monto	
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Préstamos recibidos	49.680	-	-	-
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Traspasos fondos	-	-	125.066	-
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Recuperación gastos	141.753	-	-	-
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Subsidiaria	CLP	Aporte Capital	-	-	1.386.694	-
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA.	Chile	Subsidiaria	CLP	Aseo de buses	1.434.367	(1.434.367)	1.363.346	(1.363.346)
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA.	Chile	Subsidiaria	CLP	Dividendo percibido	-	-	850.000	-
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	62.157	-
76.130.466-6	Inversiones Lorena SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Recuperación gastos	27.095	-	-	-
77.822.417-8	Inversiones Lorena II SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	7.092	-
76.099.998-9	Camden Servicios SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos recibidos	256.662	-	-	-
76.099.998-9	Camden Servicios SpA.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	54.055	-
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Pago préstamo	352.259	-	1.524.802	-
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	206.229	-	-	-
59.157.830-8	GPS Internat. Of Panamá (Chile) S.A.	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	20.737	(20.737)	192.637	(192.637)
O-E	Global Public Services GPS S.A.	Panamá	Accionistas	CLP	Traspasos fondos	-	-	38.000	-
59.244.910-2	Global Pub. Serv. GPS S.A. AG (chile)	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	-	-	2.356.714	-
76.464.044-6	Sistema de Integración de Residuos Electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamos otorgados	99.633	-	-	-
76.464.044-6	Sistema de Integración de Residuos Electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Traspasos fondos	-	-	80.690	-
O-E	SIGHTTECH	Panamá	Controlador indirecto común	CLP	Interés préstamo	33.649	(33.649)	22.731	(22.731)

NOTA 10 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (NETO)

El detalle de las distintas categorías de propiedades, planta y equipos y sus movimientos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Terrenos M\$	Instalaciones M\$	Derechos de Uso M\$	Vehículos de motor M\$	Plantas y equipos Tecnológicos M\$	Otras propiedades plantas y equipos M\$	Obras en curso M\$	Total propiedades planta y equipos M\$
Valor bruto al 01/01/2024	3.221.499	-	30.995.126	1.484.701	332.464	51.628	-	36.085.418
Adiciones	-	375.207	20.118.278	-	19.140	5.168	1.279.152	21.796.945
Bajas	-	-	-	(214.990)	-	-	-	(214.990)
Valor bruto al 31/12/2024	3.221.499	375.207	51.113.404	1.269.711	351.604	56.796	1.279.152	57.667.373
Reclasificación	-	56.796	-	-	-	(56.796)	-	-
Adiciones	-	152.250	14.676.542	9.060	69.008	83.300	-	14.990.160
Bajas	-	-	-	(194.241)	-	-	-	(194.241)
Valor bruto al 31/12/2025	3.221.499	584.253	65.789.946	1.084.530	420.612	83.300	1.279.152	72.463.292
Depreciación acumulada al 01/01/2024	-	-	(24.692.280)	(1.463.789)	(147.895)	(18.121)	-	(26.322.085)
Depreciación	-	(15.634)	(14.685.461)	(20.912)	(132.398)	(13.957)	-	(14.868.362)
Bajas	-	-	-	214.990	-	-	-	214.990
Depreciación acumulada al 31/12/2024	-	(15.634)	(39.377.741)	(1.269.711)	(280.293)	(32.078)	-	(40.975.457)
Depreciación	-	(62.201)	(17.397.411)	(3.486)	(76.326)	(12.726)	-	(17.552.150)
Reclasificación	-	(32.078)	-	-	-	32.078	-	-
Bajas	-	-	-	191.408	-	-	-	191.408
Depreciación acumulada al 31/12/2024	-	(109.913)	(56.775.152)	(1.081.789)	(356.619)	(12.726)	-	(58.336.199)
Neto al 31/12/2024	3.221.499	359.573	11.735.663	-	71.311	24.718	1.279.152	16.691.916
Neto al 31/12/2025	3.221.499	474.340	9.014.794	2.741	63.993	70.574	1.279.152	14.127.093

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen restricciones de uso, garantías, ni hipotecas sobre las propiedades, planta y equipos.

NOTA 11 – INVENTARIOS (NETO)

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Inventarios	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Repuestos	527.421	422.700
Estimación de obsolescencia	(86.207)	(17.509)
Sub-total repuestos	441.214	405.191
Combustibles	202.404	58.194
Totales	643.618	463.385

Las partidas incluidas en este rubro corresponden a repuestos y combustibles, los que serán utilizados en servicios de mantención propios; estos se encuentran valorizados a su costo de adquisición promedio. No existen inventarios que se encuentren comprometidos con garantías de un pasivo.

El importe de los inventarios de repuestos utilizados se incluye como parte del costo de ventas en el rubro de costos de mantenimiento por M\$1.355.421 al 31 de diciembre de 2025 y M\$1.543.116 al 31 de diciembre de 2024. En el caso de los combustibles se incluye como parte del costo de ventas en el rubro de combustible por M\$10.982.423 al 31 de diciembre de 2025 y M\$11.765.710 al 31 de diciembre de 2024.

NOTA 12 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Otros activos no financieros	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Seguros pagados por anticipado	576.696	1.371.210
Otros gastos pagados por anticipado	93.917	227.973
Total, otros activos no financieros, corrientes	670.613	1.599.183
Garantía de arriendos	41.810	41.606
Total, otros activos no financieros, no corrientes	41.810	41.606
Total, otros activos no financieros	712.423	1.640.789

NOTA 13– IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS

13.1 Gasto por Impuesto

El gasto por impuesto a las ganancias de Voy Santiago SpA, tiene la siguiente composición:

Gasto por impuesto a las ganancias	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Impuestos diferidos	(875.527)	(204.268)
Impuesto a las ganancias	(36.268)	-
Totales	(911.795)	(204.268)

13.2 Activos por Impuestos Corrientes

Los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son:

Activos por impuestos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Impuesto a las ganancias	(36.268)	-
Crédito Sence	180.250	180.250
Totales	143.982	180.250

13.3 Activos y Pasivos por Impuestos diferidos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos y pasivos por impuestos diferidos son los siguiente:

Activo por Impuestos diferidos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	352.668	336.242
Otras provisiones	115.707	65.474
Provisión indemnizaciones	886.637	538.840
Pérdida tributaria	-	561.432
Provisión ingresos	(548.413)	-
Otras diferencias temporarias	178.440	226.788
Total activo por impuestos diferidos	985.039	1.728.776
Pasivo por Impuestos diferidos	M\$	M\$
Tratamiento leasing	180.458	48.668
Total pasivo por impuestos diferidos	180.458	48.668
Totales netos por activos por impuesto diferido	804.581	1.680.108

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 Voy Santiago SpA ha presentado una utilidad por M\$134.325 y una pérdida de M\$2.079.376, respectivamente.

NOTA 14 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Tipo de Pasivo Financiero	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Corrientes M\$	No corrientes M\$	Corrientes M\$	No corrientes M\$
Flota de buses	8.346.430	-	10.175.457	1.730.753
Préstamos bancarios b)	2.185.923	-	5.182.619	-
Totales	10.532.353	-	15.358.076	1.730.753

b) El detalle de los préstamos bancarios es el siguiente

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de Interés anual %	31-12-2025 M\$
Banco Estado	CLP	03-06-2026	6,84	2.106.354
Banco Crédito e Inversiones	UF	31-05-2026	4,00	79.569
Totales				2.185.923

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de Interés anual %	31-12-2024 M\$
Banco Estado	CLP	03-06-2026	6,84	2.104.762
Banco Crédito e Inversiones	UF	31-05-2025	4,00	76.885
BTG Pactual Deuda Fondo Inversión	CLP	30-06-2025	11,40	1.950.669
Fondo de Inversiones Privado I	CLP	30-03-2025	9,60	1.050.303
Totales				5.182.619

c) La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 entre pasivos financieros y flujos de efectivo por actividades de financiación es el siguiente:

Concepto	01-01-2025 M\$	Obtención M\$	Flujos de Efectivo M\$	Intereses M\$	Reajuste M\$	31-12-2025 M\$
Flota de buses	11.906.210	14.676.542	(17.295.358)	481.692	(1.422.656)	8.346.430
Préstamos bancarios	5.182.619	-	(3.308.330)	309.010	2.624	2.185.923
Totales	17.088.829	14.676.542	(20.603.688)	790.702	(1.420.032)	10.532.353

Concepto	01-01-2024 M\$	Obtención M\$	Flujos de Efectivo M\$	Interés M\$	Reajuste M\$	31-12-2024 M\$
Flota de buses	6.367.032	20.118.279	(15.420.619)	548.741	292.777	11.906.210
Préstamos bancarios	281.341	5.096.000	(222.096)	24.118	3.256	5.182.619
Totales	6.648.373	25.214.279	(15.642.715)	572.859	296.033	17.088.829

NOTA 15 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los conceptos que componen las cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Proveedores (1)	4.249.082	4.254.915
Retenciones del personal	1.798.654	1.824.210
Totales	6.047.736	6.079.125

- (1) Voy Santiago SpA aplica como política de pago 90 días desde la fecha de recepción de los documentos que respaldan las obligaciones para el común de proveedores, así como el de 45 a 60 días para aquellos proveedores estratégicos.

NOTA 16 – PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Beneficios a los empleados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	1.306.178	1.245.342
Provisión indemnizaciones	3.283.842	1.995.705
Totales	4.590.020	3.241.047

El aumento de los gastos por beneficios a los empleados por M\$1.348.973 y por M\$401.082 al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, se reconocen en el rubro de costos por remuneraciones y beneficios al personal.

La sociedad se encuentra sujeta a obligaciones por beneficios para con sus empleados, las cuales corresponden principalmente a pagos futuros de indemnizaciones por años de servicios, los cuales se hacen efectivos al momento concluir la relación laboral. El beneficio opera dentro del marco de la regulación estipulado en los contratos de concesión, convenios, contratos colectivos e individuales, suscritos por la sociedad.

Esta provisión es registrada al valor Actuarial de los pagos estimados, conforme al método de la unidad de crédito proyectada requerido por las normas internacionales. La base para el registro de esta obligación está determinada por la dotación beneficiaria vigente. Los cambios en la provisión se reconocen en resultados en el período en que se incurren, las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen de inmediato en el estado de otros resultados integrales

El valor presente de la provisión está sujeto a incertidumbre expresada en los principales supuestos actuariales, los cuales corresponden a los siguientes:

Principales hipótesis	31-12-2024
Tasa de descuento nominal anual	5,29%
Incremento salarial, promedio anual	3,00%
Tasa de inflación futura de largo plazo	3,00%
Edad media actual de los beneficiarios	46,68
Antigüedad promedio de beneficiarios	2,2
Duración esperada de las obligaciones	1,49
Tasa de rotación anual de despido	6,80%
Tasa de rotación anual de retiro voluntario	26,60%
Tasa de rotación, otras causales	8,80%
Tasa de rotación, mutuo acuerdo	0,20%
Tablas de mortalidad utilizadas para las proyecciones	CB20 y RV20
Edad esperada de jubilación para hombres (años)	65
Edad esperada de jubilación para mujeres (años)	60

NOTA 17 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Otras provisiones	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión por reclamaciones legales (1)	117.993	251.049
Totales	117.993	251.049

- (1) El importe representa una provisión para determinadas demandas interpuestas contra la Sociedad por parte de exfuncionarios, organismos controladores y otros. El cargo por la provisión se reconoce en el estado de resultados dentro de gastos de administración.

NOTA 18 – PATRIMONIO

18.1 Capital pagado

De acuerdo con sus estatutos, el capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es M\$160.000 que se compone de 10.000 acciones, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. La distribución de las acciones se presenta a continuación:

Accionistas	RUT	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
GLOBAL PUBLIC SERVICES S.A.	59.166.770-K	9.167	91,67%
STATON PLACE LIMITED S.A.	59.194.090-2	833	8,33%
Total		10.000	100%

18.2 Resultados acumulados

Los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Resultados acumulados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Saldo inicial	5.254.510	4.476.089
Ganancias del año	683.392	778.421
Totales	5.937.902	5.254.510

18.3 Política de dividendos

Por acuerdo adoptado en la “Junta de Accionistas” respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, la Sociedad podrá distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, sobre las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La “Junta de Accionista”, por unanimidad acuerda para el año 2025 no distribuir dividendos.

18.4 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Voy Santiago SpA, tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones y realizar inversiones en propiedad, planta y equipos que le permitan mantener un nivel de cumplimiento de las operaciones que cubra un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones sólo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

NOTA 19 – SITUACIÓN FINANCIERA Y PLANES DE LA GERENCIA

Voy Santiago SpA ha presentado durante los últimos ejercicios económicos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 un patrimonio neto que asciende a M\$6.097.902 y M\$5.414.510; un capital de trabajo negativo por M\$9.821.604 y M\$14.181.637; una utilidad de M\$683.392 y M\$778.421, respectivamente.

Voy Santiago SpA es una sociedad constituida bajo las leyes de Chile, cuyo objeto es la prestación de servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses y, de conformidad con lo dispuesto en la Resolución Exenta N°3402 de 2021, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, hoy en día es titular de Condiciones de Operación para la prestación de servicios en la Unidad de Negocio N°4 del Sistema de Transportes de la ciudad de Santiago de Chile, denominado Red Metropolitana de Movilidad.

De esta forma, en virtud de las citadas Condiciones de Operación, inicialmente aprobadas mediante Resolución Exenta N°1771 del año 2019, y renovadas mediante Resolución Exenta N°42 de fecha 13 de noviembre de 2024, Voy Santiago SpA. opera una flota operativa base más flota de reserva, de 479 buses, principalmente en la zona sur de la Región Metropolitana de Santiago, abarcando entre otras, las comunas de San Bernardo, El Bosque, Lo Espejo, La Cisterna, Cerrillos, La Pintana y Puente Alto.

Durante el año 2025, Voy Santiago SpA. mantuvo en operación 214 nuevos buses eléctricos que había incorporado en años anteriores, con lo cual se incorporó y consolidó su condición de actor relevante en el mundo de la electromovilidad en el Sistema de Transporte Público de Santiago, contribuyendo así a un relevante impacto medioambiental debido a la consecuente disminución de emisión de gases contaminantes y de los niveles de ruido, beneficiando de esta forma a sus usuarios y a los vecinos aledaños a los citados Electroterminales.

Por último, es necesario destacar que, tras el relevante logro de resultar adjudicataria de las Unidades de Servicio N°14 y N°15 en el proceso de licitación pública de vías para la prestación de servicios urbanos de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses N°LPCUV001/2023, durante el año 2025 la empresa se abocó de manera exitosa e intensiva a contribuir y respaldar la etapa de implementación de sus empresas filiales Voy Santiago 14 S.A. y Voy Santiago 15 S.A., que debieron ser constituidas por mandato de las respectivas Bases de Licitación.

Adicionalmente, dado su carácter de actor relevante en la industria del transporte de pasajeros en la República de Chile, la empresa participó como oferente en el proceso de licitación de vías de la Conurbación del Gran Valparaíso para la adjudicación de las Unidades de Servicios N°1 y N°2 y en la licitación pública de vías de las Unidades de Servicios N°20, N°21 y N°22 del Sistema de Transportes de Santiago, procesos que a esta fecha, se encuentran aún en etapa previa a la adjudicación de dichas unidades.

De esta forma, durante el año 2026, la Administración continuará perseverando en sus planes de expansión y mejora de su calidad de servicio a la mayor cantidad posible de pasajeros mediante la Electromovilidad, razón por la cual tiene una expectativa razonable de que podrá contar con recursos adecuados para continuar operando en el futuro previsible.

NOTA 20 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La composición de los ingresos por actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Ingresos ordinarios	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Transporte de pasajeros	79.182.909	75.507.492
Totales	79.182.909	75.507.492

NOTA 21 – COSTOS DE VENTAS

La composición del costo de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Costos de ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios (1)	(21.660.109)	(21.548.167)
Indemnizaciones	(1.077.269)	-
Costos operacionales (2)	(7.041.692)	(4.796.643)
Combustible diésel	(8.617.754)	(11.765.710)
Combustible eléctrico	(2.388.991)	(1.463.610)
Arriendos operativos (3)	-	(83.907)
Gastos generales	(4.706.614)	(3.564.859)
Depreciaciones	(17.400.761)	(14.685.461)
Totales	(62.893.190)	(57.908.357)

- (1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la dotación de Voy Santiago SpA asciende a 1.628 y 1.770 trabajadores respectivamente.
- (2) Corresponden a costos asociados a la mantención de la flota operativa, compras de repuestos menores y administración logística.
- (3) Corresponden a los arriendos de flota de buses con Scania para el desarrollo de las actividades del negocio.

NOTA 22 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Gastos de Administración y ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios	(5.102.914)	(5.066.036)
Indemnizaciones	(311.491)	-
Gastos generales	(2.355.617)	(4.052.566)
Gastos legales	(657.535)	(543.451)
Depreciación	(175.793)	(182.901)
Gasto por servicios	(4.665.224)	(6.276.430)
Comisiones bancarias	(60.016)	(59.736)
Totales	(13.328.590)	(16.181.120)

NOTA 23 - OTROS INGRESOS / OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

La composición de los otros ingresos y otros gastos por función al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Otros ingresos, por función	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Arriendos	53.703	47.386
Recuperación de gastos	9.818	416.496
Venta propiedades, planta y equipos	13.483	169.718
Totales	77.004	633.600

Otros gastos, por función	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Impuesto adicional	(8.006)	-
Diferencia de precios	(3.683)	-
Totales	(11.689)	-

NOTA 24 – COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Costos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Costos financieros	(443.410)	(341.902)
Intereses por arrendamiento (1)	(481.692)	(548.741)
Totales	(925.102)	(890.643)

(1) Corresponden a la aplicación de la NIIF 16 Arrendamiento.

NOTA 25 –INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Ingresos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Intereses y reajustes fondos mutuos y depósitos a plazo	27.703	10.490
Totales	27.703	10.490

NOTA 26 –GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

La ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Información a revelar sobre resultados por acción	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	683.392	778.421
Ganancia disponible para accionistas comunes, básicos	683.392	778.421
Promedio ponderado de número de acciones, básico	10.000	10.000
Ganancias por acción	68,34	77,84

NOTA 27 –DIFERENCIAS DE CAMBIO

La diferencia de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Diferencias de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Proveedores	(3.001)	(269.272)
Pasivos por arrendamiento	1.422.656	-
Totales abonos (cargos) a resultados	1.419.655	(269.272)

NOTA 28 –UNIDADES DE REAJUSTE

El resultado por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Resultados por unidades de reajuste	Enero a diciembre 2025 M\$	Enero a diciembre 2024 M\$
Reajuste por unidad de fomento	13.734	30.085
Totales abonos a resultados	13.734	30.085

NOTA 29 – CONTINGENCIAS**29.1 Juicios**

Al 31 de diciembre de 2025, no existen juicios y acciones legales de carácter relevante que pueden representar una contingencia de pérdida para Voy Santiago SpA, las cuales deban ser provisionadas basadas en las opiniones de los asesores legales con respecto a la probabilidad de ocurrencias.

- Durante el año 2025, Voy Santiago SpA ha sido sujeto de demandas de orden civil y laboral, relacionadas con el curso normal de sus operaciones. Las acciones cursadas de orden civil son generadas por terceros afectados por daños, lesiones o fallecimientos causados por la operación de la Sociedad. Asimismo, las demandas laborales han sido interpuestas por trabajadores, extrabajadores y sindicatos, las cuales corresponden principalmente a despidos injustificados y cobro de prestaciones, las cuales aún se mantienen en curso. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad ha reconocido provisiones por reclamaciones legales derivadas de causas en curso basándose en la opinión de sus asesores legales, respecto de la probabilidad de ocurrencia de éstos, y según la jurisprudencia dictada en casos anteriores (véase nota 17).

La composición de la clasificación de los juicios civiles al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Clase riesgo	cantidad	Cuantía demanda M\$	Cuantía riesgo máximo M\$	Monto provisión M\$
Alto	13	287.291	200.868	31.446
Medio	14	334.986	142.900	38.973
Bajo	3	1.633.835	326.767	3.268
Totales	30	2.256.111	670.535	73.686

La composición de la clasificación de los juicios laborales al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

Clase riesgo	Cantidad	Cuantía demanda M\$	Cuantía riesgo máximo M\$	Monto provisión M\$
Alto	4	25.587	25.587	20.469
Medio	3	112.589	23.837	23.837
Total general	7	138.176	49.424	44.306

Por otra parte, también Voy Santiago SpA podría mantiene juicios y acciones legales, para los cuales no ha registrado provisión debido a ocurrencia y/o estado preliminar de la causa.

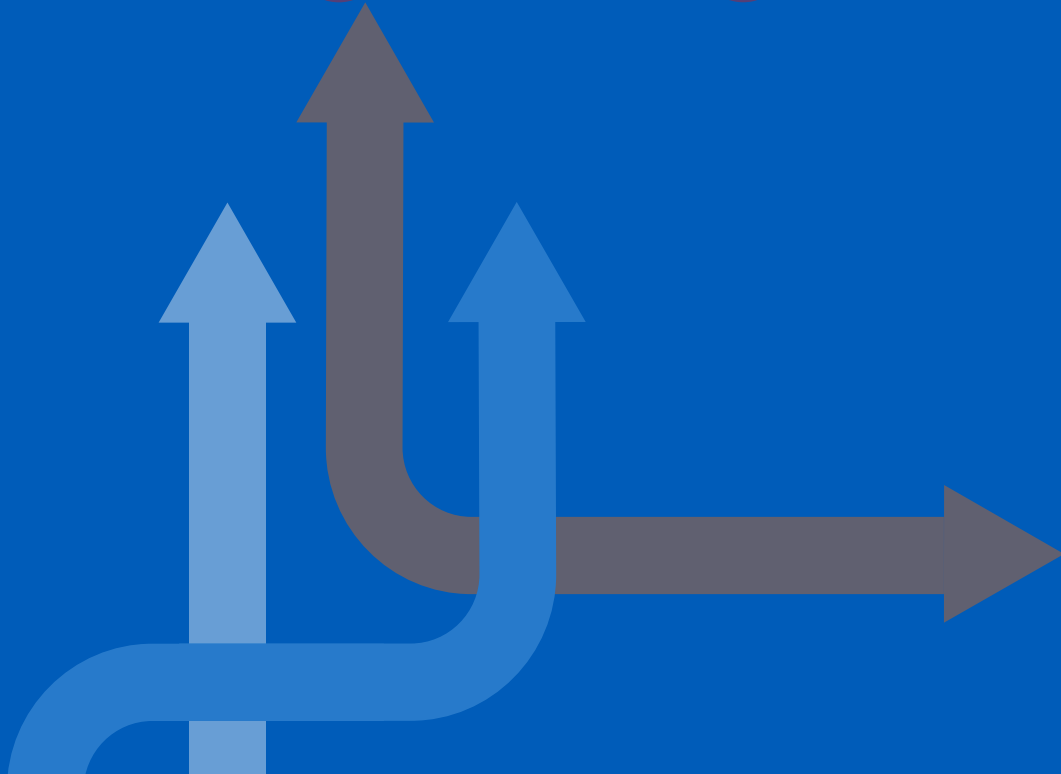
NOTA 30 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, la Administración de la Sociedad informa que, con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, se han producido los siguientes hechos relevantes:

La empresa se encuentra evaluando el Contenido Esencial de las nuevas Bases de Licitación de Vías, a través del equipo de profesionales que desarrolló las ofertas en el proceso licitatorio llevado a cabo exitosamente durante el año 2024 y, el efecto, participó en el marco de las actividades de este nuevo proceso mediante la formulación de observaciones y consultas con fecha 7 de febrero de 2025.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros separados, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole, que pudieran afectar significativamente su contenido o la presentación de los estados financieros separados adjuntos.

MAS **MOVILIDAD**



Estados Financieros





Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de
 Voy Santiago 14 S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Voy Santiago 14 S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Voy Santiago 14 S.A. al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Voy Santiago 14 S.A. y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos claves de auditoría corresponden a aquellos asuntos que, conforme a nuestro juicio profesional, fueron de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de dichos estados financieros considerados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos; en consecuencia, no emitimos una opinión independiente respecto de cada uno de ellos.

Contrato de concesión de transporte público urbano y reconocimiento de ingresos asociados de acuerdo NIIF 15

Voy Santiago 14 S.A. fue constituida bajo las leyes de Chile con el objeto exclusivo de prestar servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte de Santiago, denominado Red Movilidad, de conformidad con las Bases de Licitación Pública aprobadas mediante Resolución N°24 de 30 de junio de 2023, conjunta de los Ministerios de Transportes y Telecomunicaciones y de Hacienda.

La Sociedad es titular de la Unidad de Servicios N°14 del Sistema Red, en virtud de Contrato de Concesión suscrito con fecha 20 de diciembre de 2024, aprobado mediante Resolución Exenta N°5144 de 23 de diciembre de 2024, conjunta del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y del Ministerio de Hacienda.



Crowe Auditores Consultores Limitada
Member Crowe Global
Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
Las Condes – Santiago – Chile
(562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

En virtud de dicho contrato, la Sociedad inició la prestación efectiva de servicios el 17 de mayo de 2025 en el Terminal El Conquistador, ubicado en la comuna de Maipú, ampliando posteriormente su operación, durante diciembre de 2025, al Terminal Las Perdices, en la comuna de La Florida.

Durante el ejercicio 2025, la Administración desarrolló las actividades necesarias para la implementación de los nuevos servicios conforme al cronograma establecido en el Contrato de Concesión, incluyendo la transición operacional, la recepción de buses y terminales, y la preparación para el inicio de operaciones.

La política de reconocimiento de ingresos se describe en la Nota 2.19 a los estados financieros. Si bien el criterio de reconocimiento no presenta una complejidad técnica significativa, el proceso se ve influenciado por la diversidad de variables utilizadas para determinar las tarifas del servicio de transporte, lo que incide directamente en la cuantificación de los ingresos. En consecuencia, el reconocimiento de ingresos se sustenta en un modelo mixto, que combina sistemas informáticos altamente automatizados con ciertos procedimientos manuales.

La complejidad inherente al entorno tecnológico, la multiplicidad de procesos involucrados, el elevado volumen de transacciones y la relevancia de los montos registrados implicaron un mayor grado de juicio y extensión en nuestros procedimientos de auditoría. Por estas razones, esta área fue considerada un asunto clave de auditoría.

Considerando que la generación futura de ingresos de la Sociedad depende íntegramente de la vigencia y ejecución de este Contrato de Concesión, así como de las condiciones económicas y operacionales establecidas en el mismo, la evaluación de su adecuada formalización, vigencia y ejecución constituye un aspecto relevante en los estados financieros del período.

Cómo fue tratado el asunto clave en la Auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención y revisión del Contrato de Concesión suscrito el 20 de diciembre de 2024 y de la Resolución Exenta que aprueba su adjudicación, evaluando su vigencia y las principales cláusulas contractuales relacionadas con su duración, causales de terminación anticipada y mecanismos de determinación de ingresos.

Considerando que la Sociedad comenzó a prestar servicios durante el mes de mayo de 2025 en el Terminal El Conquistador y posteriormente en el Terminal Las Perdices, efectuamos procedimientos sustantivos sobre los ingresos reconocidos desde el inicio de sus operaciones, los cuales se determinan sobre la base de variables operacionales establecidas en el contrato, tales como pasajeros transportados, buses en operación y otros factores contractuales.

Realizamos conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos a través de liquidaciones por el sistema RED, con la emisión de las facturas por los servicios prestados, y los registros contables. Asimismo, efectuamos revisiones sobre las provisiones de ingresos contabilizadas durante el periodo, junto con pruebas de corte mensuales y cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, con el objeto de evaluar la adecuada oportunidad e integridad de los registros de acuerdo a Norma de Contabilidad NIIF 15.

Adicionalmente, analizamos las variables contractuales relacionadas con descuentos, multas y ajustes económicos, evaluando su razonable aplicación en los registros contables del período.

Con base en los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias significativas en el reconocimiento de los ingresos derivados del Contrato de Concesión al 31 de diciembre de 2025.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago 14 S.A. para continuar como una empresa en marcha, al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Voy Santiago 14 S.A. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago 14 S.A. para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Comunicamos a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Énfasis en un asunto – Empresa en marcha e integración operativa

Como se desprende de la lectura de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta capital de trabajo negativo, pérdidas del ejercicio y flujos de actividad operativa negativa para los años 2025 y 2024. Considerando que la Sociedad espera superar esta situación a través del plan descrito en la Nota 17, los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad aplicables a una empresa en marcha. Adicionalmente, dada la integración operativa existente con Voy Santiago SpA, estos estados financieros deben ser analizados en forma conjunta con los estados financieros consolidados de dicha Sociedad.

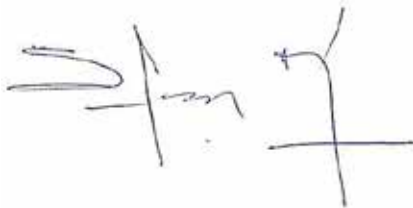
Otros asuntos – Otros auditores al 31 de diciembre 2024

Los estados financieros de Voy Santiago 14 S.A., por el año terminado al 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2025.

Otros asuntos – Normas de Auditoría

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el IAASB para las auditorías de los estados financieros preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de la sociedad Voy Santiago 14 S.A. al 31 de diciembre del 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales se emitió una opinión sin modificaciones con fecha 31 de marzo de 2025.



Sergio Bascuñan Rivera
 Socio
 Santiago, 26 de marzo de 2026

VOY SANTIAGO 14 S.A.

Estados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados de Situación Financiera	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.028.039	2.456.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto)	6	3.050.276	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	11.1	1.567.876	-
Inventarios (Neto)	7	53.506	-
Activos por impuestos, corrientes	10.3	60.200	-
Otros activos no financieros, corrientes	8	1.028.796	308.192
Total activos corrientes		6.788.693	2.764.905
Activos no corrientes			
Activos por impuestos diferidos	10.1	933.614	10.090
Propiedades, planta y equipos (Neto)	9	78.979.047	-
Total activos no corrientes		79.912.661	10.090
TOTAL ACTIVOS		86.701.354	2.774.995

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

Estados de Situación Financiera	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Pasivos y patrimonio			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	12	14.977.566	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	6.094.618	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11.2	1.475.015	127.556
Provisión por beneficios a los empleados	14	175.504	-
Otras provisiones, corrientes	15	1.100	-
Total pasivos corrientes		22.723.803	127.556
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	12	63.748.551	-
Total pasivos corrientes		63.748.551	-
TOTAL PASIVOS		86.472.354	127.556
Patrimonio			
Capital pagado	16.1	2.666.720	2.666.720
Resultados acumulados	16.2	(2.437.720)	(19.281)
Total Patrimonio (neto)		229.000	2.647.439
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		86.701.354	2.774.995

VOY SANTIAGO 14 S.A.

Estados de resultados integrales por función

Por los periodos comprendidos entre 01 de enero 2025 al 31 de diciembre 2025 y el 18 de noviembre 2024 al 31 de diciembre 2024

Estados Resultados Integrales	Nota	Periodos terminados	
		Diciembre 2025 M\$	Diciembre 2024 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	18	29.603.725	-
Costos de ventas	19	(30.090.145)	-
Pérdida bruta		(486.420)	-
Gasto de administración y venta	20	(2.854.298)	(32.173)
Otros ingresos, por función	21	200	-
Ingresos financieros	22	72.648	-
Costos financieros	23	(70.088)	-
Diferencias de cambio	24	(13.364)	2.802
Unidades de reajuste	25	9.359	-
Pérdida, antes de impuestos		(3.341.963)	(29.371)
Impuesto a las ganancias	10.2	923.524	10.090
Pérdida del año		(2.418.439)	(19.281)
Ganancias (Pérdida) por acción			
Pérdida por acción básica			
Pérdida por acción básica en operaciones continuadas	25	(690,98)	(5,51)
Pérdida por acción básica		(690,98)	(5,51)
Pérdida diluida por acción procedente de operaciones continuadas			
Pérdida diluida por acción		(690,98)	(5,51)
Total Resultado integral		(2.418.439)	(19.281)

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

VOY SANTIAGO 14 S.A.

Estados de cambio en el patrimonio neto
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2025	2.666.720	(19.281)	2.647.439
Resultados integrales:			
Pérdida del año	-	(2.418.439)	(2.418.439)
Total resultados integrales	-	(2.418.439)	(2.418.439)
Saldo al 31/12/2025	2.666.720	(2.437.720)	229.000

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 18/11/2024	-	-	-
Aporte capital (Nota 16.1)	2.666.720	-	2.666.720
Resultados integrales:			
Pérdida del año	-	(19.281)	(19.281)
Total resultados integrales	2.666.720	(19.281)	2.647.439
Saldo al 31/12/2024	2.666.720	(19.281)	2.647.439

VOY SANTIAGO 14 S.A.

Estados de flujos de efectivo método directo

Por los periodos comprendidos entre el 01 de enero 2025 al 31 de diciembre de 2025 y el 18 de noviembre 2024 al 31 de diciembre 2024

Estados de Flujos de Efectivo	Nota	Periodos terminados a diciembre	
		2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividad de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		16.637.730	-
Otros cobros por actividades de operación		1.183.793	-
Clases de pagos por actividad de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(10.946.284)	(337.562)
Pagos a /y por cuenta de los empleados		(6.919.615)	-
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) de actividades de operación		(44.376)	(337.562)
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de inversión			
Préstamo otorgado entidad relacionada	11.3	(1.906.497)	-
Adquisición de propiedades, planta y equipos	9	(337.517)	-
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión		(2.244.014)	-
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de financiación			
Aporte capital	16.1	-	2.666.720
Préstamo recibido entidad relacionada	11.3	859.716	127.556
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) actividades de financiamiento		859.716	2.794.276
Aumento (disminución) neta en el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		2.456.713	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5	1.028.039	2.456.713

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

VOY SANTIAGO 14 S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad, se constituyó como sociedad anónima cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024, siendo su giro exclusivo la prestación del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte Público Metropolitano y cualquier actividad conexas al contrato de concesión de uso de vías.

La Sociedad, tiene su domicilio legal en Avenida del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago de Chile, Región Metropolitana. Voy Santiago SpA posee el 52% de la propiedad de la Sociedad.

Con fecha 26 de diciembre de 2024, se notificó la Resolución Exenta N°5144/2024 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se aprueba el contrato de concesión del uso de vías para la Unidad de Servicios N°14, derivado de la licitación pública N°LP CUV 001/2023, suscrito el 20 de diciembre de 2024, entre el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y la empresa La Sociedad

Con fecha 17 de mayo de 2025 se comenzó la operación en el terminal El Conquistador

NOTA 2 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

La información contenida en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es responsabilidad del Directorio de La Sociedad, quienes aprobaron los presentes estados financieros con fecha 26 de marzo de 2026. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por el Directorio con fecha 31 de marzo de 2025.

Los estados financieros muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en la Sociedad.

2.2 Bases de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros que son medidos al valor razonable.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad.

2.3 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros de la Sociedad se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.4 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de estos estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

(i) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

Las estimaciones son hechas usando la información disponible sobre los sustentos analizados. En cualquier caso, es posible que hechos que puedan ocurrir en el futuro puedan obligar en los próximos años a cambiar estas estimaciones, en dichos casos los cambios se realizarán prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en los futuros estados financieros.

(ii) Juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

Nota 2.7d) : Vidas útiles de propiedades, plantas y equipos e intangibles.

Nota 27.1 : Provisiones y contingencias.

(iii) Medición de los valores razonables

La Sociedad, cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable.

La Sociedad, revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, La Sociedad, utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1 : Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2 : Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3 : Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

La Sociedad reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio

2.5 Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, se han publicado nuevas normas, enmiendas, mejoras e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Sociedad no ha adoptado con anticipación. Estas son de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones		Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
Enmienda NIC 7	Estados de Flujo Efectivo - Método del costo.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 1	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. - Cambios en referencias a la contabilidad de coberturas.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 7	Instrumentos Financieros - Revelaciones producidas en resultado por la baja de activos financieros y del valor razonable.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 9	Instrumentos Financieros - Medición inicial de las cuentas por cobrar.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 10	Estados Financieros Consolidados - evaluación del control "agentes de facto".	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros.	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público.	1 de enero de 2027

La Administración estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

2.6 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al costo a la tasa de cambio de la medición inicial.

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en UF han sido convertidos a pesos chilenos a los siguientes tipos de cambio:

Moneda		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Dólar estadounidense	US\$	907,13	996,46
Unidad de fomento (1)	UF	39.727,96	38.416,69

- 1) Las unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste, las cuales son convertidas a la moneda funcional. La variación de su valor es registrada en el estado de resultados integrales por función en el ítem “Resultados por unidades de reajuste”.

2.7 Propiedades, planta y equipos

a) Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, planta y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumulados.

Las nuevas propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

b) Costos posteriores

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo inmovilizado vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja Contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se consideran mejoras y se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

Las ganancias o pérdidas procedentes de la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipos, se reconoce en resultados.

c) Depreciación

La depreciación se calcula para reflejar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipos menos sus valores residuales estimados, usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados.

d) Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas de las propiedades, planta y equipos son como sigue:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	10	40
Planta y equipos	5	10
Equipos de tecnología de la información	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	5	10
Vehículos de motor	5	11
Otras propiedades plantas y equipos	1	10

El valor residual, y la vida útil de los activos se revisan a cada fecha de balance y se ajustan si es necesario. La Sociedad evalúa al menos anualmente la existencia de un posible deterioro en el valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en resultado del ejercicio.

2.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 5 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por La Sociedad, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.9 Inventarios

Los inventarios se miden a su costo o a su valor neto realizable, el menor. El costo incluye el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, neto de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El costo de los inventarios de repuestos, combustibles e insumos se valorizan a su costo promedio ponderado.

Adicionalmente, La Sociedad determina una estimación por obsolescencia sobre aquellos repuestos que no son utilizables en los próximos 12 meses y/o sobre los repuestos que no presentan rotación en un período superior a 2 años.

2.10 Activos y pasivos financieros

La NIIF 9 – Instrumentos financieros y que reúne tres aspectos de contabilidad y que son: clasificación y medición; deterioro; y contabilidad de cobertura.

La Compañía reconoce un activo financiero en el Estado de Situación Financiera de acuerdo a lo siguiente:

A la fecha de reconocimiento inicial, la administración de la Compañía clasifica sus activos financieros como: (i) a valor razonable a través de resultados, (ii) costo amortizado (créditos y cuentas por cobrar) y (iii) a valor razonable con cambios en Otros resultados integrales (derivados de cobertura). La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los Estados Financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen: (i) el uso de transacciones de mercado recientes, (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares, (iii) descuento de flujos de efectivo y (iv) otros modelos de valuación.

Con posterioridad al reconocimiento inicial la Compañía valoriza los activos financieros como se describe a continuación:

a) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no tienen cotización en un mercado activo. Estas cuentas por cobrar se presentan en “Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar” en el estado de situación financiera y se contabilizan inicialmente por el valor de la factura (valor nominal), registrando el correspondiente ajuste por deterioro en el caso de existir evidencia de riesgo de incobrabilidad.

Las cuentas comerciales no se descuentan, debido a que la Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias de importancia respecto a los montos facturados (valor nominal) debido a que son en su mayoría de corto plazo y las transacciones no tienen costos significativos.

b) Pasivos financieros

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Tras su reconocimiento inicial, se valorizan a su “costo amortizado”. La diferencia entre el valor neto recibido y el valor a pagar es reconocida durante el ejercicio de duración del préstamo usando el método del “tipo de interés efectivo”. Los intereses pagados y devengados que corresponden a pasivos financieros utilizados en el financiamiento de sus operaciones se registran en el estado de resultados integrales en la cuenta “costos financieros” de acuerdo a NIC 23.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en actividades de inversión de activos calificables se registran en el estado de situación financiera en la cuenta del activo calificable que corresponda hasta el momento en que el activo calificable se encuentre disponible para su uso.

c) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Esta categoría comprende principalmente los créditos o cuentas por pagar documentados adeudados a acreedores. Se presentan en el pasivo corriente con excepción de aquellos con vencimiento superior a doce meses desde la fecha de cierre de los Estados Financieros, los cuales son presentados en el pasivo no corriente.

2.11 Deterioro de activos financieros

Un activo financiero registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad. La evidencia objetiva que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado, las indicaciones que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

2.12 Deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

La Sociedad considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

2.14 Beneficios a los empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados corrientes corresponden a vacaciones que se reconocen como una obligación en la medida que el empleado presta los servicios al empleador, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee; dichos montos son presentados como beneficios a los empleados, corrientes.

2.15 Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Sociedad evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Sociedad usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma de Contabilidad NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Sociedad. Por lo general, la Sociedad usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. La Sociedad determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente: pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos; pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo; importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y el precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que la Sociedad tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación de la Sociedad del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Sociedad cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Sociedad presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en 'propiedades, planta y equipo' y pasivos por arrendamiento en 'préstamos y obligaciones' en el estado de situación financiera.

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Sociedad ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo. La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Sociedad realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Sociedad considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables a la Sociedad como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma de Contabilidad NIIF 16.

2.16 Provisiones

Una provisión se reconoce si, como resultado de un evento pasado, la Sociedad ha incurrido en una obligación legal o implícita que se pueda estimar de manera confiable y sea probable que se requiera un desembolso futuro para pagar la obligación.

(i) Asuntos legales

Las provisiones por litigios y demandas se registran en el caso de que existan acciones legales, investigaciones gubernamentales, diligencias u otras acciones que se encuentren pendientes o sean susceptibles de ser interpuestas en el futuro contra la Sociedad, debiéndose a hechos acaecidos en el pasado, con respecto a los que sea probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y en las que pueda realizarse una estimación fiable de dichas obligaciones.

(ii) Asuntos ambientales

Los desembolsos relacionados con la conservación del ambiente, que están vinculados con ingresos por operaciones actuales y futuras, son contabilizados como costos o activos, según correspondan. Los desembolsos relacionados con operaciones del pasado que no contribuyan a la obtención de ingresos corrientes o futuros, son reconocidos en los resultados. El reconocimiento de estas provisiones coincide con la identificación de una obligación relacionada con remediación ambiental, para la cual la Sociedad tiene información adecuada para determinar un estimado razonable del respectivo costo. Los ajustes subsiguientes a los estimados, de ser necesarios, se efectúan al obtener información adicional.

2.17 Capital social

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario. Los dividendos se declaran y pagan de acuerdo con la ley y a los estatutos y son reconocidos, si hubiere, como distribuciones dentro del patrimonio, posterior a la aprobación de los accionistas.

2.18 Política de dividendos

La Sociedad cumple con el Título VII de la Ley de Sociedades Anónimas, cuando la Sociedad genere resultados positivos, según el Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. En las sociedades por acciones, se estará a lo que determine en los estatutos y si éstos nada dijeren, se les aplicará la norma legal precedente.

2.19 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o prestación de servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que la Sociedad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas.

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15
Prestación de servicio de transporte de pasajeros	Los clientes reciben el servicio en forma inmediata y han sido aceptados de igual forma. El Administrador Financiero del Transantiago genera la liquidación en forma mensual con un desfase de 25 días. Las liquidaciones son pagadas dentro de un plazo de 2 días posterior a su emisión. Existen descuentos, u otro tipo de ajustes a los precios de venta que se incorporan en la liquidación, por consiguiente, no existen derechos adicionales otorgados a los clientes. No existen reembolsos en efectivo. Los ingresos se encuentran exentos del impuesto al valor agregado.	Los ingresos se reconocen cuando los servicios se encuentran prestados en base a la liquidación emitida por el Administrador Financiero del Transantiago.

2.20 Mantenimiento

Los costos incurridos en el mantenimiento mayor programado son capitalizados y depreciados hasta la próxima mantención, desincorporando el valor neto del activo y reconociendo la pérdida correspondiente. La tasa de depreciación es determinada sobre bases técnicas, de acuerdo con su utilización expresada en base a ciclos y kilómetros de recorrido.

Tanto las mantenciones no programadas de los buses y motores, como las mantenciones menores, son cargadas a resultado en el período en que son incurridas.

2.21 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuestos a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

(i) Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

El régimen tributario que aplica a la Sociedad es el parcialmente Integrado.

(ii) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

(iii) Exposiciones fiscales

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos La Sociedad considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales.

Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Puede surgir nueva información que haga que La Sociedad cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

2.22 Cambios en las políticas contables significativas

La Sociedad aplicó las nuevas normas que entraron en vigencia a contar del 1 de enero de 2025, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros (véase Nota 2.5).

Al 31 de diciembre de 2025, no se han realizado otros cambios en las políticas contables de la Sociedad.

NOTA 3 – DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables de La Sociedad requiere que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela más información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, considerando datos históricos de las partidas por cobrar.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros no derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los instrumentos financieros no negociables en mercados organizados, la Sociedad utiliza para su valoración la metodología de los flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

3.1 Clasificaciones contables y valores razonables

La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado,
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI),
- Y al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

	Notas	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
		Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$
Activos financieros corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.028.039	1.028.039	2.456.713	2.456.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	3.050.276	3.050.276	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11.1	1.567.876	1.567.876	-	-
Total activos financieros		5.646.191	5.646.191	2.456.713	2.456.713
Pasivos financieros corrientes					
Otros pasivos financieros	12	14.977.566	14.977.566	-	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	13	6.094.618	6.094.618	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.2	1.475.015	1.475.015	127.556	127.556
Pasivos financieros no corrientes					
Otros pasivos financieros	12	63.748.551	63.748.551	-	-
Total pasivos financieros		86.295.750	86.295.750	127.556	127.556

NOTA 4 – GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La Sociedad está expuesta a los riesgos propios de la industria en la cual desarrolla su actividad y los riesgos relacionados a su estructura financiera, que se refieren principalmente al riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez. La alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

Los riesgos financieros a los que está enfrentada la Sociedad están dados en mayor medida en la etapa de operación de transporte de pasajeros.

Con la entrada en operación y los riesgos asociados, toman gran importancia los derechos y deberes estipulados para cada una de las partes en el contrato y los contratos con terceros, ya que de ellos se desprenden las acciones necesarias para mitigar estos riesgos.

La Sociedad es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgos. También es responsable por el desarrollo y monitoreo de políticas de administración de riesgos, con el objeto de identificar los riesgos, fijar sus límites y controles adecuados y comprobación de cumplimiento de estos. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del grupo y para desarrollar un ambiente de control disciplinario y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

4.1 Concentración y administración del riesgo de crédito

Los ingresos de La Sociedad se generan en un 100% de los servicios que se prestan al Gobierno de Chile de acuerdo con las condiciones de operación vigentes que tiene con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (MTT). Este Ministerio, a su vez delega la función de pago en el Administrador Financiero del Transantiago. La forma como se determinan estos ingresos consta en el contrato mencionado y se basan principalmente en:

- i) La cantidad de validaciones que realizan los pasajeros en los buses que opera la Compañía, y
- ii) La cantidad de kilómetros que recorren los buses.

En cuanto al riesgo de cobranzas, éste es muy bajo, ya que el cliente final es el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, quien en base a los contratos paga los servicios con un desfase de 10 días.

Calidad crediticia de activos financieros

Dentro de los activos financieros expuestos a la calidad crediticia del emisor que tiene la Sociedad tenemos lo siguiente:

Activos corrientes y no corrientes	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.028.039	2.456.713
Totales		1.028.039	2.456.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	3.050.276	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	11.1	1.567.876	-
Totales		4.618.152	-

4.2 Riesgo de mercado

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentra expuesta la Sociedad son el riesgo de precios, tipo de cambio, inflación y las tasas de interés.

Riesgo de moneda – Transacciones en moneda extranjera

La Sociedad no está expuesta al riesgo de variación del tipo de cambio originado por la exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras.

Riesgos asociados a fluctuaciones de precios

Frente a otros riesgos de fluctuaciones de precios, la Sociedad tiene una cobertura natural, basada en el mecanismo de indexación de los ingresos de las Condiciones del Contrato de Concesión, el cual incluye un mecanismo de ajuste de los ingresos en base a la variación de precios de los principales costos de operación e insumos, diseñado de esta forma desde las etapas iniciales de la concesión. En consecuencia, la actualización de ingresos refleja en forma cercana la composición de los costos.

Riesgo de tasa de interés

La Sociedad no presenta exposición a riesgos de tasa de interés.

Riesgos asociados a la inflación

Debido a la indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación a los activos y pasivos, está denominada en Unidades de Fomento (UF), por lo tanto, existe un riesgo para la Sociedad, en el caso que la inflación sea mayor a la pronosticada.

4.3 Riesgo de liquidez

La Sociedad administra su liquidez siguiendo políticas conservadoras, por lo que realiza sus inversiones solo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

La generación de caja de la Sociedad ha sido suficiente para cumplir con sus compromisos financieros. Por otra parte, no se han realizado inversiones significativas ni se tiene planeado realizarlas, en el mediano plazo.

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados al 31 de diciembre de 2025:

Flujos de efectivo contractuales 31 de diciembre de 2025	Notas	Importe en libros M\$	Menor a 1 año M\$	Entre 1 y 5 años M\$
Otros pasivos financieros	12	78.726.117	14.977.566	63.748.551
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	6.094.618	6.094.618	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11.2	1.475.015	1.475.015	-
31 de diciembre de 2024				
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.2	127.556	127.556	-

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos y otras inversiones financieras con vencimiento menor a 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Caja	CLP	400	-
Bancos	CLP	1.027.639	506.713
Depósito a plazo	CLP	-	1.950.000
Totales		1.028.039	2.456.713

Al 31 de diciembre de 2025 los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tenían restricciones para su uso.

a) El detalle de los depósitos a plazo es el siguiente

Institución Financiera	Moneda	Vencimiento	Tasa de Interés anual %	31-12-2024 M\$
BTG Pactual	CLP	02-07-2025	5,52%	1.950.000
Totales				1.950.000

NOTA 6 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

a) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		
Cientes	2.985.897	-
Deudores varios	63.534	-
Préstamos al personal	845	-
Subtotal	3.050.276	-
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	3.050.276	-

b) El detalle de la antigüedad de los saldos de los deudores al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer		
Con vencimiento menor a tres meses	3.050.276	-
Totales	3.050.276	-

NOTA 7 – INVENTARIOS (NETO)

El inventario al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detalla a continuación:

	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Inventarios		
Repuestos	36.433	-
Combustibles	17.073	-
Subtotal	53.506	-
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	53.506	-

La Administración de la Sociedad estima que no existen inventarios obsoletos

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Otros activos no financieros	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Seguros pagados por anticipado	1.028.796	308.192
Totales	1.028.796	308.192

NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (NETO)

Las propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

	Instalaciones M\$	Derechos de Uso M\$	Vehículos de motor M\$	Plantas y equipos Tecnológicos M\$	Total propiedades planta y equipos M\$
Valor bruto al 31/12/2024	-	-	-	-	-
Adiciones	122.932	78.726.117	84.206	130.379	79.063.634
Valor bruto al 31/12/2025	122.932	78.726.117	84.206	130.379	79.063.634
Depreciación acumulada 31/12/2024	-	-	-	-	-
Depreciación	(26.554)	-	(19.725)	(38.308)	(84.587)
Depreciación acumulada al 31/12/2025	(26.554)	-	(19.725)	(38.308)	(84.587)
Neto al 31/12/2024	-	-	-	-	-
Neto al 31/12/2025	96.378	78.726.117	64.481	92.071	78.979.047

No existen restricciones, garantías ni hipotecas sobre las propiedades, planta y equipos.

NOTA 10– IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS**10.1 Activos por Impuestos diferidos**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos por impuestos diferidos son los siguiente:

Activo por Impuestos diferidos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	47.385	-
Pérdida tributaria	880.872	10.090
Provisión dieta directorio	4.500	-
Otras diferencias temporarias	857	-
Totales	933.614	10.090

10.2 Gasto por impuestos

El beneficio por impuestos a las ganancias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tiene la siguiente composición:

Beneficio por impuesto a las ganancias	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Impuestos diferidos	923.524	10.090
Totales	923.524	10.090

10.3 Activo por impuestos

Los activos por impuestos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Activo por impuestos, corrientes	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Crédito Sence	60.200	-
Totales	60.200	-

NOTA 11 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES

11.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente son:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
59.157.830-8	Gps International of Panamá (Chile) S.A.	Controlador indirecto común	CLP	77.272	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Controlador	CLP	1.331.220	-
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Controlador Común	CLP	159.384	-
Totales				1.567.876	-

11.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA	Controlador común	CLP	227.451	-
59.166.770-K	Global Public Services GPS S.A.	Controlador indirecto común	CLP	859.716	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Controlador	CLP	-	127.556
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Controlador indirecto común	CLP	276.796	-
6.974.786-8	María Cremaschi	Director	CLP	16.667	-
76.254.469-5	Central servicing SpA	Controlador indirecto común	CLP	94.385	-
Totales				1.475.015	127.556

Remuneraciones y honorarios del Directorio y Comité de directores y remuneraciones de ejecutivos clave

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 1 director, el cual permanece por un período de 3 años en sus funciones. El actual Directorio fue designado en el acta de constitución de la Sociedad, que durará hasta la primer Junta Ordinaria de Accionistas.

Las dietas, remuneraciones y asesorías financieras, comerciales y de gestión percibidas por el miembro del Directorio ascienden al 31 de diciembre de 2025 a M\$16.667.

11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

Las transacciones significativas con entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025		2024	
						Efecto en resultados	(cargo)/abono	Efecto en resultados	(cargo)/abono
						Monto		Monto	
76.416.052-5	Lavabus SpA	Chile	Controlador común	CLP	Aseo de buses	348.680	(348.680)	-	-
76.254.469-5	Centralservicing SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Asesorías	728.002	(728.002)	-	-
O-E	Corporación Beziers SAC	Perú	Accionista	CLP	Aporte capital	-	-	106.669	-
59.244.910-2	Global Public Services S.A. AG (Chile)	Chile	Accionista	CLP	Aporte capital	-	-	1.173.357	-
59.157.830-8	GPS International Of Panamá (Chile)	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo otorgado	77.272	-	-	-
59.157.830-8	GPS International Of Panamá (Chile)	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Préstamo recibido	859.716	-	-	-
6.974.786-8	Maria Cremaschi	Chile	Director	CLP	Dieta directorio	16.667	(16.667)	-	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Accionista	CLP	Aporte capital	-	-	1.386.694	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Accionista	CLP	Gastos	211.065	(211.065)	-	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Accionista	CLP	Fondos otorgados	1.669.840	-	-	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Accionista	CLP	Fondos recibidos	-	-	127.556	-
77.988.784-7	Voy Santiago 15 S.A.	Chile	Controlador común	CLP	Fondos otorgados	159.384	-	-	-
76.464.044-6	Sistema de integración de residuos electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Compra de repuestos	3.364.696	(3.364.696)	-	-

NOTA 12 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

12.1 La composición de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Tipo de Pasivo Financiero	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$
Flota de buses	14.977.566	63.748.551	-	-
Totales	14.977.566	63.748.551	-	-

12.2 La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Concepto	01-01-2025 M\$	Obtención M\$	31-12-2025 M\$
Flota de buses	-	78.726.117	78.726.117
Totales	-	78.726.117	78.726.117

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Proveedores (1)	5.014.474	-
Retenciones del personal	1.080.144	-
Totales	6.094.618	-

1) La Sociedad aplica como política de pago 90 días desde la fecha de recepción de los documentos que respaldan las obligaciones para el común de proveedores, así como el de 45 a 60 días para aquellos proveedores estratégicos.

NOTA 14 – PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Los beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Beneficios a los empleados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	175.504	-
Totales	175.504	-

La disminución y/o aumento de los gastos por beneficios a los empleados por M\$175.504 al 31 de diciembre de 2025, se reconoce en el rubro de costos o gastos por remuneraciones y beneficios al personal.

NOTA 15 – OTRAS PROVISIONES CORRIENTES

Las otras provisiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

Otras provisiones	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión por reclamaciones legales (1)	1.100	-
Totales	1.100	-

1) El importe representa una provisión para determinadas demandas interpuestas contra la Sociedad por parte de exfuncionarios, organismos controladores y otros. El cargo por la provisión se reconoce en el estado de resultados dentro de los gastos de administración.

NOTA 16 – PATRIMONIO

16.1 Capital pagado

De acuerdo con sus estatutos, el capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 es M\$7.619.200 que se compone de 10.000 acciones, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las acciones pagadas son M\$2.666.720 y se presentan a continuación:

Accionistas	RUT	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
Voy Santiago SpA	77.166.811-9	1.820	52,0%
Global Public Services S.A. AG (Chile)	59.244.910-2	1.540	44,0%
Corporación Beziers SAC	59.233.220-5	140	4,0%
Totales		3.500	100%

NOTA 16 – PATRIMONIO, CONTINUACIÓN

16.2 Resultados acumulados

Resultados acumulados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Saldo inicial	(19.281)	-
Pérdida del año	(2.418.439)	(19.281)
Totales	(2.437.720)	(19.281)

16.3 Política de dividendos

El Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades Anónimas Abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

16.4 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de la Sociedad tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones y realizar inversiones en propiedad, planta y equipo que le permitan mantener un nivel de cumplimiento de las operaciones que cubra un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones sólo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

NOTA 17 – SITUACIÓN FINANCIERA Y PLANES DE LA GERENCIA

Voy Santiago 14 S.A. presenta al 31 de diciembre de 2025 y 2024 un patrimonio neto que asciende a M\$229.000 y M\$2.647.439; un capital de trabajo negativo por M\$15.935.110 y positivo por M\$2.637.349; y una pérdida del ejercicio por M\$2.418.439 y M\$19.281, respectivamente.

Voy Santiago 14 S.A. es una sociedad constituida bajo las leyes de Chile, de conformidad con lo dispuesto en las Bases de Licitación Pública para el Uso de Vías en el Sistema de Transporte de Santiago, denominado Red Movilidad, aprobadas mediante Resolución N°24 de 30 de junio de 2023, conjunta de los Ministerios de Transporte y Telecomunicaciones y de Hacienda, cuyo objeto es la prestación de servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses en dicho Sistema.

Hoy en día, Voy Santiago 14 S.A., es titular de la Unidad de Servicios N°14 del Sistema Red, en virtud de Contrato de Concesión firmado el 20 de diciembre de 2024, aprobado mediante Resolución Exenta N°5144, de fecha 23 de diciembre de 2024, conjunta del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y del Ministerio de Hacienda.

De esta forma, en virtud de su Contrato de Concesión, Voy Santiago 14 S.A. comenzó a prestar sus servicios de transporte de pasajeros el día 17 de mayo de 2025, en el Terminal El Conquistador, ubicado en la comuna de Maipú, ampliando luego, durante el mes de diciembre de 2025, su operación al Terminal Las Perdices, en la comuna de La Florida.

En este contexto, la Administración de la Sociedad ha venido desarrollando las actividades de implementación de sus nuevos servicios de acuerdo con el cronograma de actividades establecidas en su Contrato de Concesión, para lo cual ha debido desarrollar protocolos y procedimientos para una adecuada transición de los servicios, así como para la recepción de Buses y Terminales de parte de las actuales empresas operadoras, teniendo como prioridad la prestación de un servicio de calidad a todos sus usuarios de la Región Metropolitana.

NOTA 18 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La composición de los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Ingresos ordinarios		
Transporte de pasajeros	29.603.725	-
Totales	29.603.725	-

NOTA 19 – COSTO DE VENTAS

La composición del costo de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025	Noviembre a diciembre 2024
Costos de ventas	M\$	M\$
Remuneraciones y beneficios (1)	(8.379.477)	-
Costos operacionales (2)	(5.401.571)	-
Combustible diésel	(3.408.203)	-
Combustible eléctrico	(1.140.315)	-
Arriendos operativos (3)	(9.807.658)	-
Gastos generales	(1.914.589)	-
Depreciaciones	(38.332)	-
Totales	(30.090.145)	-

- (1) Al 31 de diciembre de 2025 la dotación asciende a 1.142 trabajadores.
- (2) Corresponden a costos asociados a la mantención de la flota operativa, compras de repuestos menores y administración logística.
- (3) Corresponden a los arriendos de flota de buses para el desarrollo de las actividades del negocio.

NOTA 20 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTA

La composición de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025	Noviembre a diciembre 2024
Gastos de Administración y venta	M\$	M\$
Remuneraciones y beneficios	(472.721)	-
Gastos generales	(574.602)	(4.076)
Gastos legales	(100.934)	-
Depreciación	(47.769)	-
Gasto por servicios	(1.647.065)	(28.039)
Comisiones bancarias	(11.207)	(58)
Totales	(2.854.298)	(32.173)

NOTA 21 – OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

Los otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Otros ingresos, por función	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Recuperación de gastos	200	-
Totales	200	-

NOTA 22 – INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Ingresos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Intereses y reajustes fondos mutuos y depósitos a plazo	72.648	-
Totales	72.648	-

NOTA 23 – COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Costos financieros	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Costos financieros	(70.088)	-
Totales	(70.088)	-

NOTA 24 – DIFERENCIAS DE CAMBIO

La diferencia de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Diferencias de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Proveedores	(13.364)	2.802
Totales (cargos) abonos a resultados	(13.364)	2.802

NOTA 25 – UNIDAD DE REAJUSTE

La unidad de reajuste de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Resultados por unidades de reajuste	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Reajuste por unidad de fomento	9.359	-
Totales (cargos) abonos a resultados	9.359	-

NOTA 26 – GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

Los ganancia o pérdida por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Información a revelar sobre resultados por acción	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(2.418.439)	(19.281)
Pérdida disponible para accionistas comunes, básico	(2.418.439)	(19.281)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	3.500	3.500
Pérdida por acción	(690,98)	(5,51)

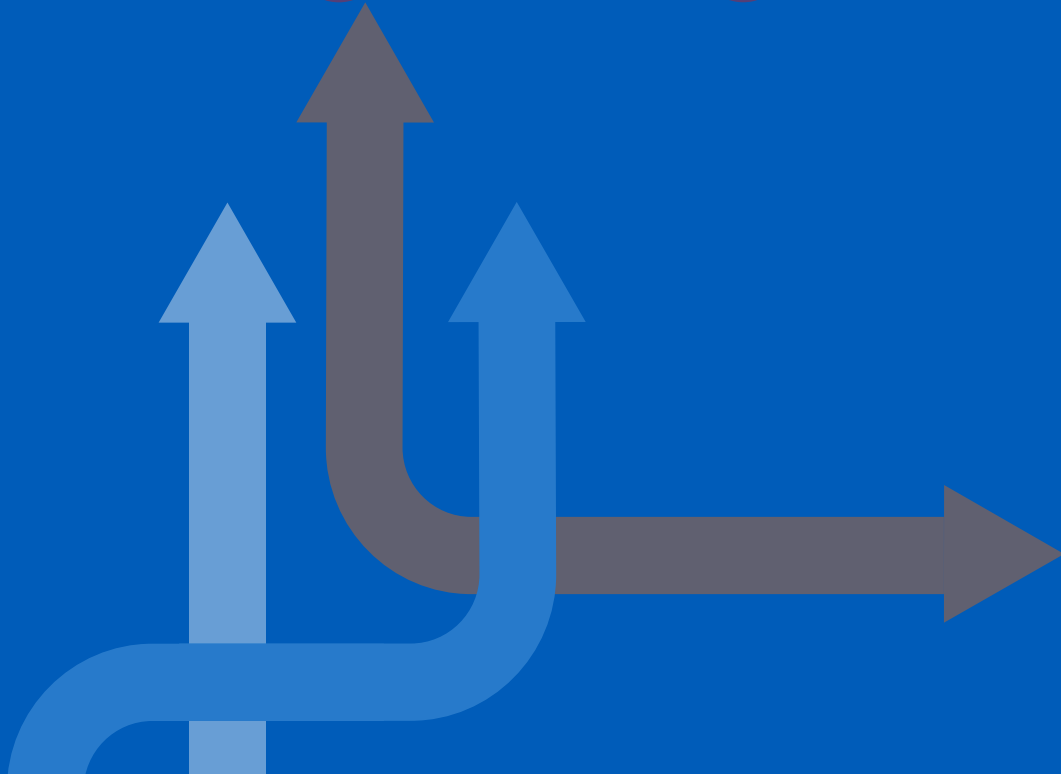
NOTA 27 – CONTINGENCIAS**27.1 Juicios**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen juicios y acciones legales de carácter relevante que pueden representar una contingencia de pérdida para la Sociedad, las cuales deban ser provisionadas basadas en las opiniones de los asesores legales con respecto a la probabilidad de ocurrencias.

NOTA 28 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad informa que, con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, no tiene conocimiento de otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole, que pudieran afectar significativamente su contenido o la presentación de los estados financieros adjuntos.

MAS **MOVILIDAD**



Estados Financieros





Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de
 Voy Santiago 15 S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Voy Santiago 15 S.A., que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Voy Santiago 15 S.A. al 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Voy Santiago 15 S.A. y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Asuntos clave de la auditoría

Los asuntos claves de auditoría corresponden a aquellos asuntos que, conforme a nuestro juicio profesional, fueron de mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de dichos estados financieros considerados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre los mismos; en consecuencia, no emitimos una opinión independiente respecto de cada uno de ellos.

Contrato de concesión de transporte público urbano y reconocimiento de ingresos asociados de acuerdo a NIIF 15

Voy Santiago 15 S.A. fue constituida con el propósito de prestar servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte de Santiago, denominado Red Movilidad, de conformidad con las Bases de Licitación Pública aprobadas mediante Resolución N°24 de 30 de junio de 2023, conjunta de los Ministerios de Transportes y Telecomunicaciones y de Hacienda.

La Sociedad es titular de la Unidad de Servicios N°15 del Sistema Red, en virtud de Contrato de Concesión suscrito con fecha 20 de diciembre de 2024, aprobado mediante Resolución Exenta N°5145 de 23 de diciembre de 2024, conjunta del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y del Ministerio de Hacienda.



Crowe Auditores Consultores Limitada
Member Crowe Global
Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
Las Condes – Santiago – Chile
(562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

En virtud de dicho contrato, la Sociedad comenzó a prestar sus servicios durante el año 2025, en los Terminales de Enea, Río Claro, La Estrella y Diego Portales, todos ubicados en la Región Metropolitana.

Durante el ejercicio 2025, la Administración desarrolló las actividades necesarias para la implementación de los nuevos servicios conforme al cronograma establecido en el Contrato de Concesión, incluyendo la transición operacional, la recepción de buses y terminales, y la preparación para el inicio de operaciones.

La política de reconocimiento de ingresos se describe en la Nota 2.19 a los estados financieros. Si bien el criterio de reconocimiento no presenta una complejidad técnica significativa, el proceso se ve influenciado por la diversidad de variables utilizadas para determinar las tarifas del servicio de transporte, lo que incide directamente en la cuantificación de los ingresos. En consecuencia, el reconocimiento de ingresos se sustenta en un modelo mixto, que combina sistemas informáticos altamente automatizados con ciertos procedimientos manuales.

La complejidad inherente al entorno tecnológico, la multiplicidad de procesos involucrados, el elevado volumen de transacciones y la relevancia de los montos registrados implicaron un mayor grado de juicio y extensión en nuestros procedimientos de auditoría. Por estas razones, esta área fue considerada un asunto clave de auditoría.

Considerando que la generación futura de ingresos de la Sociedad depende íntegramente de la vigencia y ejecución de este Contrato de Concesión, así como de las condiciones económicas y operacionales establecidas en el mismo, la evaluación de su adecuada formalización, vigencia y ejecución constituye un aspecto relevante en los estados financieros del período.

Cómo fue tratado el asunto clave en la Auditoría

Nuestros procedimientos incluyeron la obtención y revisión del Contrato de Concesión suscrito el 20 de diciembre de 2024 y de la Resolución Exenta que aprueba su adjudicación, evaluando su vigencia y las principales cláusulas contractuales relacionadas con su duración, causales de terminación anticipada y mecanismos de determinación de ingresos.

Considerando que la Sociedad comenzó a prestar servicios durante el mes de agosto de 2025 en los Terminales de Enea y la Estrella y posteriormente en los Terminales de Río Claro y Diego Portales, efectuamos procedimientos sustantivos sobre los ingresos reconocidos desde el inicio de sus operaciones, los cuales se determinan sobre la base de variables operacionales establecidas en el contrato, tales como pasajeros transportados, buses en operación y otros factores contractuales.

Realizamos conciliaciones entre los reportes operacionales emitidos a través de liquidaciones por el sistema RED, con la emisión de las facturas por los servicios prestados, y los registros contables. Asimismo, efectuamos revisiones sobre las provisiones de ingresos contabilizadas durante el periodo, junto con pruebas de corte mensuales y cierre del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, con el objeto de evaluar la adecuada oportunidad e integridad de los registros de acuerdo a Norma de Contabilidad NIIF 15.

Adicionalmente, analizamos las variables contractuales relacionadas con descuentos, multas y ajustes económicos, evaluando su razonable aplicación en los registros contables del período.

Con base en los procedimientos efectuados, no identificamos diferencias significativas en el reconocimiento de los ingresos derivados del Contrato de Concesión al 31 de diciembre de 2025.



Crowe Auditores Consultores Limitada

Member Crowe Global

Isidora Goyenechea 2939, oficina 304

Las Condes – Santiago – Chile

(562) 6469 1735

www.crowe.com/cl

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago 15 S.A. para continuar como una empresa en marcha, al menos por los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Voy Santiago 15 S.A. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Voy Santiago 15 S.A. para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Comunicamos a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.



Crowe Auditores Consultores Limitada
 Member Crowe Global
 Isidora Goyenechea 2939, oficina 304
 Las Condes – Santiago – Chile
 (562) 6469 1735
www.crowe.com/cl

Énfasis en un asunto – Empresa en marcha e integración operativa

Como se desprende de la lectura de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad presenta capital de trabajo negativo, pérdidas del ejercicio y flujos de actividad operativa negativa para los años 2025 y 2024. Considerando que la Sociedad espera superar esta situación a través del plan descrito en la Nota 17, los presentes estados financieros han sido preparados sobre la base de principios de contabilidad aplicables a una empresa en marcha. Adicionalmente, dada la integración operativa existente con Voy Santiago SpA, estos estados financieros deben ser analizados en forma conjunta con los estados financieros consolidados de dicha Sociedad.

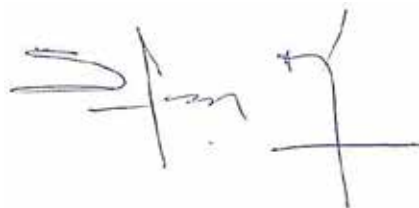
Otros asuntos – Otros auditores al 31 de diciembre 2024

Los estados financieros de Voy Santiago 15 S.A., por el año terminado al 31 de diciembre de 2024, fueron auditados por otros auditores, quienes expresaron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2025.

Otros asuntos – Normas de Auditoría

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el IAASB para las auditorías de los estados financieros preparados por el período iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de la sociedad Voy Santiago 15 S.A. al 31 de diciembre del 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales se emitió una opinión sin modificaciones con fecha 31 de marzo de 2025.



Sergio Bascuñan Rivera
 Socio
 Santiago, 26 de marzo de 2026.

VOY SANTIAGO 15 S.A.

Estados Separados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Estados de Situación Financiera	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.089.210	2.406.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	6	2.794.137	-
Inventarios (neto)	7	80.741	-
Activos por impuestos, corrientes	10.3	30.100	-
Otros activos no financieros, corrientes	8	934.855	351.740
Total activos corrientes		4.929.043	2.758.453
Activos no corrientes			
Activos por impuestos diferidos	10.1	537.174	11.160
Propiedades, planta y equipos (neto)	9	85.415.503	-
Total activos no corrientes		85.952.677	11.160
TOTAL ACTIVOS		90.881.720	2.769.613

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

Estados de Situación Financiera	Nota	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Pasivos y patrimonio			
<u>Pasivos corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, corrientes	12	16.216.604	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	13	3.458.913	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	11.1	761.915	125.066
Provisión por beneficios a los empleados	14	100.330	-
Otras provisiones, corrientes	15	208	-
Total pasivos corrientes		20.537.970	125.066
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	12	69.032.086	-
Total pasivos corrientes		69.032.086	-
TOTAL PASIVOS		89.570.056	125.066
Patrimonio			
Capital pagado	16.1	2.666.720	2.666.720
Resultados acumulados	16.2	(1.355.056)	(22.173)
Total Patrimonio (neto)		1.311.664	2.644.547
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		90.881.720	2.769.613

VOY SANTIAGO 15 S.A.

Estados de resultados integrales por función
Por los períodos comprendidos entre 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y el 18 de noviembre al 31 de diciembre de 2024

Estados Resultados Integrales	Nota	Períodos terminados	
		Diciembre 2025	Diciembre 2024
		M\$	M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	18	14.270.149	-
Costo de ventas	19	(14.452.119)	-
Pérdida bruta		(181.970)	-
Gasto de administración	20	(1.743.350)	(36.135)
Otros ingresos, por función	21	11.236	-
Ingresos financieros	22	49.396	-
Costos financieros	23	(4.966)	-
Diferencias de cambio	24	3.012	2.802
Unidades de reajuste	25	7.745	-
Pérdida, antes de impuestos		(1.858.897)	(33.333)
Impuesto a las ganancias	10.2	526.014	11.160
Pérdida del año		(1.332.883)	(22.173)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Pérdida por acción básica en operaciones continuadas	26	(361,80)	(6,02)
Pérdida por acción básica		(361,80)	(6,02)
Pérdida diluida por acción procedente de operaciones continuadas			
Pérdida diluida por acción		(361,80)	(6,02)
Total Resultado integral		(1.332.883)	(22.173)

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

VOY SANTIAGO 15 S.A.

Estados de cambios en el patrimonio neto
al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 01/01/2025	2.666.720	(22.173)	2.644.547
Resultado integral:			
Pérdida del año	-	(1.332.883)	(1.332.883)
Total resultados integrales	-	(1.332.883)	(1.332.883)
Saldo al 31/12/2025	2.666.720	(1.355.056)	1.311.664

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Total patrimonio neto M\$
Saldo al 18/11/2024	-	-	-
Aporte capital	2.666.720	-	2.666.720
Resultado integral:			
Pérdida del año	-	(22.173)	(22.173)
Total resultados integrales	2.666.720	(22.173)	2.644.547
Saldo al 31/12/2024	2.666.720	(22.173)	2.644.547

VOY SANTIAGO 15 S.A.

Estados de flujos de efectivo método directo

Por los periodos comprendidos entre el 01 enero 2025 al 31 de diciembre de 2025 y el 18 de noviembre 2024 al 31 de diciembre 2024

Estados de Flujos de Efectivo	Nota	Periodos terminados a diciembre	
		2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividad de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		5.628.296	-
Otros cobros por actividades de operación		117.819	-
Clases de pagos por actividad de operación			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(3.896.727)	(385.073)
Pagos a /y por cuenta de los empleados		(3.075.707)	-
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) de actividades de operación		(1.226.319)	(385.073)
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de inversión			
Adquisición de propiedades, planta y equipos	9	(200.888)	-
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión		(200.888)	-
Flujo de efectivo procedentes de actividades de (utilizadas en) actividades de financiación			
Aporte capital	11.3		2.666.720
Préstamos recibidos de entidad relacionada	11.3	109.704	125.066
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) actividades de financiamiento		109.704	2.791.786
Aumento (disminución) neta en el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.317.503)	2.406.713
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		2.406.713	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		1.089.210	2.406.713

Las notas adjuntas números 1 al 28 forman parte integral de estos estados financieros

VOY SANTIAGO 15 S.A.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

La Sociedad, se constituyó como sociedad anónima cerrada mediante escritura pública de fecha 18 de noviembre de 2024, siendo su giro exclusivo la prestación del servicio público de transporte urbano remunerado de pasajeros mediante buses en el Sistema de Transporte Público Metropolitano y cualquier actividad conexas al contrato de concesión de uso de vías.

La Sociedad, tiene su domicilio legal en Avenida del Valle 787 oficina 301, Huechuraba, Santiago de Chile, Región Metropolitana. Voy Santiago SpA posee el 52% de la propiedad de la Sociedad.

Con fecha 26 de diciembre de 2024 se notificó la Resolución Exenta N°5145/2024 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, donde se aprueba el contrato de concesión del uso de vías para la Unidad de Servicios N°15, derivado de la licitación pública N°LP CUV 001/2023, suscrito el 20 de diciembre de 2024, entre el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones y la empresa La Sociedad

Con fecha 31 de agosto de 2025 se comenzó la operación en los terminales de la Estrella y Enea

NOTA 2 – RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas para la preparación de los estados financieros, las cuales serán aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presenten en estos estados financieros.

2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

La información contenida en los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es responsabilidad del Directorio de La Sociedad, quienes aprobaron los presentes estados financieros con fecha 26 de marzo de 2026. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 fueron aprobados por el Directorio con fecha 31 de marzo de 2025.

Los estados financieros muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio y de los flujos de efectivo que se han producido en la Sociedad.

2.2 Bases de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del principio de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados e instrumentos financieros que son medidos al valor razonable.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por La Sociedad.

2.3 Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros de la Sociedad se miden utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, que constituye, además, la moneda de presentación de los estados financieros.

Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (M\$).

2.4 Uso de estimaciones y juicios

La preparación de estos estados financieros de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos informados.

Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

(i) Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

Las estimaciones son hechas usando la información disponible sobre los sustentos analizados. En cualquier caso, es posible que hechos que puedan ocurrir en el futuro puedan obligar en los próximos años a cambiar estas estimaciones, en dichos casos los cambios se realizarán prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en los futuros estados financieros.

(ii) Juicios

La información sobre las áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros se describe en las siguientes notas:

Nota 2.7d) : Vidas útiles de propiedades, plantas y equipos e intangibles.

Nota 14 : Provisiones y contingencias.

(iii) Medición de los valores razonables

La Sociedad, cuenta con un marco de control establecido en relación con la medición de los valores razonables que tiene la responsabilidad general por la supervisión de todas las mediciones significativas del valor razonable.

La Sociedad, revisa regularmente las variables no observables significativas y los ajustes de valorización. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de fijación de precios, para medir los valores razonables, se evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas valorizaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo en nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse esas valorizaciones.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, La Sociedad, utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1 : Precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2 : Datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).

Nivel 3 : Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables usadas para medir el valor razonable de un activo o pasivo pueden clasificarse en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que el nivel más bajo que sea significativo para la medición total.

La Sociedad reconoce la transferencia entre los niveles de la jerarquía del valor razonable al final del período sobre el que se informa durante el que ocurrió el cambio

2.5 Nuevos pronunciamientos contables

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, se han publicado nuevas normas, enmiendas, mejoras e interpretaciones a las normas existentes que no han entrado en vigencia y que la Sociedad no ha adoptado con anticipación. Estas son de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Nuevas Normas, Mejoras, Enmiendas e Interpretaciones		Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados en:
Enmienda NIC 7	Estados de Flujo Efectivo - Método del costo.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 1	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. - Cambios en referencias a la contabilidad de coberturas.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 7	Instrumentos Financieros - Revelaciones producidas en resultado por la baja de activos financieros y del valor razonable.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 9	Instrumentos Financieros - Medición inicial de las cuentas por cobrar.	1 de enero de 2026
Enmienda NIIF 10	Estados Financieros Consolidados - evaluación del control "agentes de facto".	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e información a revelar en los estados financieros.	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias que no son de interés público.	1 de enero de 2027

La Administración estima que la adopción de las Normas, Enmiendas e Interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

2.6 Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional a la tasa de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Los activos y pasivos no monetarios que son medidos al costo a la tasa de cambio de la medición inicial.

Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera y en UF han sido convertidos a pesos chilenos a los siguientes tipos de cambio:

Moneda		31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Dólar estadounidense	US\$	907,13	996,46
Unidad de fomento (1)	UF	39.727,96	38.416,69

- 1) Las unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste, las cuales son convertidas a la moneda funcional. La variación de su valor es registrada en el estado de resultado integral por función en el ítem "Resultados por unidades de reajuste"

2.7 Propiedades, planta y equipos

a) Reconocimiento y medición

Los elementos de propiedades, planta y equipos son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumulados.

Las nuevas propiedades, planta y equipos se contabilizan al costo de adquisición. Las adquisiciones pactadas en una moneda diferente a la moneda funcional se convierten al tipo de cambio vigente al día de la adquisición.

b) Costos posteriores

Los costos posteriores (reemplazo de componentes, mejoras y ampliaciones) se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo inmovilizado vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja

Contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio cuando se incurren.

Los costos derivados de mantenimientos diarios y reparaciones comunes son reconocidos en el resultado del ejercicio, no así las reposiciones de partes o piezas importantes y de repuestos estratégicos, las cuales se consideran mejoras y se capitalizan y deprecian a lo largo del resto de la vida útil de los activos, sobre la base del enfoque por componentes.

Las ganancias o pérdidas procedentes de la disposición de un elemento de propiedades, planta y equipos, se reconoce en resultados.

c) Depreciación

La depreciación se calcula para reflejar el costo de los elementos de propiedades, planta y equipos menos sus valores residuales estimados, usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y se reconocen en resultados.

d) Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas de las propiedades, planta y equipos son como sigue:

	Vida o tasa mínima Años	Vida o tasa máxima Años
Edificios	10	40
Planta y equipos	5	10
Equipos de tecnología de la información	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	5	10
Vehículos de motor	5	11
Otras propiedades plantas y equipos	1	10

El valor residual, y la vida útil de los activos se revisan a cada fecha de balance y se ajustan si es necesario. La Sociedad evalúa al menos anualmente la existencia de un posible deterioro en el valor de los activos de propiedades, planta y equipos. Cualquier pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en resultado del ejercicio.

2.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Las licencias para programas informáticos adquiridos se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas de 5 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gastos cuando se incurren en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por La Sociedad, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y cualquier tipo de gasto incurrido en su desarrollo o mantenimiento.

2.9 Inventarios

Los inventarios se miden a su costo o a su valor neto realizable, el menor. El costo incluye el precio de compra más los costos adicionales necesarios para traer cada producto a su actual ubicación y condición, neto de descuentos comerciales y otro tipo de rebajas. El costo de los inventarios de repuestos, combustibles e insumos se valorizan a su costo promedio ponderado.

Adicionalmente, La Sociedad determina una estimación por obsolescencia sobre aquellos repuestos que no son utilizables en los próximos 12 meses y/o sobre los repuestos que no presentan rotación en un período superior a 2 años.

2.10 Activos y pasivos financieros

La NIIF 9 – Instrumentos financieros y que reúne tres aspectos de contabilidad y que son: clasificación y medición; deterioro; y contabilidad de cobertura.

La Compañía reconoce un activo financiero en el Estado de Situación Financiera de acuerdo a lo siguiente:

A la fecha de reconocimiento inicial, la administración de la Compañía clasifica sus activos financieros como: (i) a valor razonable a través de resultados, (ii) costo amortizado (créditos y cuentas por cobrar) y (iii) a valor razonable con cambios en Otros resultados integrales (derivados de cobertura). La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. Para los instrumentos no clasificados a valor razonable a través de resultados, cualquier costo atribuible a la transacción es reconocido como parte del valor del activo.

El valor razonable de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los Estados Financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen: (i) el uso de transacciones de mercado recientes, (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares, (iii) descuento de flujos de efectivo y (iv) otros modelos de valuación.

Con posterioridad al reconocimiento inicial la Compañía valoriza los activos financieros como se describe a continuación:

a) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no tienen cotización en un mercado activo. Estas cuentas por cobrar se presentan en “Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar” en el estado de situación financiera y se contabilizan inicialmente por el valor de la factura (valor nominal), registrando el correspondiente ajuste por deterioro en el caso de existir evidencia de riesgo de incobrabilidad.

Las cuentas comerciales no se descuentan, debido a que la Sociedad ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias de importancia respecto a los montos facturados (valor nominal) debido a que son en su mayoría de corto plazo y las transacciones no tienen costos significativos.

b) Pasivos financieros

Los pasivos financieros son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Tras su reconocimiento inicial, se valorizan a su “costo amortizado”. La diferencia entre el valor neto recibido y el valor a pagar es reconocida durante el ejercicio de duración del préstamo usando el método del “tipo de interés efectivo”. Los intereses pagados y devengados que corresponden a pasivos financieros utilizados en el financiamiento de sus operaciones se registran en el estado de resultados integrales en la cuenta “costos financieros” de acuerdo a NIC 23.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en actividades de inversión de activos calificables se registran en el estado de situación financiera en la cuenta del activo calificable que corresponda hasta el momento en que el activo calificable se encuentre disponible para su uso.

c) Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Esta categoría comprende principalmente los créditos o cuentas por pagar documentados adeudados a acreedores. Se presentan en el pasivo corriente con excepción de aquellos con vencimiento superior a doce meses desde la fecha de cierre de los Estados Financieros, los cuales son presentados en el pasivo no corriente.

2.11 Deterioro de activos financieros

Un activo financiero registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad. La evidencia objetiva que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado, las indicaciones que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la Administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.

2.12 Deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.13 Efectivo y equivalentes al efectivo

La Sociedad considera como efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones financieras (valores negociables de fácil liquidación) con vencimiento a menos de 90 días desde la fecha de inversión.

2.14 Beneficios a los empleados

Las obligaciones por beneficios a los empleados corrientes corresponden a vacaciones que se reconocen como una obligación en la medida que el empleado presta los servicios al empleador, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee; dichos montos son presentados como beneficios a los empleados, corrientes.

2.15 Provisiones

Una provisión se reconoce si, como resultado de un evento pasado, la Sociedad ha incurrido en una obligación legal o implícita que se pueda estimar de manera confiable y sea probable que se requiera un desembolso futuro para pagar la obligación.

(i) Asuntos legales

Las provisiones por litigios y demandas se registran en el caso de que existan acciones legales, investigaciones gubernamentales, diligencias u otras acciones que se encuentren pendientes o sean susceptibles de ser interpuestas en el futuro contra La Sociedad, debiéndose a hechos acaecidos en el pasado, con respecto a los que sea probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación, y en las que pueda realizarse una estimación fiable de dichas obligaciones.

(ii) Asuntos ambientales

Los desembolsos relacionados con la conservación del ambiente, que están vinculados con ingresos por operaciones actuales y futuras, son contabilizados como costos o activos, según correspondan. Los desembolsos relacionados con operaciones del pasado que no contribuyan a la obtención de ingresos corrientes o futuros, son reconocidos en los resultados. El reconocimiento de estas provisiones coincide con la identificación de una obligación relacionada con remediación ambiental, para la cual La Sociedad tiene información adecuada para determinar un estimado razonable del respectivo costo. Los ajustes subsiguientes a los estimados, de ser necesarios, se efectúan al obtener información adicional.

2.16 Capital social

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes y a opciones de acciones son reconocidas como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto tributario. Los dividendos se declaran y pagan de acuerdo con la ley y a los estatutos y son reconocidos, si hubiere, como distribuciones dentro del patrimonio, posterior a la aprobación de los accionistas.

2.17 Política de dividendos

La Sociedad cumple con el Título VII de la Ley de Sociedades Anónimas, cuando la Sociedad genere resultados positivos, según el Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. En las sociedades por acciones, se estará a lo que determine en los estatutos y si éstos nada dijeren, se les aplicará la norma legal precedente.

2.18 Arrendamientos

Al inicio de un contrato, la Sociedad evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato conlleva el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Sociedad usa la definición de arrendamiento incluida en la Norma de Contabilidad NIIF 16.

i. Como arrendatario

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades, la Sociedad ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento como un componente de arrendamiento único.

La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos a incurrir al dismantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método lineal a contar de la fecha de comienzo y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Sociedad al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que la Sociedad va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de comienzo, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos de la Sociedad. Por lo general, la Sociedad usa su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. La Sociedad determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiación externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen lo siguiente: pagos fijos, incluyendo los pagos en esencia fijos; pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo; importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y el precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que la Sociedad tenga certeza razonable de no terminar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación de la Sociedad del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Sociedad cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Sociedad presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en 'propiedades, planta y equipo' y pasivos por arrendamiento en 'préstamos y obligaciones' en el estado de situación financiera.
Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Sociedad ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo. La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

ii. Como arrendador

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Sociedad distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Sociedad actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Sociedad realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Sociedad considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

La Sociedad reconoce los pagos por arrendamiento recibidos bajo arrendamientos operativos como ingresos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento como parte de los 'otros ingresos'.

Generalmente, las políticas contables aplicables a la Sociedad como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma de Contabilidad NIIF 16.

2.19 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o prestación de servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que la Sociedad espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas.

La siguiente tabla presenta información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño en contratos con clientes, incluyendo términos de pago significativos, y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Reconocimiento de ingresos bajo la Norma NIIF 15
Prestación de servicio de transporte de pasajeros	Los clientes reciben el servicio en forma inmediata y han sido aceptados de igual forma. El Administrador Financiero del Transantiago genera las liquidaciones en forma quincenal con un desfase de 10 días. Las liquidaciones son pagadas dentro de un plazo de 2 días posterior a su emisión. Existen descuentos, u otro tipo de ajustes a los precios de venta que se incorporan en la liquidación, por consiguiente, no existen derechos adicionales otorgados a los clientes. No existen reembolsos en efectivo. Los ingresos se encuentran exentos del impuesto al valor agregado.	Los ingresos se reconocen cuando los servicios se encuentran prestados en base a la liquidación emitida por el Administrador Financiero del Transantiago.

2.20 Mantenimiento

Los costos incurridos en el mantenimiento mayor programado son capitalizados y depreciados hasta la próxima mantención, desincorporando el valor neto del activo y reconociendo la pérdida correspondiente. La tasa de depreciación es determinada sobre bases técnicas, de acuerdo con su utilización expresada en base a ciclos y kilómetros de recorrido.

Tanto las mantenciones no programadas de los buses y motores, como las mantenciones menores, son cargadas a resultado en el período en que son incurridas.

2.21 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

El gasto por impuestos a las ganancias está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Los impuestos corrientes y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados.

(i) Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto esperado por pagar o por cobrar por la renta imponible del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores.

El régimen tributario que aplica a Voy Santiago 15 S.A. es el Parcialmente Integrado.

(ii) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”.

La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

(iii) Exposiciones fiscales

Al determinar el monto de los impuestos corrientes e impuestos diferidos La Sociedad considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales.

Esta evaluación depende de estimaciones y supuestos y puede involucrar una serie de juicios acerca de eventos futuros. Puede surgir nueva información que haga que La Sociedad cambie su juicio acerca de la idoneidad de los pasivos fiscales actuales; tales cambios en los pasivos fiscales impactarán el gasto fiscal en el período en que se determinen.

2.22 Cambios en las políticas contables significativas

La Sociedad aplicó las nuevas normas que entraron en vigencia a contar del 1 de enero de 2025, pero no tienen un efecto significativo sobre los estados financieros (véase Nota 2.5).

Al 31 de diciembre de 2025, no se han realizado otros cambios en las políticas contables de la Sociedad.

NOTA 3 – DETERMINACIÓN DE VALORES RAZONABLES

Varias de las políticas y revelaciones contables de la Sociedad requiere que se determine el valor razonable de los activos y pasivos financieros. Se han determinado los valores razonables para propósitos de valoración y/o revelación sobre la base de los siguientes métodos. Cuando corresponde, se revela más información acerca de los supuestos efectuados en la determinación de los valores razonables en las notas específicas referidas a ese activo o pasivo.

El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se estiman al valor presente de los flujos de efectivo futuros, considerando datos históricos de las partidas por cobrar.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros no derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los instrumentos financieros cotizados en un mercado activo, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los instrumentos financieros no negociables en mercados organizados, la Sociedad utiliza para su valoración la metodología de los flujos de caja descontados y modelos de valoración de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

3.1 Clasificaciones contables y valores razonables

La clasificación de los activos financieros bajo la Norma NIIF 9 por lo general se basa en el modelo de negocios en el que un activo financiero es gestionado y en sus características de flujo de efectivo contractual. La Norma NIIF 9 incluye tres categorías de clasificación principales para los activos financieros:

- Medidos al costo amortizado,
- Al valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCORI),
- Y al valor razonable con cambios en resultados (VRCR).

		31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Notas	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$	Valor libro M\$	Costo Amortizado M\$
Activos financieros corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.089.210	1.089.210	2.406.713	2.406.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	2.794.137	2.794.137	-	-
Total activos financieros		3.883.347	3.883.347	2.406.713	2.406.713
Pasivos financieros corrientes					
Otros pasivos financieros	12	16.216.604	16.216.604	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	3.458.913	3.458.913	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.1	761.915	761.915	125.066	125.066
Pasivos financieros no corrientes					
Otros pasivos financieros	12	69.032.086	69.032.086	-	-
Total pasivos financieros		89.469.518	89.469.518	125.066	125.066

NOTA 4 – GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La Sociedad está expuesta a los riesgos propios de la industria en la cual desarrolla su actividad y los riesgos relacionados a su estructura financiera, que se refieren principalmente al riesgo de crédito, riesgo de mercado y riesgo de liquidez. La alta Administración supervisa la gestión de estos riesgos controlando el cumplimiento del marco regulatorio respecto al riesgo financiero.

Los riesgos financieros a los que está enfrentada la Sociedad están dados en mayor medida en la etapa de operación de transporte de pasajeros.

Con la entrada en operación y los riesgos asociados, toman gran importancia los derechos y deberes estipulados para cada una de las partes en el contrato y los contratos con terceros, ya que de ellos se desprenden las acciones necesarias para mitigar estos riesgos.

La Sociedad es responsable por establecer y supervisar la estructura de administración de riesgos. También es responsable por el desarrollo y monitoreo de políticas de administración de riesgos, con el objeto de identificar los riesgos, fijar sus límites y controles adecuados y comprobación de cumplimiento de estos. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan regularmente a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del grupo y para desarrollar un ambiente de control disciplinario y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

4.1 Concentración y administración del riesgo de crédito

Los ingresos de la Sociedad se generan en un 100% de los servicios que se prestan al Gobierno de Chile de acuerdo con las condiciones de operación vigentes que tiene con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile (MTT). Este Ministerio, a su vez delega la función de pago en el Administrador Financiero del Transantiago. La forma como se determinan estos ingresos consta en el contrato mencionado y se basan principalmente en:

- i) La cantidad de validaciones que realizan los pasajeros en los buses que opera la Compañía, y
- ii) La cantidad de kilómetros que recorren los buses.

En cuanto al riesgo de cobranzas, éste es muy bajo, ya que el cliente final es el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones de Chile, quien en base a los contratos paga los servicios con un desfase de 10 días.

Calidad crediticia de activos financieros

Dentro de los activos financieros expuestos a la calidad crediticia del emisor que tiene la Sociedad tenemos lo siguiente:

Activos corrientes y no corrientes	Notas	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	1.089.210	2.406.713
Total		1.089.210	2.406.713
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	2.794.137	-
Total		2.794.137	-

4.2 Riesgo de mercado

Los principales riesgos de mercado a los que se encuentra expuesta la Sociedad son el riesgo de precios, tipo de cambio, inflación y las tasas de interés.

Riesgo de moneda – Transacciones en moneda extranjera

La Sociedad no está expuesta al riesgo de variación del tipo de cambio originado por la exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras.

Riesgos asociados a fluctuaciones de precios

Frente a otros riesgos de fluctuaciones de precios, la Sociedad tiene una cobertura natural, basada en el mecanismo de indexación de los ingresos de las Condiciones del contrato de Concesión, el cual incluye un mecanismo de ajuste de los ingresos en base a la variación de precios de los principales costos de operación e insumos, diseñado de esta forma desde las etapas iniciales de la concesión. En consecuencia, la actualización de ingresos refleja en forma cercana la composición de los costos.

Riesgo de tasa de interés

La Sociedad no presenta exposición a riesgos de tasa de interés,

Riesgos asociados a la inflación

Debido a la indexación que tiene el mercado de capitales chileno a la inflación a los activos y pasivos, está denominada en Unidades de Fomento (UF), por lo tanto, existe un riesgo para la Sociedad, en el caso que la inflación sea mayor a la pronosticada.

4.3 Riesgo de liquidez

La Sociedad administra su liquidez siguiendo políticas conservadoras, por lo que realiza sus inversiones solo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

La generación de caja de la Sociedad ha sido suficiente para cumplir con sus compromisos financieros. Por otra parte, no se han realizado inversiones significativas ni se tiene planeado realizarlas, en el mediano plazo.

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros no derivados al 31 de diciembre de 2025:

Flujos de efectivo contractuales 31 de diciembre de 2025	Notas	Importe en libros M\$	Menor a 1 año M\$	Entre 1 y 5 años M\$
Otros pasivos financieros	12	85.248.690	16.216.604	69.032.086
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	13	3.458.913	3.458.913	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.1	761.915	761.915	-
31 de diciembre de 2024				
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.1	125.066	125.066	-

NOTA 5 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y equivalentes al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenidos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos y otras inversiones financieras con vencimiento menor a 90 días.

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Caja	CLP	400	-
Bancos	CLP	1.088.810	1.356.713
Depósito a plazo	CLP	-	1.050.000
Totales		1.089.210	2.406.713

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo no tenían restricciones para su uso.

NOTA 6 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

a) Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Clientes	2.747.220	-
Deudores varios	45.406	-
Préstamos al personal	1.511	-
Sub Totales	2.794.137	-
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	2.794.137	-

La Administración de la Sociedad estima que no existen indicios de deterioro y por tal razón no constituye ninguna provisión al respecto.

b) El detalle de antigüedad de las cuentas por cobrar es el siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por vencer	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Con vencimiento menor a tres meses	2.794.137	-
Sub Totales	2.794.137	-
Estimación pérdida por deterioro	-	-
Totales	2.794.137	-

NOTA 7 – INVENTARIO (NETO)

El inventario al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detalla a continuación:

Inventarios	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Repuestos	3.837	-
Estimación de obsolescencia	-	-
Sub-total repuestos	3.837	-
Combustibles	76.904	-
Totales	80.741	-

La Administración estima que no existen inventarios obsoletos

NOTA 8 – OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los otros activos no financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Otros activos no financieros	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Seguros pagados por anticipado	934.855	351.740
Totales	934.855	351.740

NOTA 9 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS (NETO)

Las propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

	Instalaciones	Derechos de Uso M\$	Plantas y equipos Tecnológicos M\$	Vehículos de Motor M\$	Total propiedades planta y equipos M\$
Valor bruto al 31/12/2024	-	-	-	-	-
Adiciones	4.959	85.248.690	188.633	7.296	85.449.578
Valor bruto al 31/12/2025	4.959	85.248.690	188.633	7.296	85.449.578
Depreciación acumulada al 31/12/2024	-	-	-	-	-
Depreciación	(276)	-	(32.279)	(1.520)	(34.075)
Depreciación acumulada al 31/12/2025	(276)	-	(32.279)	(1.520)	(34.075)
Neto al 31/12/2024	-	-	-	-	-
Neto al 31/12/2025	4.683	85.248.690	156.354	5.776	85.415.503

No existen restricciones, garantías ni hipotecas sobre las propiedades, planta y equipos.

NOTA 10– IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS**10.1 Activos por Impuestos diferidos**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos por impuestos diferidos son los siguiente:

Activo por Impuestos diferidos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisiones	27.090	-
Pérdida tributaria	509.782	11.160
Otras diferencias temporarias	302	-
Totales	537.174	11.160

10.2 Gasto por impuestos

El beneficio por impuestos a las ganancias al 31 de diciembre de 2025 y 2024, tiene la siguiente composición:

Beneficio por impuesto a las ganancias	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Impuestos diferidos	526.014	11.160
Totales	526.014	11.160

10.3 Activos por impuestos

Los activos por impuestos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Activos por impuestos	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Crédito Sence	30.100	-
Totales	30.100	-

NOTA 11 – CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR CON ENTIDADES RELACIONADAS, CORRIENTES

11.1 Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente son:

RUT	Empresa	Relación	Moneda	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Controlador	CLP	217.139	125.066
76.464.044-6	Sistema de Integración de Residuos Electromecánicos SpA	Controlador indirecto común	CLP	206.020	-
76.254.469-5	Central servicing	Controlador indirecto común	CLP	96.239	-
77.988.788-k	Voy Santiago 14 S.A.	Controlador común	CLP	159.384	-
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA	Controlador común	CLP	83.133	-
Totales				761.915	125.066

11.2 Remuneraciones y honorarios del Directorio y Comité de directores y remuneraciones de ejecutivos clave

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 3 directores, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones. El actual Directorio fue designado en el acta de constitución de la Sociedad, que durará hasta la primera Junta Ordinaria de Accionistas.

11.3 Transacciones con entidades relacionadas y su efecto en resultado

Las transacciones significativas con entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

RUT	Compañía	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda	Descripción de la operación	2025 Efecto en resultados		2024 Efecto en resultados	
						Monto	(cargo)/ abono	Monto	(cargo)/ abono
76.464.044-6	Sistema de Integración de Residuos Electromecánicos SpA	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Compra repuestos	567.393	(567.393)	-	-
76.416.052-5	Lavabus Chile SpA	Chile	Controlador común	CLP	Aseo de buses	145.081	(145.081)	-	-
76.254.469-5	Central Servicing	Chile	Controlador indirecto común	CLP	Servicios administrativos	96.239	(96.239)	-	-
59.244.910-2	Corporación Beziers SAC	Perú	Accionista	CLP	Aporte capital	-	-	106.669	-
59.233.220-5	Global Public Services S.A. AG	Chile	Accionista	CLP	Aporte capital	-	-	1.173.357	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Controlador	CLP	Aporte capital	-	-	1.386.694	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Controlador	CLP	Gastos	141.753	(141.753)	-	-
77.166.811-9	Voy Santiago SpA	Chile	Controlador	CLP	Traspasos fondos	49.680	-	125.066	-
77.988.788-K	Voy Santiago 14 S.A.	Chile	Controlador común	CLP	Traspasos fondos	159.384	-	-	-

NOTA 12 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

12.1 La composición de los otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Tipo de Pasivo Financiero	31 de diciembre de 2025		31 de diciembre de 2024	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Flota de buses	16.216.604	69.032.086	-	-
Totales	16.216.604	69.032.086	-	-

1.2 La conciliación de movimientos al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Concepto	01-01-2025 M\$	Obtención M\$	31-12-2025 M\$
Flota de buses	-	85.248.690	85.248.690
Totales	-	85.248.690	85.248.690

NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Proveedores (1)	2.548.000	-
Retenciones del personal	910.913	-
Totales	3.458.913	-

- (1) La Sociedad aplica como política de pago 90 días desde la fecha de recepción de los documentos que respaldan las obligaciones para el común de proveedores, así como el de 45 a 60 días para aquellos proveedores estratégicos.

NOTA 14 – PROVISION POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Beneficios a los empleados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión vacaciones	100.330	-
Totales	100.330	-

La disminución y/o aumento de los gastos por beneficios a los empleados por M\$100.330 al 31 de diciembre de 2025, se reconoce en el rubro de costos o gastos por remuneraciones y beneficios al personal.

NOTA 15 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

Otras provisiones	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Provisión por reclamaciones legales (1)	208	-
Totales	208	-

- 1) El importe representa una provisión para determinadas demandas interpuestas contra la Sociedad por parte de exfuncionarios, organismos controladores y otros. El cargo por la provisión se reconoce en el estado de resultados dentro de los gastos de administración.

NOTA 16 – PATRIMONIO

16.1 Capital pagado

De acuerdo con sus estatutos, el capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 es M\$7.238.240 que se compone de 10.000 acciones, nominativas, sin valor nominal, todas de una misma serie. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las acciones pagadas son M\$2.666.720 y se presentan a continuación:

Accionistas	RUT	Acciones pagadas	Porcentaje de participación
VOY SANTIAGO SpA	77.166.811-9	1.916	52,0%
GLOBAL PUBLIC SERVICES (Chile) S.A.	59.244.910-2	1.621	44,0%
CORPORACIÓN BEZIERS S.A.C.	59.233.220-5	147	4,0%
Totales		3.684	100%

16.2 Resultados acumulados

Los resultados acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Resultados acumulados	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Saldo inicial	(22.173)	-
Pérdida del año	(1.332.883)	(22.173)
Totales	(1.355.056)	(22.173)

16.3 Política de dividendos

El Artículo N°79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades Anónimas Abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

16.4 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de la Sociedad tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones y realizar inversiones en propiedad, planta y equipo que le permitan mantener un nivel de cumplimiento de las operaciones que cubra un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera.

En cuanto a sus políticas, se realizan inversiones sólo en bancos o instituciones con calificación de riesgo AA o superior, y a un plazo de vencimiento inferior a 180 días.

NOTA 17 – SITUACIÓN FINANCIERA Y PLANES DE LA GERENCIA

Voy Santiago 15 S.A. presenta al 31 de diciembre de 2025 y 2024 un patrimonio neto que asciende a M\$1.311.664 y M\$2.644.547; un capital de trabajo negativo por M\$15.608.927 y positivo por M\$2.633.387; y una pérdida del ejercicio por M\$1.332.883 y M\$22.173, respectivamente.

Voy Santiago 15 S.A. es una sociedad constituida bajo las leyes de Chile, de conformidad con lo dispuesto en las Bases de Licitación Pública para el Uso de Vías en el Sistema de Transporte de Santiago, denominado Red Movilidad, aprobadas mediante Resolución N°24 de 30 de junio de 2023, conjunta de los Ministerios de Transportes y Telecomunicaciones y de Hacienda, cuyo objeto es la prestación de servicios de transporte público remunerado de pasajeros mediante buses en dicho Sistema.

Hoy en día, Voy Santiago 15 S.A., es titular de la Unidad de Servicios N°15 del Sistema Red, en virtud de Contrato de Concesión firmado el 20 de diciembre de 2024, aprobado mediante Resolución Exenta N°5145, de fecha 23 de diciembre de 2024, conjunta del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y del Ministerio de Hacienda.

De esta forma, en virtud de su Contrato de Concesión, Voy Santiago 15 S.A. comenzó a prestar sus servicios durante el año 2025 en los Terminales de Enea, Río Claro, La Estrella y Diego Portales, de la Región Metropolitana.

En este contexto, la Administración de la Sociedad ha venido desarrollando las actividades de implementación de sus nuevos servicios de acuerdo con el cronograma de actividades establecidas en su Contrato de Concesión, para lo cual ha debido desarrollar protocolos y procedimientos para una adecuada transición de los servicios, así como para la recepción de Buses y Terminales, de parte de las actuales empresas operadoras, teniendo como prioridad prestar un servicio de calidad a todos sus usuarios de la Región Metropolitana.

De esta forma, los resultados del primer año de ejercicio se vieron afectados por las inversiones iniciales necesarias para la puesta en marcha de los nuevos recorridos, con las cuales se sientan las bases para la prestación de nuestros servicios con altos estándares de calidad durante toda la duración del contrato de concesión, es decir, hasta por catorce años.

NOTA 18 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

La composición de los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Ingresos ordinarios		
Transporte de pasajeros	14.270.149	-
Totales	14.270.149	-

NOTA 19 – COSTO DE VENTAS

La composición del costo de ventas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Costo de ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios (1)	(4.143.092)	-
Costos operacionales (2)	(1.777.236)	-
Combustible diésel	(686.067)	-
Combustible eléctrico	(673.811)	-
Arriendos operativos (3)	(5.603.382)	-
Gastos generales	(1.555.252)	-
Depreciaciones	(13.279)	-
Totales	(14.452.119)	-

- (1) Al 31 de diciembre de 2025 la dotación asciende a 906 trabajadores.
- (2) Corresponden a costos asociados a la mantención de la flota operativa, compras de repuestos menores y administración logística.
- (3) Corresponden a los arriendos de flota de buses para el desarrollo de las actividades del negocio.

NOTA 20 – GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

La composición de los gastos de administración al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Gastos de Administración y ventas	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Remuneraciones y beneficios	(447.983)	-
Indemnizaciones	-	-
Gastos generales	(125.447)	(4.076)
Gastos legales	(428.233)	-
Depreciación	(33.980)	-
Gasto por servicios	(703.180)	(32.001)
Comisiones bancarias	(4.527)	(58)
Totales	(1.743.350)	(36.135)

NOTA 21 –OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN

Los otros ingresos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Otros ingresos, por función		
Diferencia de precios	11.236	-
Totales	11.236	-

NOTA 22 –INGRESOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Ingresos financieros		
Intereses y reajustes fondos mutuos y depósitos a plazo	49.396	-
Totales	49.396	-

NOTA 23 –COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Costos financieros		
Costos financieros	(4.966)	-
Totales	(4.966)	-

NOTA 24 –DIFERENCIAS DE CAMBIO

La diferencia de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Diferencias de cambio de activos y pasivos en moneda extranjera		
Proveedores	3.012	2.802
Totales abonos a resultados	3.012	2.802

NOTA 25 –UNIDADES DE REAJUSTE

Los resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Enero a diciembre 2025 M\$	Noviembre a diciembre 2024 M\$
Resultados por unidades de reajuste		
Reajuste por unidad de fomento	7.745	-
Totales abonos a resultados	7.745	-

NOTA 26 –GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

Los ganancia o pérdida por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	31 de diciembre de 2025 M\$	31 de diciembre de 2024 M\$
Información a revelar sobre resultados por acción		
Pérdida atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(1.332.883)	(22.173)
Pérdida disponible para accionistas comunes, básicos	(1.332.883)	(22.173)
Promedio ponderado de número de acciones, básico	3.684	3.684
Pérdida por acción	(361,80)	(6,02)

NOTA 27 – CONTINGENCIAS**27.1 Juicios**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen juicios y acciones legales de carácter relevante que pueden representar una contingencia de pérdida para la Sociedad, las cuales deban ser provisionadas basadas en las opiniones de los asesores legales con respecto a la probabilidad de ocurrencias.

NOTA 28 – HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DEL BALANCE

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad informa que, con posterioridad al 31 de diciembre de 2025, se han producido los siguientes hechos relevantes:

Se ha continuado avanzando en la ejecución de las tareas contempladas en el cronograma de implementación de servicios y Terminales, restando el comienzo de la operación de los servicios correspondientes al Terminal El Bosque, ubicado en la comuna de Maipú, que se encuentra en proceso de construcción y habilitación por parte de Desarrollo País.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Administración de la Sociedad no tiene conocimiento de otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole, que pudieran afectar significativamente su contenido o la presentación de los estados financieros adjuntos.



Memoria Anual 2025

Diseño

Grupo Oxígeno

Producción, redacción y dirección

Visiona Comunicaciones

Fotografías

Visiona Comunicaciones

Marcela Poch

AdobeStock